

Số: 1 6 5 6 /XMHM-TCKT

Nghệ An, ngày 08 tháng 4 năm 2026

V/v báo cáo biện pháp và lộ trình khắc phục tình  
trạng chứng khoán bị cảnh báo

Kính gửi: Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội

Căn cứ Quyết định số 230/QĐ-SGDHN ngày 26/03/2026 của Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội về việc chuyển từ diện bị kiểm soát sang diện bị cảnh báo đối với cổ phiếu HOM của Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai;

Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam.

Theo Quyết định số 230/QĐ-SGDHN ngày 26/3/2026, cổ phiếu HOM của Công ty bị đưa vào diện cảnh báo do lợi nhuận sau thuế năm 2025 là số dương, lợi nhuận sau thuế chưa phân phối tại ngày 31/12/2025 là số âm và ý kiến kiểm toán là ý kiến chấp nhận toàn phần. Thực hiện yêu cầu của Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội, Công ty kính báo cáo biện pháp và lộ trình khắc phục như sau:

### **1. Biện pháp khắc phục tình trạng cổ phiếu bị cảnh báo**

Nhằm tiếp tục cải thiện hiệu quả hoạt động, nâng cao kết quả kinh doanh và từng bước khắc phục tình trạng lợi nhuận sau thuế chưa phân phối âm, Công ty tiếp tục tập trung triển khai đồng bộ các nhóm giải pháp sau:

#### **1.1. Giải pháp về sản xuất**

– Duy trì thiết bị hoạt động ổn định, lựa chọn các thông số vận hành phù hợp nhằm giảm tiêu hao trong sản xuất; đặc biệt đối với công đoạn lò nung khi hệ thống tận dụng nhiệt khí thải để phát điện đi vào hoạt động, bảo đảm năng suất, chất lượng sản phẩm và ổn định công suất phát điện.

– Xây dựng phương án điều hành và kiểm soát chặt chẽ chi phí theo từng công đoạn sản xuất; thực hiện tiết giảm chi phí biến đổi và chi phí sửa chữa nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất.

– Tăng cường công tác bảo dưỡng, giám sát và kiểm tra thiết bị để có biện pháp sửa chữa kịp thời, không để xảy ra sự cố; tuân thủ việc không chạy thiết bị non tải, không tải, chạy giờ cao điểm khi không cần thiết nhằm giảm chi phí điện năng trong sản xuất.

– Tăng cường nghiên cứu, ứng dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật trong sản xuất; triển khai các giải pháp giảm tối đa việc sử dụng nguyên, nhiên liệu hóa thạch trong sản xuất clinker và xi măng, từng bước thay thế bằng các nguồn nguyên,



nhiên liệu thay thế phù hợp, góp phần nâng cao hiệu quả sử dụng nguyên, nhiên liệu trong sản xuất.

- Vận hành tối ưu các hệ thống sử dụng nguyên, nhiên liệu thay thế và đồng xử lý chất thải phù hợp với điều kiện thực tế sản xuất, bảo đảm tuân thủ các quy định của pháp luật.

- Tích cực tìm kiếm thêm các nguồn nguyên liệu điều chỉnh và các nguồn phế thải công nghiệp phù hợp, có chất lượng ổn định, giá cạnh tranh để giảm giá thành sản xuất clinker và ổn định chất lượng xi măng.

- Phối hợp chặt chẽ giữa khối sản xuất và tiêu thụ để rà soát, lựa chọn phương án chạy lò nung tối ưu, hạn chế đến mức thấp nhất clinker đổ bãi.

Các giải pháp trên nhằm giảm tiêu hao, tiết giảm chi phí sản xuất và nâng cao hiệu quả vận hành của Công ty.

### ***1.2. Giải pháp về tiêu thụ sản phẩm và phát triển thị trường***

- Triển khai đồng bộ các giải pháp đẩy mạnh tiêu thụ xi măng bao, gắn với mục tiêu ổn định mặt bằng giá bán cuối cùng và nâng cao hiệu quả tiêu thụ.

- Rà soát, cơ cấu lại hệ thống phân phối và chính sách bán hàng gắn với sản lượng, giá bán và hiệu quả tiêu thụ theo từng khu vực thị trường; tập trung phát triển thị phần tại các địa bàn còn dư địa, đồng thời duy trì và củng cố các khu vực thị trường truyền thống.

- Nâng cao hiệu quả phối hợp thị trường với nhà phân phối nhằm giữ ổn định hệ thống tiêu thụ, tăng khả năng cạnh tranh và cải thiện sản lượng bán hàng.

- Chủ động tiếp cận các dự án, công trình trọng điểm, các trạm trộn thương phẩm và các khách hàng lớn ngay từ giai đoạn đầu để mở rộng kênh tiêu thụ, gia tăng sản lượng tiêu thụ xi măng rời và các sản phẩm có giá trị gia tăng cao.

- Phối hợp chặt chẽ giữa khối tiêu thụ và khối sản xuất để nắm bắt nhu cầu thị trường, xây dựng phương án sản xuất và cung ứng phù hợp, đồng thời tối ưu chi phí logistics, giữ ổn định hệ thống khách hàng.

Các giải pháp trên nhằm góp phần ổn định thị phần, tăng sản lượng tiêu thụ và cải thiện hiệu quả kinh doanh của Công ty.

### ***1.3. Giải pháp về đầu tư xây dựng***

- Tiếp tục triển khai các dự án đầu tư xây dựng theo kế hoạch năm 2026, tập trung vào các hạng mục có tác động trực tiếp đến hiệu quả sản xuất kinh doanh, khả năng chủ động nguồn nguyên liệu và giảm chi phí hoạt động của Công ty.

- Đẩy nhanh việc hoàn thiện các thủ tục pháp lý, tháo gỡ khó khăn, vướng mắc để triển khai các dự án trọng điểm về nguyên liệu, hạ tầng logistics và năng

lực sản xuất, qua đó góp phần nâng cao hiệu quả vận hành, giảm chi phí sản xuất, vận chuyển và tăng tính chủ động trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

– Tiếp tục triển khai các hạng mục đầu tư phục vụ bảo vệ môi trường, nâng cao hiệu suất thiết bị và tiết giảm chi phí.

Các giải pháp nêu trên nhằm nâng cao hiệu quả đầu tư, cải thiện hiệu quả sản xuất kinh doanh và góp phần cải thiện kết quả kinh doanh của Công ty trong thời gian tới.

#### ***1.4. Giải pháp về quản trị và điều hành doanh nghiệp***

– Tăng cường công tác giám sát, kiểm soát chặt chẽ việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng của Công ty.

– Triển khai đồng bộ các giải pháp quản lý, kiểm soát chi phí, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

– Tiếp tục đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin và chuyển đổi số trong sản xuất kinh doanh; tập trung số hóa các lĩnh vực sản xuất, tiêu thụ và quản trị nhằm nâng cao tính minh bạch, kịp thời và hiệu quả trong công tác điều hành.

– Triển khai tái cơ cấu tổ chức bộ máy gắn với sắp xếp, bố trí lao động hợp lý, phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty; nâng cao hiệu quả sử dụng lao động, tiết giảm chi phí và cải thiện hiệu quả hoạt động.

– Thực hiện tốt công tác an toàn, vệ sinh lao động; an ninh trật tự; phòng chống cháy nổ và bảo vệ môi trường, bảo đảm an toàn cho người lao động và thiết bị, không để xảy ra sự cố ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và môi trường xung quanh.

## **2. Lộ trình khắc phục**

### ***2.1. Mục tiêu và chỉ tiêu thực hiện năm 2026***

Công ty tập trung triển khai quyết liệt các nhóm giải pháp nêu trên, phấn đấu hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 với các chỉ tiêu chủ yếu sau:

- Sản lượng clinker tự sản xuất: 1.358.710 tấn;
- Sản lượng sản xuất xi măng (bao gồm gia công): 1.636.000 tấn;
- Tổng sản lượng tiêu thụ: 1.866.000 tấn;
- Doanh thu và thu nhập khác: 1.627,0 tỷ đồng;
- Lợi nhuận trước thuế (chưa tính CLTG): 27,3 tỷ đồng;
- Lợi nhuận sau thuế (chưa tính CLTG): 27,3 tỷ đồng.

Việc hoàn thành các chỉ tiêu nêu trên sẽ góp phần tiếp tục cải thiện hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, giảm dần số âm của lợi nhuận sau thuế chưa phân phối.




## 2.2. Giai đoạn tiếp theo

Công ty sẽ tiếp tục duy trì các giải pháp về quản trị, sản xuất, tiêu thụ và đầu tư theo hướng thận trọng, hiệu quả; đồng thời bám sát diễn biến thị trường để có các điều chỉnh phù hợp, phân đầu từng bước xử lý lợi nhuận sau thuế chưa phân phối âm, qua đó đưa cổ phiếu HOM ra khỏi diện cảnh báo trong thời gian sớm nhất theo quy định.

## 3. Cam kết thực hiện

Công ty cam kết nghiêm túc triển khai các biện pháp đã đề ra nhằm từng bước khắc phục tình trạng hiện tại, cải thiện kết quả kinh doanh và phân đầu đưa cổ phiếu HOM ra khỏi diện cảnh báo theo quy định.

Công ty kính báo cáo Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội xem xét.

Trân trọng kính báo. 

### Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT (để b/c);
- BKS, KTNB;
- P.KH;
- Web Công ty;
- Lưu: VT, TCKT.



**ĐẠI DIỆN TỔ CHỨC  
NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT  
TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Nguyễn Đình Dũng**