

Số: 1556 /XMHM-TCKT

Nghệ An, ngày 26 tháng 3 năm 2025

V/v báo cáo biện pháp và lộ trình khắc phục tình
trạng chứng khoán bị cảnh báo

Kính gửi: Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

Theo Báo cáo tài chính năm 2024 (đã kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam), Công ty ghi nhận lỗ 69,9 tỷ đồng, tăng lỗ 38,7 tỷ đồng so với năm trước, Công ty đã có Văn bản số 1550/XMHM-TCKT ngày 26/03/2025 giải trình cụ thể về nguyên nhân trên. Để khắc phục và cải thiện kết quả kinh doanh trong năm 2025, Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai đã xây dựng Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Đầu tư xây dựng (SXKD & ĐTXD) năm 2025 với các giải pháp quyết liệt và cụ thể sau đây:

1. Dự báo tình hình

Tình hình thế giới tiếp tục phức tạp và khó lường: Các căng thẳng địa chính trị và xung đột quân sự có xu hướng leo thang và lan rộng, dẫn đến nguy cơ cao về đứt gãy chuỗi cung ứng và sản xuất toàn cầu. Những diễn biến này sẽ tác động đáng kể đến kinh tế Việt Nam, đặc biệt gây khó khăn cho các doanh nghiệp ngành xi măng trong việc tiếp cận nguồn nguyên, nhiên liệu nhập khẩu và thị trường xuất khẩu.

- Việt Nam bước vào giai đoạn nước rút hoàn thành kế hoạch kinh tế - xã hội 5 năm (2021-2025): Chính phủ xác định năm 2025 là năm trọng tâm, đẩy mạnh tăng trưởng để hoàn thành các mục tiêu kinh tế đã đề ra, với chỉ tiêu GDP dự kiến từ 6,5%-7,0% và phấn đấu lên mức 7,0%-7,5%; kiểm soát mức tăng CPI bình quân khoảng 4,5%. Đây là cơ sở quan trọng để các doanh nghiệp ngành xi măng xây dựng kế hoạch sản xuất và kinh doanh.

- Thị trường xi măng trong nước vẫn đối mặt nhiều áp lực: Sự chênh lệch lớn giữa cung và cầu tiếp tục diễn ra (nguồn cung dự kiến đạt khoảng 124,78 triệu tấn trong khi nhu cầu chỉ ở mức 62,5-63,5 triệu tấn), dẫn đến cạnh tranh gay gắt giữa các doanh nghiệp. Bên cạnh đó, giá nguyên liệu và nhiên liệu đầu vào tiếp tục duy trì ở mức cao, làm gia tăng chi phí sản xuất và gây áp lực lên lợi nhuận ngành xi măng.

- Thị trường xuất khẩu xi măng, clinker ngày càng khó khăn: Gia tăng rào cản thương mại tại nhiều quốc gia (Đài Loan điều tra chống bán phá giá đối với xi măng xuất khẩu từ Việt Nam; Philippines áp dụng thuế chống bán phá giá, thuế tự vệ để bảo vệ ngành sản xuất trong nước); cạnh tranh với các quốc gia dư thừa xi măng như Indonesia, Thái Lan với giá bán và chi phí vận chuyển thấp; xuất khẩu sang thị trường Châu Âu ngày càng khó khăn do chính sách bảo vệ môi trường, rào cản thuế, các quy định nghiêm ngặt về phát thải carbon và yêu cầu chất lượng cao.



2. Dự kiến các chỉ tiêu chủ yếu trong năm 2025

Căn cứ vào khả năng vận hành của máy móc thiết bị hiện có và dự báo thị trường tiêu thụ, Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai xây dựng mục tiêu sản xuất kinh doanh năm 2025 cụ thể như sau:

a) Sản lượng sản xuất:

- Clinker: 1.263.000 tấn.

- Xi măng (bao gồm gia công): 1.565.000 tấn.

b) Sản lượng tiêu thụ:

- Tổng sản lượng tiêu thụ: 1.735.000 tấn. Trong đó:

+ Clinker: 170.000 tấn;

+ Xi măng (bao gồm gia công): 1.565.000 tấn.

c) Lợi nhuận sau thuế (chưa tính chênh lệch tỷ giá): 3,03 tỷ đồng.

Ghi chú: Nội dung trên là kế hoạch dự kiến, sẽ được trình Đại hội đồng cổ đông thường niên xem xét và thông qua tại kỳ họp tới.

3. Một số giải pháp trọng tâm thực hiện kế hoạch SXKD & ĐTXD năm 2025

a) Công tác sản xuất

- Tối ưu thông số vận hành thiết bị: điều chỉnh phù hợp với nguyên, nhiên liệu hiện tại, nâng cao năng suất, giảm tiêu hao nguyên liệu và tối ưu công suất phát điện từ nhiệt khí thải.

- Tăng cường bảo dưỡng và giám sát thiết bị: thực hiện định kỳ, phát hiện sớm, xử lý kịp thời hỏng hóc, tránh vận hành non tải, không tải, giảm chi phí điện năng.

- Kiểm soát chi phí theo công đoạn: Tối ưu chi phí biến đổi, bảo trì và sửa chữa nhằm tối ưu sản xuất.

- Đẩy mạnh đổi mới, sáng tạo: sử dụng chất thải rắn công nghiệp thay thế nguyên liệu hóa thạch để tiết kiệm chi phí và bảo vệ môi trường.

- Tăng tối đa việc sử dụng tro, xỉ, thạch cao nhiệt điện: tối ưu tỷ lệ pha phụ gia vào xi măng, nhất là thạch cao ẩm sau khi có dây chuyền xử lý mới.

- Vận hành hiệu quả nhiên liệu thay thế: tối ưu dây chuyền xử lý chất thải như vỏ cây, vôi vụn, bùn, chất thải lỏng theo cách an toàn, đúng quy định pháp luật.

- Sử dụng tối ưu các loại than: đảm bảo ổn định lò nung, nghiền than, chất lượng clinker và kiểm soát phát thải NOx.

- Phối hợp chặt chẽ sản xuất – tiêu thụ: vận hành tối ưu lò nung, giảm lượng clinker tồn kho và tránh đổ bãi.

b) Công tác tiêu thụ sản phẩm

- Công ty tiếp tục rà soát, phối hợp với các nhà phân phối để tập trung nguồn lực phát triển sản phẩm xi măng bao KPK kết hợp với xi măng Max Pro nhằm cạnh tranh hiệu quả ở phân khúc giá thấp tại các địa bàn từ Thanh Hóa đến Quảng Trị. Đồng thời, Công ty duy trì kỷ cương, ổn định giá bán cuối nguồn đối với sản phẩm xi

măng bao truyền thống (KPK) tại Nghệ An. Chính sách bán hàng sẽ được tinh gọn, trao quyền và gắn trách nhiệm rõ ràng cho các nhà phân phối với hệ thống cửa hàng; tập trung vào các chính sách chiết khấu, khuyến mại dài hạn nhằm củng cố mối quan hệ với hệ thống phân phối.

- Công ty cũng thường xuyên đánh giá tình hình cạnh tranh đối với xi măng rời về giá cả, hậu mãi và chất lượng để đưa ra các giải pháp tư vấn phụ gia, đàm phán hiệu quả với các trạm trộn thương phẩm, từ đó nâng cao thị phần. Công ty chủ động theo sát tiến độ các dự án trọng điểm như bến 5&6 cảng Vũng Áng, sân bay Quảng Trị, cảng Mỹ Thủy, cảng Chân Mây,... để kịp thời hoàn thiện hồ sơ năng lực, cung cấp sản phẩm phù hợp và gia tăng sản lượng tiêu thụ xi măng rời.

- Ngoài ra, Công ty cũng phối hợp chặt chẽ với các đơn vị vận tải để bố trí phương tiện, đảm bảo nguồn hàng dự trữ tại khu vực miền Trung phục vụ cho các dự án lớn và các chương trình giao thông nông thôn. Đối với thị trường xuất khẩu, Công ty tích cực mở rộng, tìm kiếm thêm khách hàng mới, bám sát diễn biến thị trường Philippines để đàm phán hiệu quả, tăng sản lượng xuất khẩu, đồng thời tiếp cận các dự án lớn như thủy điện Nam Neun 1 và điện gió Trường Sơn nhằm gia tăng sản lượng tiêu thụ xi măng rời trong năm 2025.

c) Công tác đầu tư xây dựng

- Dự án Tận dụng nhiệt khí thải để phát điện - Nhà máy xi măng Hoàng Mai: Hoàn thành công tác đầu tư xây dựng và đưa hệ thống tận dụng nhiệt khí thải để phát điện đi vào vận hành chính thức trong tháng 7/2025 và mục tiêu của dự án khi đi vào hoạt động sẽ tận dụng nguồn năng lượng thừa phát sinh trong quá trình nung Clinker để phát điện, có thể phục vụ nhu cầu cho khoảng 25% lượng điện tiêu thụ của nhà máy, góp phần làm giảm chi phí sản xuất xi măng và nâng cao tính cạnh tranh sản phẩm của Công ty trên thị trường

- Triển khai các dự án thuộc kế hoạch đầu tư xây dựng và sửa chữa tài sản nhà cửa vật kiến trúc năm 2025 theo đúng quy định, đặc biệt là các dự án liên quan đến công tác bảo vệ môi trường và nâng cao năng lực đồng xử lý chất thải để tăng hiệu quả kinh doanh như: Nâng cấp, mở rộng Kho chứa chất thải dạng rắn/bùn làm nguyên liệu thay thế và hạ tầng kỹ thuật; Nâng cấp, mở rộng bãi chứa bùn thông thường làm nguyên liệu thay thế; Kho xi măng bao xuất khẩu số 2; Phòng gia công và lưu mẫu chất thải; Nâng cấp, cải tạo Silo xi măng số 5; Chuyển đổi lọc bụi tĩnh điện 123EP1 sang lọc bụi túi.

d) Công tác quản trị, điều hành doanh nghiệp

Công ty sẽ tăng cường kiểm soát chặt chẽ việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng, đồng thời đẩy mạnh quản lý trong mua sắm, chi tiêu, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, giảm tối đa giá trị hàng tồn kho. Công ty thực hiện nghiêm các quy định quản lý tài chính và quản lý chặt chẽ công nợ bán hàng, không để phát sinh nợ xấu. Các kế hoạch chi phí sẽ được giao cụ thể theo tháng, quý, năm, gắn

trách nhiệm rõ ràng với cơ chế thưởng phạt, tạo động lực tiết giảm chi phí và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh. Ngoài ra, Công ty tiếp tục thúc đẩy ứng dụng công nghệ thông tin, tập trung số hóa các lĩnh vực sản xuất, tiêu thụ và quản trị; thực hiện tái cấu trúc lao động nhằm tinh gọn bộ máy, nâng cao năng suất lao động, đồng thời đảm bảo an toàn lao động, an ninh trật tự, phòng chống cháy nổ và bảo vệ môi trường, hướng tới mục tiêu không để xảy ra bất kỳ tai nạn hay rủi ro nào đối với người lao động và thiết bị trong năm 2025.

Công ty kính báo cáo Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội và cam kết thực hiện nghiêm túc các biện pháp khắc phục để đưa kết quả kinh doanh trở lại trạng thái có lợi nhuận.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS;
- Các đơn vị
- Lưu: VT, TCKT.

[Handwritten mark]

**ĐẠI DIỆN TỔ CHỨC
NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT
TỔNG GIÁM ĐỐC**



[Handwritten signature]

Nguyễn Đình Dũng