CTY CP XI MĂNG VICEM HOÀNG MAI
BAN KIỂM SOÁT

Số: /XMHM-BKS

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Nghệ An, ngày tháng năm 2026

DỰ THẢO

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được sửa đổi, bổ sung bởi Luật số 03/2022/QH15 và Luật số 76/2025/QH15;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được sửa đổi, bổ sung bởi Luật số 56/2024/QH15;

Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Nghị định số 245/2025/NĐ-CP ngày 11 tháng 9 năm 2025 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai;

Căn cứ Quy chế nội bộ về quản trị Công ty và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai;

Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam ngày 12/03/2026;

Căn cứ kết quả hoạt động giám sát, kiểm tra và đánh giá của Ban kiểm soát năm 2025.

Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty nội dung báo cáo tình hình hoạt động năm 2025; nội dung đánh giá hoạt động năm 2025 và Kế hoạch hoạt động năm 2026 của Ban như sau:

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025.

Trong năm 2025, thành viên Ban kiểm soát không có sự thay đổi về nhân sự, tại thời điểm 31/12/2025, Ban kiểm soát Công ty nhiệm kỳ 2023-2028 gồm 03 thành viên là Bà Nguyễn Thị Anh Tú, Trưởng ban chuyên trách và 02 thành viên kiêm nhiệm Ông Cao Trọng Nghiên và Ông Nguyễn Quang Tôn.

Các thành viên Ban kiểm soát đều là người có trình độ chuyên môn về lĩnh vực tài chính, kế toán, quản lý kinh tế; có đầy đủ kiến thức chuyên môn và kinh nghiệm thực tiễn liên quan đến lĩnh vực công tác và hoạt động của ngành sản xuất VLXD; có đầy đủ năng lực để thực hiện các nhiệm vụ được phân công và quy định.

Năm 2025, Ban kiểm soát đã tổ chức thực hiện các chức năng, nhiệm vụ được quy định tại Luật Doanh nghiệp, Luật chứng khoán, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát. Trong năm, Ban kiểm soát đã tổ chức 03 phiên họp để triển khai công việc, thảo luận và cho ý kiến đối với các nội dung thuộc phạm vi trách nhiệm và quyền hạn của Ban kiểm soát. Các phiên họp do Trưởng ban kiểm soát triệu tập, có sự tham gia đầy đủ của các thành viên Ban kiểm soát. Biên bản họp của Ban kiểm soát được lập và lưu giữ theo quy định. Nội dung của các cuộc họp bao gồm:

- Giám sát tính hợp lý, hợp pháp trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty. Kiểm tra, đôn đốc tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết của HĐQT và việc thực hiện chức năng nhiệm vụ theo quy định của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc.

- Phối hợp hoạt động với HĐQT và Ban tổng giám đốc: Tham dự đầy đủ các cuộc họp HĐQT. Các cuộc họp giao ban hàng tháng/quý/năm 2025 và các cuộc họp khác do Tổng giám đốc chủ trì (Khi được mời tham dự). Kiểm tra, phân tích, đánh giá kết quả đã thực hiện, đưa ra các biện pháp linh hoạt, kịp thời với tình hình thực tế SXKD của Công ty. Tham gia góp ý và đề xuất một số nội dung trong quá trình soạn thảo Quy chế và Quy định.

- Giám sát tình hình hoạt động SXKD của Công ty; giám sát tính hợp pháp trong việc diều hành và thực hiện các giao dịch phục vụ sản xuất theo quy định.

- Thẩm tra Báo cáo Tài chính theo định kỳ 6 tháng và kết thúc năm tài chính;

- Đề xuất lựa chọn Công ty Kiểm toán độc lập kiểm toán Báo cáo Tài chính năm 2025 của Công ty.

- Thực hiện các quyền và nghĩa vụ khác theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Điều lệ Công ty và Luật Doanh nghiệp.

Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã thực hiện công tác giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, giám sát hoạt động tài chính, giám sát hoạt động điều hành, giám sát hoạt động công bố thông tin, giám sát việc tuân thủ các quy định của Pháp luật, quy định ngành và nội bộ trong hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và người quản lý khác.

II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ THƯỜNG NIÊN NĂM 2025.

2.1 Giám sát việc thực hiện mục tiêu SXKD năm 2025 theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

Ban kiểm soát theo dõi việc thực hiện các mục tiêu tài chính theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ thông qua việc thường xuyên nắm bắt, cập nhật thông tin tình hình triển khai hoạt động kinh doanh và việc đảm bảo tuân thủ các quy định Công ty và pháp luật. Ban kiểm soát tham dự đầy đủ và phát biểu tại các cuộc họp thường kỳ của Hội đồng quản trị, họp giao ban Công ty. Tại các cuộc họp HĐQT, giao ban tháng/quý/năm, Ban kiểm soát đã đưa ra ý kiến, quan điểm độc lập về số liệu hoạt động kinh doanh, công tác quản trị điều hành của Công ty (so sánh với chỉ tiêu ĐHĐCĐ giao); các tồn tại, rủi ro trong hoạt động kinh doanh, công tác quản trị điều hành của Công ty, từ đó kiến nghị các giải pháp cần triển khai để khắc phục những hạn chế, tồn tại. Đồng thời, đối với các nội dung cần lưu ý, tăng cường kiểm soát,

Ban kiểm soát đều đưa ra những khuyến nghị cụ thể, nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, đảm bảo tăng trưởng an toàn, bền vững.

Năm 2025, dưới sự điều hành của HĐQT, Ban Tổng giám đốc, Vicem Hoàng Mai đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch mà ĐHĐCĐ đề ra tại Nghị quyết số 02/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/04/2025 và vượt các chỉ tiêu được thông qua tại Văn bản số 1441/VICEM-HĐTV ngày 25/07/2025 của Công ty mẹ (VICEM), là cổ đông chiếm 71,07%.

Sản xuất Clinker đạt 105,5%, tăng 69.031 tấn so với Nghị quyết ĐHĐCĐ 2025 và Kế hoạch thỏa thuận Vicem năm 2025; Sản xuất xi măng đạt 96,7%; Tổng sản lượng tiêu thụ đạt 107,4%; Doanh thu và thu nhập khác đạt lần lượt là 108,4% và 108,2% so với Nghị quyết ĐHĐCĐ và Kế hoạch thỏa thuận VICEM.

Kết quả lợi nhuận năm 2025: Mức lợi nhuận trước thuế thực hiện năm 2025 là 23,320 tỷ đồng; tăng 54,6% (8,2 tỷ đồng) so với Nghị quyết ĐHĐCĐ 2025 và tăng 16,2% (3,2 tỷ đồng) so với Kế hoạch năm 2025 thỏa thuận VICEM (Kế hoạch năm 2025 VICEM thỏa thuận là 20,075 tỷ đồng); so với thực hiện năm 2024, lợi nhuận năm 2025 tăng 93,2 tỷ đồng (Lợi nhuận trước thuế năm 2024 thực hiện lỗ 69,8 tỷ đồng).

Biểu chi tiết Kết quả sản xuất, tiêu thụ, doanh thu, lợi nhuận năm 2025, cụ thể tại Phụ lục 04 *(đính kèm)*.

2.2 Giám sát hoạt động tài chính và thẩm định BCTC năm 2025.

Thực hiện chức năng nhiệm vụ theo quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, trong năm 2025, Ban kiểm soát đã tiến hành thẩm định Báo cáo tài chính: Thẩm định BCTC cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 và thẩm định BCTC soát xét 6 tháng đầu năm 2025 trên cơ sở BCTC đã được Công ty TNHH Deloite Việt Nam kiểm toán độc lập. Việc thẩm định BCTC nhằm xem xét và đưa ra đánh giá về công tác lập BCTC, kiểm toán BCTC, các bút toán điều chỉnh khi thực hiện lập BCTC. Kết quả thẩm định cho thấy BCTC năm kết thúc ngày 31/12/2024 và 30/06/2025 của Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai đã được lập và được kiểm toán phù hợp với quy định của Pháp luật, phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty; BCTC được trình bày theo quy định của Thông tư 200 về chế độ BCTC, phù hợp với các chuẩn mực kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành của Nhà nước. Thông qua thẩm định BCTC, giám sát tính hợp pháp, tính hệ thống và trung thực trong công tác kế toán, sổ sách kế toán trong nội dung BCTC, các phụ lục và tài liệu liên quan.

Biểu các chỉ số tài chính năm 2025 so với năm 2024, cụ thể tại Phụ lục 05 *(đính kèm)*.

Năm 2025, Công ty ghi nhận sự cải thiện đáng kể về hiệu quả hoạt động, thể hiện qua việc tăng tốc độ luân chuyển vốn và hàng tồn kho. Tỷ suất lợi nhuận gộp tăng từ 12,8% lên 16,5%. Tuy nhiên, khả năng thanh toán suy giảm, ở chỉ tiêu hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn, khả năng thanh toán nhanh và khả năng thanh toán tức thời; cùng với việc gia tăng các khoản phải thu và nợ phải trả. Lượng tiền và các khoản tương đương tiền của Công ty tại thời điểm cuối năm giảm đáng kể, dẫn đến áp lực thanh toán các nghĩa vụ nợ ngắn hạn gia tăng.

Cơ cấu nguồn vốn của Công ty trong năm 2025 có sự thay đổi theo hướng gia tăng sử dụng nợ (Tỷ lệ nợ phải trả/Tổng tài sản tăng từ 0,306 lên 0,377; Tỷ lệ nợ phải

trả/Vốn chủ sở hữu tăng từ 0,443 lên 0,604); chủ yếu đến từ việc tăng các khoản phải trả người bán.

Hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2025 được cải thiện rõ rệt (Vòng quay vốn lưu động tăng từ 11,71 vòng lên 21,24 vòng; Số ngày luân chuyển vốn lưu động giảm từ 31,17 ngày xuống 17,18 ngày; Vòng quay hàng tồn kho tăng từ 9,40 vòng lên 14,38 vòng; Số ngày tồn kho giảm từ 38,84 ngày xuống 25,38 ngày). Các chỉ tiêu trên cho thấy Công ty đã nâng cao hiệu quả sử dụng vốn lưu động, tăng tốc độ luân chuyển hàng hóa và cải thiện công tác quản lý tồn kho.

Tuy nhiên, một số chỉ tiêu về quản lý công nợ có xu hướng giảm (Vòng quay các khoản phải thu giảm từ 8,50 vòng xuống 6,79 vòng; Số ngày thu tiền bình quân tăng từ 42,96 ngày lên 53,72 ngày; Vòng quay các khoản phải trả giảm từ 7,43 vòng xuống 5,89 vòng); việc thu hồi công nợ tại thời điểm 31/12/2025 giảm chủ yếu là do công nợ xi măng GTNT của Sở tài chính Nghệ An. Sang tháng 01/2026, Sở tài chính Nghệ An đã thanh toán một phần khoản công nợ (160 tỷ đồng) nên Công ty giảm áp lực về dòng tiền.

2.3 Giám sát về thực hiện công tác đầu tư Dự án.

- Kế hoạch khối lượng năm 2025: 281.332 triệu đồng;
- Kế hoạch thanh toán năm 2025: 209.875 triệu đồng;
- Thực hiện khối lượng năm 2025: 216.376 triệu đồng, đạt 76,9% KH năm;
- Thực hiện thanh toán năm 2025: 110.669 triệu đồng, đạt 52,7% KH năm.

Tỷ lệ giá trị thực hiện công tác đầu tư xây dựng năm 2025 đạt 76,9% kế hoạch năm 2025, nguyên nhân chính do dự án Tận dụng nhiệt khí thải để phát điện thực hiện tiết giảm hơn 50 tỷ đồng so với tổng mức đầu tư được phê duyệt, đồng thời kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty có sự thay đổi, dừng lò sửa chữa lớn của Công ty chuyển sang cuối tháng 02/2026 nên dự án Chuyển đổi lọc bụi tĩnh điện 123EP1 sang lọc bụi túi thực hiện thay đổi để phù hợp với kế hoạch của Công ty; bên cạnh đó, Công ty không thực hiện dự án Nâng cấp cải tạo silo xi măng số 5 do sau khi tiến hành khảo sát và họp bàn, đơn vị tư vấn đã có ý kiến "Không gian và vị trí của silo số 5 rất khó để cải tạo và nâng cấp, khó khăn trong biện pháp thi công (nằm giữa 04 silo xi măng của Hoàng Mai).

2.4. Giám sát các hoạt động khác.

a. Tình hình phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức. Trong năm 2025, Công ty không thực hiện việc trích lập các quỹ và chi trả cổ tức theo Phương án phân phối lợi nhuận đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua.

b. Tình hình thanh toán thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát: Trong năm, Công ty đã thanh toán đầy đủ tiền thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát theo mức đã trình thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên. Đối với tiền lương Trưởng ban kiểm soát chuyên trách, Công ty thực hiện theo Quy chế tiền lương hiện hành. Thông tin về tiền thù lao đã trả cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát; Tiền lương của người quản lý Công ty và Trưởng ban kiểm soát được thể hiện đầy đủ trong nội dung báo cáo của Kiểm toán độc lập.

c. Nghị quyết lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập, đơn vị kiểm toán nội bộ.

Theo ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị Công ty giao Tổng giám đốc Công ty thực hiện lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm

2025 (Nghị quyết số 39/NQ-XMHM-HĐQT ngày 08/05/2025); Công ty đã tiến hành lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam là đơn vị kiểm toán độc lập thuộc danh sách các đơn vị kiểm toán được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp nhận, thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính soát xét 6 tháng đầu năm 2025 và Báo cáo tài chính năm 2025 cho Công ty (Quyết định 49/QĐ-XMHM-HĐQT ngày 20/06/2025); trình tự thủ tục thực hiện đúng quy định của Công ty và pháp luật.

d. Giám sát hoạt động công bố thông tin.

Tất cả các thông tin cần phải công bố, Công ty đều tuân thủ và thực hiện công bố theo đúng hướng dẫn và quy định hiện hành.

Trong năm 2025, thông qua cổng thông tin của Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội, Công ty đã thực hiện công bố 50 thông tin về các nội dung phải công bố theo quy định (*Chi tiết nội dung những thông tin này, Quý cổ đông có thể xem tại Website* http://www.hnx.vn). Ngoài ra, Công ty cũng thực hiện đăng tải các nội dung cần phải công bố thông tin tại Website của Công ty http://ximanghoangmai.vn

e. Về giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người liên quan.

Trong năm 2025, trình tự thủ tục thực hiện các giao dịch và công bố thông tin mua bán cổ phiếu Công ty (mã chứng khoán HOM) của người nội bộ và người có liên quan đều thực hiện theo đúng hướng dẫn và quy định hiện hành của Pháp luật.

III. GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ NGƯỜI QUẢN LÝ KHÁC.

Công tác giám sát của Ban kiểm soát đối với HĐQT, Ban Tổng giám đốc, người quản lý khác của VICEM Hoàng Mai được Ban kiểm soát triển khai thường xuyên trên cơ sở quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty, các định hướng chỉ đạo điều hành của VICEM đối với hoạt động sản xuất kinh doanh. Kết quả giám sát của Ban kiểm soát cho thấy HĐQT, Ban Tổng giám đốc đã chỉ đạo, điều hành hoạt động kinh doanh của Vicem Hoàng Mai theo đúng mục tiêu kế hoạch đề ra, hoàn thành các chỉ tiêu hoạt động kinh doanh cũng như tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ Công ty, phù hợp với định hướng chỉ đạo, điều hành của VCIEM.

3.1 Việc thực hiện các nội dung chỉ đạo của các cơ quan quản lý Nhà nước và VICEM trong năm 2025: HĐQT, Ban Tổng giám đốc nghiêm túc chấp hành và tích cực triển khai các chủ trương của Đảng, Nhà nước và của VICEM. Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 ổn định, có tính bền vững, hiệu quả, hoàn thành và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch giao.

Thực hiện đồng bộ các giải pháp trong công tác quản lý điều hành sản xuất; nâng cao chất lượng Clinker; tiết giảm tối đa tiêu hao trong sản xuất để tiết giảm chi phí, nâng cao khả năng cạnh tranh của sản phẩm; bám sát diễn biến thị trường, tình hình tiêu thụ và có các giải pháp thúc đẩy tiêu thụ sản phẩm, giữ vững thị trường; nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Tiếp tục thực hiện giải pháp về khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo trong sản xuất. Áp dụng tiến bộ khoa học công nghệ, nâng cao năng suất, chất lượng; tăng cường sử dụng các loại nguyên, nhiên liệu thay thế hợp lý (rác thải, bùn thải), tro, xỉ, thạch cao nhân tạo trong sản xuất Clinker, xi măng để sử dụng tiết kiệm tài nguyên không tái tạo, đáp ứng các chỉ tiêu về môi trường theo quy định. Kết quả năm 2025, Công ty sử dụng 100% thạch cao nhân tạo (bao gồm thạch cao nhiệt điện và thạch

cao phốt pho) trong sản xuất xi măng; vận hành hệ thống sấy chất thải làm nhiên liệu thay thế; đến nay, thiết bị đã hoạt động ổn định, đáp ứng đủ chất thải sau sấy cho lò nung; Công ty sử dụng nhiên liệu thay thế (vỏ cây, vải vụn, nilong…) thay thế một phần nhiên liệu than cám trong sản xuất clinker. Tỷ lệ sử dụng nhiên liệu thay thế năm 2025 đạt 34,45% nhiệt sử dụng và đạt 37,10% tiêu hao nhiệt theo sản lượng thực tế khi đốt rác; vận hành hệ thống xử lý chất thải làm nguyên liệu thay thế trong sản xuất, thay thế một phần đá vôi/đá sét/đất giàu silic/đất giàu sắt và đồng xử lý trong sản xuất clinker, xi măng. Hiện nay, các thiết bị trong hệ thống đã hoạt động ổn định và đáp ứng yêu cầu về xử lý chất thải theo đúng quy định; Công ty đã đưa dự án Tận dụng nhiệt khí thải để phát điện vào vận hành, góp phần giảm chi phí điện mua ngoài từ lưới điện quốc gia, tận dụng nguồn nhiệt dư thừa và góp phần bảo vệ môi trường.

Chủ động bám sát diễn biến thị trường từng địa bàn tiêu thụ, đánh giá hiệu quả từng chủng loại sản phẩm, xây dựng giá bán và chính sách bán hàng linh hoạt để tăng sản lượng, thị phần; Đẩy mạnh tiêu thụ xi măng vào các Dự án hạ tầng giao thông trọng điểm quốc gia và các địa phương; Thực hiện nghiêm kỷ cương trong phối hợp thị trường theo quy định của VICEM về địa bàn, giá bán, chính sách bán hàng để giảm cạnh tranh nội bộ và tăng sức cạnh tranh trên thị trường.

Triển khai ứng dụng công nghệ thông tin trong hoạt động sản xuất kinh doanh; chuyển đổi số, tập trung các lĩnh vực sản xuất, tiêu thụ, quản lý bán hàng và văn phòng điện tử, Thực hiện các nội dung hướng dẫn đảm bảo an toàn, an ninh mạng và bảo mật.

Bảo toàn và phát triển vốn đầu tư VICEM tại Công ty, không để xảy ra thất thoát vốn.

3.2 Về việc thực hiện quyền, nghĩa vụ của thành viên HĐQT, Ban Tổng giám đốc, người quản lý khác:

3.2.1 Đối với hoạt động HĐQT: Hội đồng quản trị phân công từng thành viên HĐQT giám sát việc triển khai các nội dung trọng tâm. Việc thực hiện công tác giám sát của từng thành viên HĐQT theo đúng chức năng, nhiệm vụ được giao, bảo đảm nguyên tắc độc lập, phân tách nhiệm vụ giữa HĐQT và Ban Tổng giám đốc theo quy định pháp luật và quy định nội bộ VICEM Hoàng Mai, tối ưu hóa nguồn lực và thực hiện phù hợp với chiến lược, kế hoạch kinh doanh của Công ty.

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị với tinh thần đoàn kết, thống nhất cao đã tổ chức nhiều cuộc họp, tập trung chỉ đạo, ra các Nghị quyết, quyết định kịp thời phục vụ công tác tổ chức, SXKD, ĐTXD và các mặt công tác khác. Giám sát và chỉ đạo Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác thực hiện mục tiêu của Nghị quyết của ĐHĐCĐ, mục tiêu phấn đấu và định hướng chiến lược phát triển của Công ty phù hợp với chiến lược của VICEM. Hội đồng quản trị đã tổ chức đầy đủ các phiên họp theo đúng yêu cầu, quy định của Pháp luật hiện hành và ký ban hành tổng cộng 52 Nghị quyết, Quyết định, thông qua các nội dung thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị. Trong đó: Có 16 nội dung quyết định liên quan đến các giao dịch, thỏa thuận với "Người liên quan" theo định nghĩa tại Luật doanh nghiệp và Luật chứng khoán (nội dung chi tiết được trình bày tại Phụ lục 01, Phụ lục 02, Phụ lục 03 đính kèm báo cáo.

Ban kiểm soát đã rà soát các hợp đồng/giao dịch giữa VICEM Hoàng Mai và Người có liên quan là tổ chức (Công ty mẹ, công ty liên kết, cổ đông lớn,…); giao dịch giữa VICEM Hoàng Mai với Công ty trong đó thành viên HĐQT, TGĐ, người quản lý khác là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch. Kết quả rà soát cho thấy trình tự, thủ tục, thẩm quyền thông qua đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty. Việc ký kết, triển khai thực hiện Hợp đồng có cơ sở pháp lý, được HĐQT thông qua phù hợp thẩm quyền và được công bố thông tin theo quy định.

Việc cập nhật danh sách những người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên Ban kiểm soát, thành viên Ban Tổng giám đốc và cổ đông lớn của Vicem Hoàng Mai thực hiện định kỳ trên cơ sở phối hợp, trao đổi thông tin với Người quản trị Công ty kiêm Thư ký Công ty. Danh sách người có liên quan được công bố thông tin đầy đủ theo quy định.

3.2.2 Đối với hoạt động Ban Tổng giám đốc: Trên cơ sở chỉ đạo của VICEM, định hướng chỉ đạo của HĐQT đối với các mục tiêu chiến lược của VICEM Hoàng Mai, các yêu cầu trọng tâm, Tổng giám đốc/Các phó tổng giám đốc phụ trách từng lĩnh vực đã phân công triển khai cụ thể tới từng Khối/Phòng/Ban thực hiện và báo cáo tới HĐQT kết quả thực hiện. Trong năm 2025, Ban Tổng giám đốc và những người quản lý khác đã triển khai đồng bộ các giải pháp, thống nhất xuyên suốt từ Ban Tổng giám đốc đến các đơn vị, Phòng ban liên quan.

Việc ký ban hành các văn bản, các thành viên HĐQT và Tổng giám đốc đều thực hiện theo đúng trình tự, thủ tục và phạm vi thẩm quyền được quy định. Nội dung các văn bản ban hành đều hướng tới mục tiêu hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch SXKD và chiến lược phát triển toàn diện của Công ty.

Trong công tác điều hành, Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và người quản lý khác đều tuân thủ, chấp hành đúng quy định của Pháp luật, đúng quy phạm chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn được giao và quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các văn bản quy định khác.

Công tác nhân sự và kiện toàn mô hình tổ chức: Trong năm 2025, Vicem Hoàng Mai đã kiện toàn người quản lý Công ty: Bổ nhiệm Kế toán trưởng công ty theo Nghị quyết 88/NQ-XMHM-HĐQT ngày 30/09/2025 và chấp thuận Ông Lê Đình Thắng thôi giữ chức vụ Phó tổng giám đốc Công ty để nhận công tác tại Công ty Cổ phần Vicem Thạch cao Xi măng (NQ số 121/NQ-XMHM-HĐQT ngày 31/12/2025). Việc kiện toàn nhân sự Người quản lý được thực hiện đúng, đầy đủ trình tự thủ tục theo quy định Pháp luật, Điều lệ Công ty. Về mô hình tổ chức hoạt động, trong năm 2025, HĐQT đã ban hành Quyết định 82/QĐ-XMHM-HĐQT ngày 24/09/2025 giao Người phụ trách KTNB, tham mưu, giúp việc cho HĐQT, giúp HĐQT tăng cường hiệu quả quản trị, hiệu quả hoạt động giám sát; Ban hành cơ cấu tổ chức bộ máy tại Quyết định số 26/QĐ-XMHM-HĐQT; tiếp tục thực hiện chủ trương tinh gọn nhân sự, cắt giảm/sát nhập các Phòng ban đảm bảo hiệu quả.

Công tác giám sát của HĐQT, TGĐ về quản lý rủi ro*:* Được thực hiện thông qua các văn bản chính sách, văn bản điều hành do HĐQT, TGĐ ban hành, cơ chế báo cáo định kỳ, đột xuất và chỉ đạo khắc phục chỉnh sửa các tồn tại, hạn chế theo yêu cầu, kiến nghị của KTNN, thanh tra BTC, đơn vị Kiểm toán độc lập, các cơ quan chức năng khác và kiến nghị của Ban kiểm soát, KTNB. Hoạt động kiểm soát và

quản lý rủi ro được chú trọng, tăng cường, văn hóa tuân thủ, ý thức chấp hành quy định, quy trình pháp luật và đạo đức nghề nghiệp được nâng cao.

III. SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BAN KIỂM SOÁT VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ CÁC CỔ ĐÔNG.

Trong năm 2025, trên cơ sở phối hợp thông tin giữa Ban kiểm soát và HĐQT, Ban Tổng giám đốc, các bên liên quan đã trao đổi thông tin đảm bảo nguyên tắc tuân thủ quy định của pháp luật và quy định nội bộ. Ban kiểm soát thường xuyên tham gia các cuộc họp định kỳ của HĐQT, cuộc họp giao ban hàng tháng của Ban Tổng giám đốc; tham gia với tư cách khách mời trong một số cuộc họp khác do Tổng giám đốc chủ trì. Ban kiểm soát phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban Tổng giám đốc trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ, trao đổi thông tin trên nguyên tắc tuân thủ quy định pháp luật, quy định nội bộ của Công ty. Trên cơ sở kết quả giám sát, hoạt động của KTNB, Ban kiểm soát đã có những kiến nghị/khuyến nghị các giải pháp, tư vấn hỗ trợ HĐQT, Ban Tổng giám đốc nâng cao công tác quản trị điều hành, kiểm soát rủi ro, triển khai các giải pháp cần thiết để khắc phục những tồn tại, hạn chế, hỗ trợ HĐQT, Tổng giám đốc có thêm thông tin tham khảo trong việc ra quyết định, chỉ đạo các đơn vị liên quan nghiên cứu, triển khai các biện pháp thúc đẩy sản xuất kinh doanh theo đúng định hướng chiến lược, kiểm soát rủi ro có hiệu quả, nâng cao chất lượng hiệu quả Công ty.

Trong năm 2025, BKS không nhận được bất kỳ yêu cầu của cổ đông hoặc nhóm cổ đông đối với việc xem xét sổ sách kế toán, tài liệu hoặc yêu cầu kiểm tra liên quan tới hoạt động kinh doanh, quản trị và điều hành Công ty.

IV. THẨM ĐỊNH BÁO CÁO HĐQT TRÌNH BÀY ĐHĐCĐ (ĐIỀU 175 LUẬT DOANH NGHIỆP).

Hội đồng quản trị trình bày trước ĐHĐCĐ nội dung các Báo cáo theo quy định tại Điều 175 Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14.

- Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026;
- Báo cáo của thành viên độc lập Hội đồng quản trị năm 2025;
- Báo cáo kết quả SXKD & ĐTXD năm 2025 và kế hoạch SXKD & ĐTXD năm 2026;

Ban kiểm soát đã tiến hành xem xét, thẩm định các báo cáo của Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông theo quy định của Luật Doanh nghiệp 2020, Nghị định 155/2020/NĐ-CP, Điều lệ Công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát và các quy định pháp luật có liên quan. Mục đích của việc thẩm định là đánh giá tính trung thực, hợp lý và mức độ tuân thủ pháp luật trong việc lập và trình bày các báo cáo; đồng thời kiểm tra việc quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc. Trên cơ sở kết quả thẩm định, Ban kiểm soát nhận thấy các báo cáo của Hội đồng quản trị đã được lập phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty; phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Chi tiết nội dung thẩm định Báo cáo theo Phụ lục 06 *(đính kèm)*.

V. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2026.

Căn cứ chức năng nhiệm vụ của Ban kiểm soát, chỉ đạo của Bộ, ngành, VICEM về các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm, định hướng kế hoạch kinh doanh năm 2026 được ĐHĐCĐ giao và VICEM phê duyệt, trong năm 2026, Ban kiểm soát phấn đấu tiếp tục thực hiện tốt nhiệm vụ và quyền hạn của BKS theo quy định của Pháp luật, và quy định nội bộ, trong đó tập trung vào một số nhiệm vụ trọng tâm sau:

1. Thực hiện chức năng giám sát theo đúng quy định Pháp luật, Điều lệ Công ty và chỉ đạo VICEM:

- Giám sát hoạt động quản trị, điều hành của VICEM Hoàng Mai trong việc tuân thủ quy định của Pháp luật, quy định nội bộ, Điều lệ và Nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT; Giám sát việc thông qua Dự án đầu tư, hợp đồng, giao dịch khác thuộc thẩm quyền ĐHĐCĐ và HĐQT; Giám sát tình hình tài chính; kết quả triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh, thẩm định BCTC hàng năm.

- Tiếp tục tăng cường hoạt động KTNB, giám sát nhằm phát hiện, cảnh báo, kịp thời xử lý các hành vi vi phạm, các hoạt động tiềm ẩn rủi ro; Tăng cường giám sát thông qua hệ thống CNTT, báo cáo, nhận diện và kiểm soát kịp thời các vấn đề có tác động trọng yếu đến hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty để kiến nghị/khuyến nghị và xây dựng các biện pháp phù hợp. Tăng cường mối quan hệ phối hợp, trao đổi thông tin với HĐQT, Ban Tổng giám đốc để kịp thời nắm bắt thông tin phục vụ công tác giám sát, nhằm thực hiện đầy đủ chức trách, nhiệm vụ, phát huy tối đa vai trò trách nhiệm Ban kiểm soat.

- Tiếp tục chủ động rà soát, ban hành đầy đủ các quy định nội bộ của kiểm soát, KTNB phù hợp với quy định pháp luật hiện hành và quy định Công ty, hướng dẫn của VICEM; phối hợp với các phòng ban chức năng tiếp tục rà soát, bổ sung, hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định nội bộ tuân thủ quy định pháp luật và phù hợp với tình hình thực tế hoạt động của Công ty.

- Giám sát việc thực hiện khắc phục chỉnh sửa các tồn tại, hạn chế theo yêu cầu kiến nghị KTNN, Thanh tra BTC, BXD, Kiểm toán độc lập và kiến nghị, khuyến nghị nội bộ của KTNB.

2. Nâng cao năng lực, chất lượng hoạt động của KTNB.

- Thực hiện vai trò giám sát đối với hoạt động KTNB đảm bảo công tác KTNB hoàn thành kế hoạch hàng năm đã được phê duyệt, các báo cáo KTNB phải đảm bảo chất lượng theo yêu cầu của Chuẩn mực KTNB (chính xác, khách quan, rõ ràng, mang tính xây dựng, đầy đủ và kịp thời).

- Xây dựng, triển khai các giải pháp nhằm đổi mới phương pháp, công cụ và tư duy KTNB, nâng cao trình độ CNTT, chuyển đổi số phù hợp xu hướng đang diễn ra, đảm bảo công tác giám sát toàn diện theo đúng quy định của pháp luật, nội bộ Công ty.

VI. KIẾN NGHỊ:

Trên cơ sở kết quả giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, công tác quản trị, điều hành của HĐQT, Ban Tổng giám đốc, số liệu BCTC năm 2025, Ban kiểm soát thống nhất các nội dung báo cáo và kiến nghị ĐHĐCĐ thông qua:

- BCTC của Công ty năm 2025 đã được Công ty TNHH Deloitte Việt Nam thực hiện kiểm toán độc lập và Ban kiểm soát thẩm định;

- Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026;

- Báo cáo của thành viên độc lập Hội đồng quản trị năm 2025;

- Báo cáo kết quả SXKD & ĐTXD năm 2025 và kế hoạch SXKD & ĐTXD năm 2026;

- Báo cáo của Ban kiểm soát về kết quả hoạt động Ban kiểm soát năm 2025 và định hướng hoạt động năm 2026.

Ban kiểm soát gửi lời cám ơn chân thành đến sự tín nhiệm của quý Cổ đông; sự khích lệ, hỗ trợ và tạo điều kiện làm việc của Ban lãnh đạo Công ty đã giúp chúng tôi nâng cao kiến thức, kinh nghiệm thực tiễn.

Nơi nhận:
- Như trên;
- Lưu: VT, BKS.

TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN

Nguyễn Thị Anh Tú

PHỤ LỤC 01

DANH MỤC CÁC NGHỊ QUYẾT/QUYẾT ĐỊNH
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

(Đính kèm theo Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	06/NQ-XMHM-HĐQT	20/01/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng ủy thác xuất khẩu xi măng với Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Tam Điệp và Công ty CP Xi măng Hạ Long.	100%
2	08/NQ-XMHM-HĐQT	23/01/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng mua bán clinker với Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hà Tiên.	100%
3	13/NQ-XMHM-HĐQT	17/02/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng mua bán than cám 4b.1 phục vụ sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2025 với E&E.	100%
4	16/NQ-XMHM-HĐQT	21/02/2025	+ Thống nhất thông qua Báo cáo kết quả SXKD & ĐTXD tháng 01.2025, Kế hoạch SXKD & ĐTXD Quý 1.2025. + Thống nhất phê duyệt quỹ lương thực hiện năm 2024. + Thống nhất thông qua chủ trương về việc phê duyệt dự toán phần PCCC và thống nhất điều chỉnh kế hoạch lựa chọn nhà thầu Dự án tận dụng nhiệt khí thải để phát điện – Nhà máy xi măng Hoàng Mai. + Thống nhất thông qua việc huy động vốn phục vụ SXKD và thực hiện các giao dịch tài chính khác.	100%
5	17/QĐ-XMHM-HĐQT	24/02/2025	Giao cho Tổng Giám đốc Công ty thực hiện ký kết các Hợp đồng giao dịch tài chính phục vụ SXKD, ĐTXD năm 2025.	100%
6	18/QĐ-XMHM-HĐQT	24/02/2025	Phê duyệt điều chỉnh kế hoạch lựa chọn nhà thầu Dự án tận dụng nhiệt khí thải để phát điện – Nhà máy xi măng Hoàng Mai.	100%
7	19/QĐ-XMHM-HĐQT	24/02/2025	Phê duyệt quỹ tiền lương thực hiện năm 2024 của Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai.	100%

8	24/NQ-XMHM-HĐQT	27/03/2025	+ Thông qua Báo cáo kết quả SXKD & ĐTXD Quý 1.2025, Kế hoạch SXKD & ĐTXD Quý 2.2025. + Thống nhất chấm dứt hoạt động Chi nhánh Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai – Xí nghiệp Dịch vụ Công nghiệp để thành lập xưởng Sửa chữa là đơn vị thuộc Công ty từ ngày 01/04/2025. + Thống nhất chủ trương bổ nhiệm lại chức vụ đối với ông Hoàng Khắc Cường - Chánh Văn phòng Công ty và ông Hoàng Đình Phú - Trưởng phòng Thí nghiệm Công ty	100%
9	25/QĐ-XMHM-HĐQT	27/03/2025	Chấm dứt hoạt động Chi nhánh Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai – Xí nghiệp Dịch vụ Công nghiệp.	100%
10	26/QĐ-XMHM-HĐQT	01/04/2025	Ban hành Cơ cấu tổ chức bộ máy của Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai.	100%
11	28/NQ-XMHM-HĐQT	01/04/2025	Thống nhất bổ nhiệm lại cán bộ đối với ông Hoàng Khắc Cường - Chánh Văn phòng và ông Hoàng Đình Phú - Trưởng phòng Thí nghiệm Công ty.	100%
12	32/QĐ-XMHM-HĐQT	24/04/2025	Phê duyệt tạm thời định mức KTKT năm 2025	100%
13	33/QĐ-XMHM-HĐQT	24/04/2025	Phê duyệt chủ trương đầu tư dự án Chuyển đổi lọc bụi tĩnh điện 123EP1 sang lọc bụi túi.	100%
14	37/NQ-XMHM-HĐQT	07/05/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng lập báo cáo nghiên cứu khả thi dự án chuyển đổi lọc bụi tĩnh điện 123EP1 sang lọc bụi túi với Công ty Tư vấn đầu tư phát triển xi măng.	100%

15	39/NQ-XMHM-HĐQT	08/05/2025	Chấp thuận chủ trương giao Tổng giám đốc Công ty lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025.	100%
16	43/NQ-XMHM-HĐQT	22/05/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng gia công Xi măng Vicem Bút Sơn tại nhà máy Xi măng Hoàng Mai.	100%
17	47/NQ-XMHM-HĐQT	20/06/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng cung cấp, chuyển giao chất thải thông thường với Công ty Cổ phần Năng lượng và Môi trường Vicem.	100%
18	49/QĐ-XMHM-HĐQT	20/06/2025	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà cung cấp dịch vụ soát xét BCTC bán niên và lập BCTC năm 2025.	100%
19	51/NQ-XMHM-HĐQT	26/06/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng thuê đơn vị tổ chức khoá huấn luyện an toàn, vệ sinh lao động với Trường Trung cấp nghề Kỹ thuật Xi măng.	100%
20	53/QĐ-XMHM-HĐQT	26/06/2025	Quyết định phê duyệt dự án Chuyển đổi lọc bụi tĩnh điện 123EP1 sang lọc bụi túi.	100%
21	55/NQ-XMHM-HĐQT	26/06/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng đánh giá chứng nhận và giám sát các hệ thống ISO với Trung tâm Chứng nhận phù hợp.	100%
22	57/NQ-XMHM-HĐQT	02/07/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng mua bán bổ sung thạch cao nhân tạo Lào Cai phục vụ sản xuất năm 2025 với E&E	100%
23	59/QĐ-XMHM-HĐQT	07/07/2025	Quyết định phê duyệt Kế hoạch LCNT dự án Chuyển đổi lọc bụi tĩnh điện 123EP1 sang lọc bụi túi	100%
24	61/NQ-XMHM-HĐQT	11/07/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng tư vấn lập HSMT, đánh giá HSDT gói số 1 Dự án Chuyển đổi lọc bụi tĩnh điện 123EP1 sang lọc bụi túi với CCID	100%
25	63/NQ-XMHM-HĐQT	11/07/2025	Phê duyệt thay đổi nội dung con dấu của Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai	100%
26	67/NQ-XMHM-HĐQT	18/07/2025	Nghị quyết phiên họp HĐQT ngày 18.07.2025	100%

27	68/NQ-XMHM-HĐQT	18/07/2025	Phê duyệt thay đổi nội dung con dấu của 02 Chi nhánh Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai	100%
28	69/NQ-XMHM-HĐQT	18/07/2025	Chấp thuận chủ trương ký hợp đồng gia công xi măng năm 2025 với Công ty CP Xi măng Vicem Hải Vân và Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Hạ Long	100%
29	74/NQ-XMHM-HĐQT	20/08/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng mua bán Gạch chịu lửa kiềm tính với Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Hoàng Thạch	100%
30	75/NQ-XMHM-HĐQT	20/08/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng cung cấp dịch vụ: Tổ chức đào tạo sơ cấp nghề vận hành nồi hơi và huấn luyện an toàn lao động nhóm 3 nghề vận hành nồi hơi" với Trường Trung cấp nghề Kỹ thuật Xi măng	100%
31	80/NQ-XMHM-HĐQT	19/09/2025	Nghị quyết phiên họp HĐQT ngày 19.09.2025: + Thông qua Báo cáo kết quả SXKD & ĐTXD Quý 3.2025 và triển khai mục tiêu, nhiệm vụ Quý 4.2025. + Thống nhất chủ trương tái cơ cấu Xưởng Khai thác mỏ - Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai.	100%
32	81/QĐ-XMHM-HĐQT	19/09/2025	Quyết định phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm & ĐTXD năm 2025	100%
33	82/QĐ-XMHM-HĐQT	24/09/2025	Giao Người phụ trách kiểm toán nội bộ Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai	100%
34	86/QĐ-XMHM-HĐQT	29/09/2025	Quyết định phê duyệt danh sách đưa ra khỏi quy hoạch, danh sách sau rà soát quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý Công ty thuộc diện VICEM quản lý giai đoạn 2021-2026 và giai đoạn 2026-2031	100%
35	88/NQ-XMHM-HĐQT	30/09/2025	Thống nhất bổ nhiệm ông Trần Văn Đức – Phó trưởng phòng, Phụ trách phòng Tài chính Kế toán Công ty giữ chức vụ Kế toán trưởng Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai.	100%
36	89/QĐ-XMHM-HĐQT	30/09/2025	Quyết định bổ nhiệm Kế toán trưởng Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai	100%

37	95/QĐ-XMHM-HĐQT	28/11/2025	Quyết định phê duyệt Kế hoạch hoạt động Kiểm toán nội bộ năm 2026	100%
38	97/NQ-XMHM-HĐQT	03/12/2025	Nghị quyết chấp thuận chủ trương ký phụ lục gia hạn thời gian thực hiện hợp đồng với Công ty CP Bê tông Phủ Quỳ & Công ty CP ĐTHT &XD Việt Phát	100%
39	100/NQ-XMHM-HĐQT	08/12/2025	Nghị quyết phiên họp HĐQT ngày 08.12.2025: + Thông qua Báo cáo kết quả SXKD & ĐTXD Quý 4, cả năm 2025 và triển khai mục tiêu, nhiệm vụ Quý 1.2026. + Chấp thuận chủ trương ký hợp đồng gia công xi măng năm 2025-2026 với Công ty CP Xi măng Vicem Bút Sơn và ký kết Hợp đồng tiêu thụ sản phẩm năm 2026 với Công ty TNHH thương mại Sơn Thanh. + Thống nhất thông qua Tờ trình về việc ban hành Quy chế Công bố thông tin của Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai. + Thống nhất thông qua Tờ trình về việc giao cho Tổng Giám đốc Công ty thực hiện ký kết các Hợp đồng giao dịch tài chính phục vụ SXKD, ĐTXD năm 2026. + Thống nhất thông qua Tờ trình về việc điều chỉnh mức lương tối thiểu doanh nghiệp áp dụng tại Công ty. + Thống nhất thôi nhiệm vụ Người phụ trách quản trị Công ty kiêm Thư ký Công ty đối với ông Mai Văn Dũng, thống nhất bổ nhiệm Người phụ trách quản trị Công ty kiêm Thư ký Công ty đối với ông Nguyễn Văn Tuấn.	100%
40	101/QĐ-XMHM-HĐQT	08/12/2025	Quyết định thôi nhiệm vụ Người phụ trách quản trị Công ty kiêm Thư ký Công ty đối với ông Mai Văn Dũng.	100%
41	102/QĐ-XMHM-HĐQT	08/12/2025	Quyết định bổ nhiệm Người phụ trách quản trị Công ty kiêm Thư ký Công ty đối với ông Nguyễn Văn Tuấn.	100%
42	103/NQ-XMHM-HĐQT	08/12/2025	Nghị quyết chấp thuận chủ trương ký hợp đồng gia công xi măng năm 2025-2026 với	100%

			Công ty CP Xi măng Vicem Bút Sơn và ký kết Hợp đồng tiêu thụ sản phẩm năm 2026 với Công ty TNHH thương mại Sơn Thanh.	
43	104/QĐ-XMHM-HĐQT	08/12/2025	Quyết định về việc điều chỉnh mức lương tối thiểu doanh nghiệp áp dụng tại Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai.	100%
44	105/QĐ-XMHM-HĐQT	08/12/2025	Quyết định Giao cho Tổng Giám đốc Công ty thực hiện ký kết các Hợp đồng giao dịch tài chính phục vụ SXKD, ĐTXD năm 2026.	100%
45	106/QĐ-XMHM-HĐQT	08/12/2025	Quyết định ban hành Quy chế Công bố thông tin của Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai.	100%
46	110/QĐ-XMHM-HĐQT	17/12/2025	Phê duyệt kết quả đánh giá, xếp loại chất lượng năm 2024 đối với Người quản lý Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai	100%
47	113/QĐ-XMHM-HĐQT	18/12/2025	Quyết định phê duyệt định mức KTKT năm 2025 và các năm tiếp theo	100%
48	117/NQ-XMHM-HĐQT	23/12/2025	Chấp thuận chủ trương ký hợp đồng đào tạo với Trường Trung cấp nghề Kỹ thuật Xi măng và Hợp đồng mua bán than cám 4b.1 với Công ty CP Năng lượng và Môi trường Vicem	100%
49	119/NQ-XMHM-HĐQT	29/12/2025	Chấp thuận chủ trương ký hợp đồng gia công xi măng Vicem Hoàng Mai tại Vicem Hải Vân năm 2026	100%
50	121/NQ-XMHM-HĐQT	31/12/2025	Chấp thuận về việc ông Lê Đình Thắng thôi giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai.	100%
51	122/QĐ-XMHM-HĐQT	31/12/2025	Ông Lê Đình Thắng thôi giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai.	100%
52	124/NQ-XMHM-HĐQT	31/12/2025	Nghị quyết chấp thuận chủ trương ký phụ lục gia hạn thời gian thực hiện hợp đồng số 5826/XMHM-VP.TQ68.2024 ký ngày 31/12/2024 và Hợp đồng dịch vụ số 0124/HM-VC.DB.2025 ngày 24/01/2025.	100%

PHỤ LỤC 02

DANH MỤC VĂN BẢN QUYẾT ĐỊNH VIỆC GIAO DỊCH VỚI NGƯỜI LIÊN QUAN BAN HÀNH TRONG NĂM 2025

(Đính kèm theo Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	06/NQ-XMHM-HĐQT	20/01/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng ủy thác xuất khẩu xi măng với Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Tam Điệp và Công ty CP Xi măng Hạ Long.	100%
2	08/NQ-XMHM-HĐQT	23/01/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng mua bán clinker với Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hà Tiên.	100%
3	13/NQ-XMHM-HĐQT	17/02/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng mua bán than cám 4b.1 phục vụ sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2025 với E&E.	100%
4	37/NQ-XMHM-HĐQT	07/05/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng lập báo cáo nghiên cứu khả thi dự án chuyển đổi lọc bụi tĩnh điện 123EP1 sang lọc bụi túi với Công ty Tư vấn đầu tư phát triển xi măng.	100%
5	43/NQ-XMHM-HĐQT	22/05/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng gia công Xi măng Vicem Bút Sơn tại nhà máy Xi măng Hoàng Mai.	100%
6	47/NQ-XMHM-HĐQT	20/06/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng cung cấp, chuyển giao chất thải thông thường với Công ty Cổ phần Năng lượng và Môi trường Vicem.	100%
7	51/NQ-XMHM-HĐQT	26/06/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng thuê đơn vị tổ chức khoá huấn luyện an toàn, vệ sinh lao động với Trường Trung cấp nghề Kỹ thuật Xi măng.	100%
8	57/NQ-XMHM-HĐQT	02/07/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng mua bán bổ sung thạch cao nhân tạo Lào Cai phục vụ sản xuất năm 2025 với E&E	100%

9	61/NQ-XMHM-HĐQT	11/07/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng tư vấn lập HSMT, đánh giá HSDT gói số 1 Dự án Chuyển đổi lọc bụi tĩnh điện 123EP1 sang lọc bụi túi với CCID	100%
10	69/NQ-XMHM-HĐQT	18/07/2025	Chấp thuận chủ trương ký hợp đồng gia công xi măng năm 2025 với Công ty CP Xi măng Vicem Hải Vân và Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Hạ Long	100%
11	74/NQ-XMHM-HĐQT	20/08/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng mua bán Gạch chịu lửa kiềm tính với Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Hoàng Thạch	100%
12	75/NQ-XMHM-HĐQT	20/08/2025	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng cung cấp dịch vụ: Tổ chức đào tạo sơ cấp nghề vận hành nồi hơi và huấn luyện an toàn lao động nhóm 3 nghề vận hành nồi hơi" với Trường Trung cấp nghề Kỹ thuật Xi măng	100%
13	100/NQ-XMHM-HĐQT	08/12/2025	+ Chấp thuận chủ trương ký hợp đồng gia công xi măng năm 2025-2026 với Công ty CP Xi măng Vicem Bút Sơn và ký kết Hợp đồng tiêu thụ sản phẩm năm 2026 với Công ty TNHH thương mại Sơn Thanh.	100%
14	103/NQ-XMHM-HĐQT	08/12/2025	Nghị quyết chấp thuận chủ trương ký hợp đồng gia công xi măng năm 2025-2026 với Công ty CP Xi măng Vicem Bút Sơn và ký kết Hợp đồng tiêu thụ sản phẩm năm 2026 với Công ty TNHH thương mại Sơn Thanh.	100%
15	117/NQ-XMHM-HĐQT	23/12/2025	Chấp thuận chủ trương ký hợp đồng đào tạo với Trường Trung cấp nghề Kỹ thuật Xi măng và Hợp đồng mua bán than cám 4b.1 với Công ty CP Năng lượng và Môi trường Vicem	100%
16	119/NQ-XMHM-HĐQT	29/12/2025	Chấp thuận chủ trương ký hợp đồng gia công xi măng Vicem Hoàng Mai tại Vicem Hải Vân năm 2026	100%

PHỤ LỤC 03

GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY; HOẶC GIỮA CÔNG TY VỚI CỔ ĐÔNG LỚN, NGƯỜI NỘI BỘ, NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA NGƯỜI NỘI BỘ

(Đính kèm theo Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch (chưa VAT)	Ghi chú
1	Công ty CP Xi măng Vicem Hà Tiên	Người có liên quan của VICEM	0301446422	604 Võ Văn Kiệt, Cầu Kho, Q1, HCM	Năm 2025	+ 130/NQ-XMHM-HĐQT ngày 31/12/2024	2.047.684.675	Thuê Gia công XM
						+ 08/NQ-XMHM-HĐQT ngày 23/01/2025	36.735.817.230	Mua bán Clinker
2	Tổng công ty Xi Măng Việt Nam	Công ty mẹ	0100106320	Số 228 Lê Duẩn, Phường Trung Phụng, Quận Đống Đa, TP.Hà Nội	Năm 2025	+ 106/NQ-XMHM-HĐQT ngày 03/11/2023	232.425.928	Mua bán Xi măng
							7.339.827.056	Phí tư vấn
							243.000.000	Thù lao NĐD quản lý phần vốn
3	Công ty CP Xi măng Vicem Bút Sơn	Người có liên quan của VICEM	0700117613	Xã Thanh Sơn, Huyện Kim Bảng, Tỉnh Hà Nam	Năm 2025	+ 43/NQ-XMHM-HĐQT ngày 22/05/2025	55.412.036.515	Nhận gia công xi măng
4	Công Ty Cổ Phần Năng Lượng Và Môi Trường Vicem	Người có liên quan của VICEM	100106352	21B Cát Linh, Phường Cát Linh, Quận Đống Đa, TP Hà Nội	Năm 2025	+ 124/NQ-XMHM-HĐQT ngày 10/12/2024 + 128/NQ-XMHM-HĐQT ngày 24/12/2024 + 13/NQ-XMHM-HĐQT ngày 13/02/2025 + 57/NQ-XMHM-HĐQT ngày 02/7/2025 + 117/NQ-XMHM-HĐQT ngày 23/12/2025	42.679.349.050	+ Mua rác nhóm 1 + Mua Thạch cao nhân tạo + Mua than 4b.1
						+ 47/NQ-XMHM-HĐQT ngày 20/06/2025	5.840.998.600	Xử lý chất thải thông thường
5	Trường Trung cấp nghề Kỹ thuật Xi măng	Người có liên quan của VICEM	0105459714001	Số 3 đường Hà Nội, P.Sở Dầu, Q.Hồng Bàng, TP.Hải Phòng	Năm 2025	+ 51/NQ-XMHM-HĐQT ngày 26/06/2025 + 75/NQ-XMHM-HĐQT ngày 20/8/2025 + 117/NQ-XMHM-HĐQT ngày 23/12/2025	228.900.000	Dịch vụ đào tạo
6	Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Tam Điệp	Người có liên quan của VICEM	2700260173	Số 27, Đường Chi Lăng, Xã Quang Sơn, Thành phố Tam Điệp	Năm 2025	+ 06/NQ-XMHM-HĐQT ngày 20/01/2025	20.408.719.625	Giá trị Xi măng Ủy thác xuất khẩu
							306.507.366	Phí Ủy thác xuất khẩu
7	Công ty CP Xi măng Hạ Long	Người có liên quan của VICEM	5700466028	Xã Thống Nhất, Thành phố Hạ Long, Tỉnh Quảng Ninh	Năm 2025	+ 06/NQ-XMHM-HĐQT ngày 20/01/2025 + 69/NQ-XMHM-HĐQT ngày 18/7/2025	25.244.979.820	Giá trị Xi măng Ủy thác xuất khẩu
							265.449.630	Phí Ủy thác xuất khẩu
8	Công ty Tư vấn đầu tư phát triển xi măng	Người có liên quan của VICEM	0100106320-004	Ngõ 122 Phố Vĩnh Tuy - P.Vĩnh Tuy - Q.Hai Bà Trưng - Hà Nội	Năm 2025	+ 37/NQ-XMHM-HĐQT ngày 07/05/2025 + 61/NQ-XMHM-HĐQT ngày 11/7/2025	743.273.333	+ Lập E-HSMT, đánh giá E-HSDT…của DA tận dụng nhiệt khí thải phát điện. + Lập báo cáo nghiên cứu khả thi, HSMT của DA chuyển đổi lọc bụi túi.
9	Công ty TNHH Thương Mại Sơn Thanh	Người có liên quan của Người nội bộ	2901087930	Quỳnh Văn, Quỳnh Lưu, Nghệ An	Năm 2025	+ 126/NQ-XMHM-HĐQT ngày 13/12/2024	15.107.631.252	Bán xi măng

PHỤ LỤC 04

BIỂU CHI TIẾT KẾT QUẢ SẢN XUẤT, TIÊU THỤ, DOANH THU, LỢI NHUẬN NĂM 2025

(Đính kèm theo Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	NQ ĐHĐCĐ năm 2025	Kế hoạch năm 2025 (*)	Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2025	So sánh (%)		
							Thực hiện năm 2025/ Thực hiện năm 2024	Thực hiện năm 2025/ NQ ĐHĐCĐ năm 2025	Thực hiện năm 2025/ Kế hoạch năm 2025 (*)
1	Sản xuất	Tấn							
	Clinker	*Tấn*	*1.263.000*	*1.263.000*	*1.267.398*	*1.332.031*	*105,1%*	*105,5%*	*105,5%*
	Xi măng (bao gồm gia công)	*Tấn*	*1.575.000*	*1.575.000*	*1.474.846*	*1.522.495*	*103,2%*	*96,7%*	*96,7%*
2	Tiêu thụ	Tấn	1.735.000	1.735.000	1.855.222	1.863.031	*100,4%*	*107,4%*	*107,4%*
	Clinker	*Tấn*	*170.000*	*170.000*	*354.086*	*343.500*	*97,0%*	*202,1%*	*202,1%*
	Xi măng	*Tấn*	*1.565.000*	*1.565.000*	*1.501.136*	*1.519.531*	*101,2%*	*97,1%*	*97,1%*
3	Doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đồng	1.564,775	1.566,904	1.718,319	1.695,925	*98,7%*	*108,4%*	*108,2%*
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	15,088	20,075	(69,861)	23,320		*154,6%*	*116,2%*
+	*Lợi nhuận trước thuế (chưa tính CLTG)*	*Tỷ đồng*	15,088	20,075	(69,734)	23,625		*156,6%*	*117,7%*
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	15,088	20,075	(69,861)	23,320		*154,6%*	*116,2%*
+	*Lợi nhuận sau thuế (chưa tính CLTG)*	*Tỷ đồng*	15,088	20,075	(69,734)	23,320		*154,6%*	*116,2%*
6	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế chưa tính CLTG/Vốn CSH	%	1,56	2,08	(7,24)	2,45		*157,1%*	*117,8%*
7	Tỷ lệ trả cổ tức	%	0	0	0	0			
8	Nộp ngân sách Nhà nước	Tỷ đồng	40,351	40,216	36,337	42,902	118,1%	*106,3%*	*106,7%*
9	Tổng quỹ tiền lương	Tỷ đồng	146,058	146,058	137,027	151,058	110,2%	*103,4%*	*103,4%*
10	Sử dụng lao động bình quân	Người	750	750	746	688	92,2%	*91,7%*	*91,7%*

Kế hoạch năm 2025 (*): Kế hoạch thỏa thuận VICEM tại Văn bản số 1441/VICEM-HĐTV ngày 23/07/2025

CÔNG TY CP XI MĂNG VICEM HOÀNG MAI
M.S.D.N: 2900329295 - C.T.C.P
P. HOÀNG MAI - T. NGHỆ AN

PHỤ LỤC 05

BIỂU CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH NĂM 2025 SO VỚI NĂM 2024

(Đính kèm theo Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

STT	Các chỉ tiêu tài chính	ĐVT	Năm 2024	Năm 2025	So sánh (+)/(-)	
					Tuyệt đối	Tỷ lệ
1	**Chỉ tiêu về khả năng thanh toán**					
1.1	Hệ số thanh toán ngắn hạn -Hệ số khả năng thanh toán hiện thời (*TSNH/NNH)*	Lần	1,357	1,058	(0,30)	-22,0%
1.2	Hệ số khả năng thanh toán nhanh *((TSNH-HTK)/NNH)*	Lần	1,114	0,830	(0,28)	-25,4%
1.3	Hệ số khả năng thanh toán tức thời (Tiền + Các khoản tương đương tiền /Nợ ngắn hạn)	Lần	0,559	0,144	(0,42)	-74,3%
2	**Chỉ tiêu về Cơ cấu vốn**					
2.1	Tổng số nợ/Tổng tài sản	Lần	0,307	0,377	0,07	22,8%
2.2	Tổng số nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	0,443	0,604	0,16	36,6%
2.3	(Vay ngắn hạn+dài hạn)/Vốn chủ sở hữu	Lần	0,111	0,102	(0,01)	-8,1%
3	**Chỉ tiêu về năng lực hoạt động**					
3.1	Vòng quay vốn lưu động (Doanh thu thuần/Tổng tài sản ngắn hạn bình quân-nợ ngắn hạn bình quân)	Vòng/năm	11,7	21,2	9,53	81,4%
	Số ngày quay 1 vòng vốn lưu động	Ngày/vòng	31,17	17,18	(13,99)	-44,9%
3.2	Vòng quay hàng tồn kho *(GVHB/HTK bình quân)*	Vòng/năm	9,40	14,38	4,98	53,0%
-	Số ngày quay 1 vòng HTK	Ngày/vòng	38,84	25,38	(13,46)	-34,7%
3.3	Số vòng quay thu hồi nợ	Vòng/năm	8,50	6,79	(1,70)	-20,0%
-	Số ngày thu hồi nợ bình quân	Ngày/vòng	42,96	53,72	10,76	25,0%
3.4	Số vòng quay các khoản phải trả	Vòng/năm	7,43	5,89	(1,54)	-20,8%
-	Số ngày phải trả nợ bình quân	Ngày/vòng	49,11	61,98	12,87	26,2%
3.5	Vòng quay Tổng tài sản *DTT/Tổng TS bình quân*	Vòng/năm	1,27	1,27	0,00	0,2%
4	**Chỉ tiêu về Khả năng sinh lời**					
4.1	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	(4,086)	0,014		
4.2	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	(7,813)	0,027		
4.3	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	(5,185)	0,018		
4.4	Hệ số Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	(4,292)	0,012		

PHỤ LỤC 06:

BÁO CÁO THẨM ĐỊNH CỦA BAN KIỂM SOÁT
ĐỐI VỚI CÁC BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026

(Đính kèm theo Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026)

Trong phạm vi chức năng, nhiệm vụ được giao, Ban Kiểm soát đã tiến hành rà soát và đối chiếu các thông tin, tài liệu liên quan đến các báo cáo do Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 và Báo cáo kết quả thẩm định như sau:

1. Đối với Báo cáo của Hội đồng quản trị.

Trên cơ sở rà soát các nội dung trình bày trong Báo cáo của Hội đồng quản trị và đối chiếu với các thông tin, tài liệu liên quan trong quá trình thực hiện nhiệm vụ giám sát, Ban Kiểm soát nhận thấy Báo cáo của Hội đồng quản trị đã phản ánh tình hình quản trị, chỉ đạo và tổ chức thực hiện hoạt động của Công ty trong năm 2025 theo quy định của pháp luật; Điều lệ Công ty; Quy chế nội bộ về quản trị Công ty; Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị.

2. Đối với Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch năm 2026

Ban Kiểm soát đã rà soát các chỉ tiêu chủ yếu và đối chiếu với các thông tin, tài liệu liên quan. Qua đó nhận thấy các nội dung báo cáo phản ánh phù hợp với tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2025 và định hướng kế hoạch năm 2026.

Kết quả lợi nhuận trước thuế năm 2025 đạt 23,320 tỷ đồng cho thấy sự cải thiện vượt bậc trong hiệu quả hoạt động của Công ty. Cụ thể:

+ So với Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025, lợi nhuận thực hiện vượt 54,6% (tương đương 8,2 tỷ đồng), thể hiện việc triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh hiệu quả, đồng thời cho thấy các số liệu xây dựng kế hoạch ban đầu mang tính thận trọng.

+ So với kế hoạch được Công ty mẹ giao (VICEM), lợi nhuận tăng 16,2% (3,2 tỷ đồng), khẳng định nỗ lực điều hành linh hoạt của Ban lãnh đạo trong bối cảnh thị trường còn nhiều biến động, đồng thời phản ánh khả năng kiểm soát chi phí và tối ưu nguồn lực tốt hơn so với kỳ vọng.

+ Đặc biệt, so với năm 2024 (lỗ 69,8 tỷ đồng), kết quả năm 2025 ghi nhận mức tăng 93,2 tỷ đồng, đánh dấu sự chuyển biến mạnh mẽ từ trạng thái lỗ sang có lãi. Đây là tín hiệu tích cực cho thấy Công ty đã từng bước khắc phục khó khăn, tái cấu trúc hoạt động và cải thiện hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Tuy nhiên, năm 2026, tình hình thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường; căng thẳng chính trị, xung đột quân sự leo thang và lan rộng, làm gia tăng rủi ro đứt gãy chuỗi cung ứng và sản xuất. Những yếu tố này sẽ tiếp tục tác động đến kinh tế trong nước, ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh và xuất khẩu của các doanh nghiệp, trong đó có ngành xi măng.

+ Mặc dù đã có lãi, Công ty vẫn đang trong quá trình bù đắp lỗ lũy kế các năm trước, do đó áp lực về tài chính và yêu cầu duy trì kết quả kinh doanh ổn định trong các năm tiếp theo vẫn còn lớn.

+ Kết quả tăng trưởng cao mang yếu tố nền thấp của năm 2024, vì vậy cần tiếp tục đánh giá tính bền vững của lợi nhuận trong trung và dài hạn.

Kết quả lợi nhuận năm 2025 là tích cực, vượt các chỉ tiêu đề ra và cho thấy xu hướng phục hồi rõ nét; tuy nhiên Công ty cần tiếp tục duy trì kỷ luật tài chính, nâng cao hiệu quả hoạt động và quản trị rủi ro để đảm bảo sự phát triển bền vững.

3. Đối với Báo cáo tài chính năm 2025.

Ban Kiểm soát đã rà soát Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty, đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam. Theo Báo cáo kiểm toán của đơn vị kiểm toán độc lập, Báo cáo tài chính năm 2025 được lập phù hợp với các chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán hiện hành; phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm kết thúc năm tài chính, cũng như kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và các dòng tiền trong năm tài chính.

4. KẾT LUẬN:

Trên cơ sở kết quả thẩm định nêu trên, Ban Kiểm soát kính báo cáo và đề xuất Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua Báo cáo của Hội đồng quản trị, Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch năm 2026, cùng với Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán của Công ty theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.