

CTY CP XI MĂNG VICEM HOÀNG MAI  
**BAN KIỂM SOÁT**

Số: 01 /XMHM-BKS  
V/v Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Nghệ An, ngày 24 tháng 04 năm 2024

## BÁO CÁO

### KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2023 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2024

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2024

Căn cứ Điều lệ Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai;

Căn cứ Quy chế nội bộ về quản trị và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai;

Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Deloitte Việt Nam;

Căn cứ kết quả hoạt động giám sát, kiểm tra và đánh giá của Ban kiểm soát năm 2023.

Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty năm 2024 nội dung báo cáo tình hình hoạt động năm 2023; nội dung đánh giá hoạt động năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024 của Ban như sau:

#### I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2023.

**1. Cơ cấu và số lượng thành viên Ban kiểm soát:** Năm 2023, Ban kiểm soát hoạt động với cơ cấu 03 thành viên, gồm:

1. Bà Nguyễn Thị Anh Tú, sinh năm 1978- Cử nhân kế toán- được bầu vào Ban kiểm soát Công ty và đảm nhiệm chức danh Trưởng ban chuyên trách nhiệm kỳ 2023-2028.

2. Ông Cao Trọng Nghiê, sinh năm 1982- Cử nhân Tài chính Doanh nghiệp- là thành viên kiêm nhiệm, được bầu vào Ban kiểm soát Công ty nhiệm kỳ 2023-2028.

3. Ông Nguyễn Quang Tôn, sinh năm 1982- Kỹ sư xây dựng, Cử nhân kế toán- là thành viên kiêm nhiệm được bầu vào Ban kiểm soát Công ty nhiệm kỳ 2023-2028.

Các thành viên Ban kiểm soát đều là người có trình độ chuyên môn về lĩnh vực tài chính, kế toán, quản lý kinh tế và đều có thời gian công tác trong ngành trên 15 năm; có đầy đủ kiến thức chuyên môn và kinh nghiệm thực tiễn liên quan đến lĩnh vực công tác và hoạt động của ngành sản xuất VLXD; có đầy đủ năng lực để thực hiện các nhiệm vụ được phân công và quy định.

#### 2. Các nội dung hoạt động của Ban Kiểm soát.



Năm 2023, Ban kiểm soát đã thực hiện đầy đủ các công tác theo chức năng, nhiệm vụ được quy định. Trong năm, Ban đã tổ chức đầy đủ các phiên họp để triển khai các nội dung gồm có:

(1) Cuộc họp bầu chức danh Trưởng ban kiểm soát nhiệm kỳ 2023-2028; cuộc họp để phân công nhiệm vụ các thành viên Ban kiểm soát; cuộc họp tổng kết hoạt động của Ban kiểm soát và kiểm điểm công tác của các thành viên năm 2023; thông qua Dự thảo Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2023; thông qua nội dung kế hoạch hoạt động năm 2024 và thông qua Dự thảo Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập báo cáo tài chính năm 2024 để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty năm 2024.

(2) Cuộc họp đánh giá tình hình hoạt động của Ban kiểm soát năm 2023 và đề ra phương hướng, kế hoạch hoạt động năm 2024.

Trong năm 2023, Ban kiểm soát đã thực hiện công tác giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, giám sát hoạt động tài chính, giám sát hoạt động điều hành, giám sát hoạt động công bố thông tin, giám sát việc tuân thủ các quy định của Pháp luật, quy định ngành và nội bộ trong hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và người quản lý khác.

## **II. Kết quả giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.**

### **2.1. Giám sát việc thực hiện các chỉ tiêu SXKD năm 2023.**

Năm 2023, tình hình thế giới tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thách thức, cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn ngày càng gay gắt, tình hình xung đột quân sự vũ trang giữa Nga- Ukraine; giữa Isarel và phong trào vũ trang Hamas của Palestine ngày càng gia tăng làm đứt gãy chuỗi cung ứng, ảnh hưởng tiêu cực đến tăng trưởng kinh tế toàn cầu khiến lạm phát ngày càng gia tăng, trong nước kinh tế vĩ mô gặp rất nhiều khó khăn, thách thức do suy giảm tăng trưởng kinh tế toàn cầu, biến động thị trường, điều chỉnh chính sách của các nền kinh tế lớn và sự gia tăng bảo hộ thương mại của các nước nhập khẩu xi măng dẫn tới sản xuất, xuất khẩu gặp rất nhiều khó khăn. Nhu cầu thị trường xi măng trong nước suy giảm do thị trường bất động sản chưa có dấu hiệu phục hồi, các công trình dự án chậm triển khai, thậm chí phải giãn, hoãn tiến độ do khó khăn về nguồn vốn, giải ngân vốn đầu tư công còn chậm, bên cạnh đó nguồn cung vượt xa cầu làm cạnh tranh thị trường nội địa ngày càng gay gắt. Tình trạng khan hiếm, tăng giá vật liệu xây dựng (cát, thép...) ảnh hưởng đến tiến độ xây dựng. Giá nguyên vật liệu đầu vào vẫn ở mức cao như than, silic..., đặc biệt năm 2023, EVN điều chỉnh tăng giá điện 02 lần (giá điện tăng bình quân 3% từ ngày 04/05/2023 và tiếp tục điều chỉnh tăng thêm từ 4,5% từ ngày 09/11/2023).

Đối với hoạt động của Công ty, thị trường bất động sản trầm lắng, nhu cầu tiêu thụ giảm sâu; thị trường xuất khẩu Clinker, xi măng gặp nhiều khó khăn do Philipin chính thức áp dụng mức thuế chống bán phá giá đối với xi măng nhập khẩu từ Việt

Nam trong vòng 5 năm kể từ ngày 09/03/2023; Nhu cầu nhập khẩu xi măng, Clinker từ Trung Quốc chưa tăng trở lại do lĩnh vực bất động sản suy yếu, các thị trường khác như Philippin hay Bangladesh đang gia tăng chính sách bảo hộ sản xuất trong nước, áp dụng các rào cản kỹ thuật thương mại, giá cước vận chuyển cao... Mặt bằng giá bán Clinker, giá bán xi măng xuất khẩu giảm sâu do cạnh tranh quyết liệt (từ ngày 01/07/2023 đến 01/08/2023 Công ty đã điều chỉnh giảm giá bán Clinker tại nhà máy 03 lần tương ứng với mức giảm 55.000 đồng/tấn (cả VAT); từ ngày 19/7/2023 đến 02/10/2023 giá xi măng xuất khẩu giảm 03 lần tương ứng mức giảm 3,25 USD/tấn); giá bán xi măng tiêu thụ nội địa giảm do cạnh tranh, do các tác động từ xu hướng dịch chuyển từ bao sang rời, nguồn vốn trong dân giảm mạnh, sự xuất hiện và xu hướng ra đời của các nhãn hiệu gia công giá thấp...; giá nhiên liệu, chất đốt tăng cao đột biến, ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động sản xuất xi măng, vốn có chi phí nhiên liệu chiếm tỷ trọng lớn trong giá thành sản phẩm.

Các ảnh hưởng trên là nguyên nhân trọng yếu ảnh hưởng đến kết quả thực hiện mục tiêu kế hoạch lợi nhuận năm 2023 của Công ty.

So sánh với các chỉ tiêu được thông qua tại Quyết định 1661/QĐ-Vicem ngày 25/08/2023 của Công ty mẹ (Vicem), là cổ đông chiếm 71,07%; kết quả hoạt động SXKD của Công ty năm 2023 đã đạt được những kết quả trong bối cảnh khó khăn chung.

Sản xuất Clinker đạt 101,5%, tăng 19.238 tấn so với Kế hoạch thỏa thuận Vicem năm 2023; Sản xuất xi măng đạt 98,5%; Tổng sản lượng tiêu thụ đạt 96,6%; Doanh thu và thu nhập khác đạt 98,9% so với Kế hoạch thỏa thuận Vicem.

Kết quả lợi nhuận năm 2023: Mức lợi nhuận trước thuế thực hiện năm 2023 lỗ 31,024 tỷ đồng tương đương Kế hoạch 2023 (Kế hoạch lỗ 31,415 tỷ đồng).

So với các đơn vị cùng ngành, Công ty vẫn duy trì được sự hoạt động của dây chuyền sản xuất, máy móc thiết bị. Đó là nhờ vào sự quyết đoán, năng động, không ngại khó khăn của đội ngũ lãnh đạo, quản lý Công ty trong công tác tìm kiếm, thiết lập mối quan hệ với các địa phương có nhu cầu xây dựng chương trình nông thôn mới, các đối tác chiến lược và các khách hàng tiềm năng, linh hoạt trong việc đưa ra các chính sách về giá, lượng đảm bảo hiệu quả cho từng tình huống cụ thể; chủ động tiếp cận các Dự án trọng điểm, nắm bắt nhu cầu để gia tăng sản lượng xi măng rời cấp vào các công trình, dự án và trạm trộn; huy động nguồn nguyên liệu để đảm bảo cho hoạt động SXKD của Công ty ổn định, không bị đình trệ; ổn định được thu nhập và đời sống tinh thần của tập thể người lao động Công ty.

Biểu chi tiết kết quả sản xuất, tiêu thụ, doanh thu, lợi nhuận năm 2023, cụ thể như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2022	Thực hiện năm 2023	So sánh (%)	
						Thực hiện năm 2023/ Thực hiện năm 2022	Thực hiện năm 2023/ Kế hoạch năm 2023
1	Sản xuất	Tấn					
	<i>Clinker</i>	<i>Tấn</i>	1.262.764	1.378.986	1.282.002	93,0%	101,5%
	<i>Xi măng (bao gồm gia công)</i>	<i>Tấn</i>	1.461.749	1.572.593	1.439.978	91,6%	98,5%
2	Tiêu thụ	Tấn	1.711.205	1.917.744	1.652.235	86,2%	96,6%
	<i>Clinker</i>	<i>Tấn</i>	265.312	315.862	238.557	75,5%	89,9%
	<i>Xi măng</i>	<i>Tấn</i>	1.445.894	1.601.882	1.413.678	88,3%	97,8%
3	Doanh thu và thu nhập khác	Tỷ đồng	1.763,780	2.075,449	1.744,179	84,0%	98,9%
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	(31,415)	27,273	(31,024)		
+	<i>Lợi nhuận trước thuế (chưa tính CLTG)</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>(31,415)</i>	<i>29,033</i>	<i>(31,152)</i>		
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	(31,415)	21,276	(31,144)		
+	<i>Lợi nhuận sau thuế (chưa tính CLTG)</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>(31,415)</i>	<i>23,036</i>	<i>(31,272)</i>		
6	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế chưa tính CLTG/Vốn CSH	%	- 3,29	2,41	- 3,25		
7	Tỷ lệ trả cổ tức	%	0	0	0		
8	Nộp ngân sách Nhà nước	Tỷ đồng	34,513	88,069	29,832	33,9%	86,4%
9	Tổng quỹ tiền lương	Tỷ đồng	138,533	147,533	138,533	93,9%	100,0%
10	Sử dụng lao động bình quân	Người	810	824	780	94,7%	96,3%

## 2. Giám sát hoạt động tài chính.

Trong năm, Công ty đã thực hiện đầu tư nâng cấp hệ thống phần mềm phần mềm Oracle EBS tại Công ty, nhằm nâng cao tốc độ xử lý nghiệp vụ và ngày càng hoàn thiện hệ thống kết nối thông tin, truyền dữ liệu và tốc độ xử lý, giúp cho công tác hạch toán kế toán ngày càng số hóa, truyền, liên kết dữ liệu và lập báo cáo thông tin quản trị ngày càng kịp thời, nhanh chóng. Công tác tổ chức hoạt động kế toán tại Công ty và Chi nhánh đều nhất quán chính sách và tuân thủ theo các Chuẩn mực kế toán Việt Nam và Chế độ kế toán Doanh nghiệp hiện hành. Các báo cáo tài chính của Công ty phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài chính tại thời điểm báo cáo. Việc tổ chức thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính giữa niên độ và cả năm, Công ty thực hiện theo đúng hướng dẫn, quy định hiện hành và thực hiện công bố thông tin, giải trình kịp thời, đúng thời hạn quy định áp dụng đối với Công ty đại chúng quy mô lớn.

Biến động các chỉ số tài chính năm nay so với năm trước.

So với năm 2022, các chỉ số về hiệu quả hoạt động của Công ty năm 2023 đều giảm do ảnh hưởng và tác động từ môi trường kinh tế. Tuy nhiên các chỉ số về khả năng thanh toán; về cơ cấu nợ trên tài sản đều đảm bảo mức độ an toàn cho hoạt động điều hành nguồn vốn kinh doanh.

STT	Các chỉ tiêu tài chính	ĐVT	Năm 2022	Năm 2023	So sánh (+)/(-)	
					Tuyệt đối	Tỷ lệ
<b>1</b>	<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>					
1.1	Hệ số thanh toán ngắn hạn - Hệ số khả năng thanh toán hiện thời (TSNH/NNH)	Lần	1,35	1,31	(0,04)	-3,0%
1.2	Hệ số khả năng thanh toán nhanh ((TSNH-HTK)/NNH)	Lần	0,91	0,87	(0,04)	-4,1%
1.3	Hệ số khả năng thanh toán tức thời (Tiền + Các khoản tương đương tiền /Nợ ngắn hạn)	Lần	0,27	0,38	0,11	40,5%
<b>2</b>	<b>Chỉ tiêu về Cơ cấu vốn</b>					
2.1	Tổng số nợ/Tổng tài sản	Lần	0,36	0,36	0,00	0,2%
2.2	Tổng số nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	0,56	0,57	0,00	0,3%
2.3	(Vay ngắn hạn+dài hạn)/Vốn chủ sở hữu	Lần	0,15	0,19	0,04	28,4%
<b>3</b>	<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>					
3.1	Vòng quay vốn lưu động (Doanh thu thuần/Tổng tài sản ngắn hạn bình quân - nợ ngắn hạn bình quân)	Vòng/năm	11,20	9,92	(1,28)	-11,4%
3.2	Vòng quay hàng tồn kho (GVHB/HTK bình quân)	Vòng/năm	7,73	6,24	(1,49)	-19,3%
3.3	Vòng quay Tổng tài sản DTT/Tổng TS bình quân	Vòng/năm	1,40	1,17	(0,24)	-16,8%
<b>4</b>	<b>Chỉ tiêu về Khả năng sinh lời</b>					
4.1	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	1,03	(1,79)	(2,82)	
4.2	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	2,21	(3,25)	(5,46)	
4.3	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	1,44	(2,09)	(3,54)	
4.4	Hệ số Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	1,25	(1,94)	(3,19)	

### 3. Hoạt động giám sát của Ban kiểm soát đối với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và Cổ đông.

Năm 2023, Hội đồng quản trị đã tổ chức đầy đủ các phiên họp theo đúng yêu cầu, quy định của Pháp luật hiện hành và ký ban hành tổng cộng 56 văn bản, thông

qua các nội dung thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị. Trong đó: Có 13 nội dung quyết định liên quan đến các giao dịch, thỏa thuận với “Người liên quan” theo định nghĩa tại Luật doanh nghiệp và Luật chứng khoán (nội dung chi tiết được trình bày tại Phụ lục 1, Phụ lục 2 và Phụ lục 3 đính kèm Báo cáo này).

Sửa đổi, bổ sung nội dung và ban hành 08 quy chế, gồm: Quy chế trả tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với NQL và NLD Công ty; Quy chế về công tác cán bộ; Quy chế tài chính; Quy chế quản lý nợ; Quy chế quản lý và sử dụng TSCĐ; Quy chế công bố thông tin; Quy chế thưởng tiết kiệm vật tư, chi phí trong sản xuất kinh doanh Công ty.

Việc ký ban hành các văn bản, các thành viên HĐQT và Tổng giám đốc đều thực hiện theo đúng trình tự, thủ tục và phạm vi thẩm quyền được quy định. Nội dung các văn bản ban hành đều hướng tới mục tiêu hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch SXKD và chiến lược phát triển toàn diện của Công ty.

Trong công tác điều hành, Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và người quản lý khác đều tuân thủ, chấp hành đúng quy định của Pháp luật, đúng quy phạm chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn được giao và quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các văn bản quy định khác.

#### **4. Giám sát các hoạt động khác.**

**a. Tình hình phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức.** Công ty thực hiện việc trích lập các quỹ và chi trả cổ tức từ lợi nhuận năm 2022 theo đúng Phương án phân phối lợi nhuận đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 thông qua.

**b. Tình hình thanh toán thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát:** Trong năm, Công ty đã thanh toán đầy đủ tiền thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát theo mức đã trình thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên. Đối với tiền lương Trưởng ban kiểm soát chuyên trách, Công ty thực hiện theo Quy chế tiền lương hiện hành. Thông tin về tiền thù lao đã trả cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát; Tiền lương của người quản lý Công ty và Trưởng ban kiểm soát được thể hiện đầy đủ trong nội dung báo cáo của Kiểm toán độc lập.

#### **c. Nghị quyết lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập, đơn vị kiểm toán nội bộ.**

Ngày 29 tháng 6 năm 2023, theo ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị Công ty đã tiến hành thủ tục và quyết định lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam là đơn vị kiểm toán độc lập thuộc danh sách các đơn vị kiểm toán được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp nhận, thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023 cho Công ty và giao cho Tổng giám đốc tổ chức nhân sự triển khai thực hiện đúng trình tự thủ tục quy định (Nghị quyết số 53/NQ-XMHM-HĐQT).

#### **d. Giám sát hoạt động công bố thông tin.**

Tất cả các thông tin cần phải công bố, Công ty đều tuân thủ và thực hiện công bố theo đúng hướng dẫn và quy định hiện hành.

Trong năm 2023, thông qua cổng thông tin của Sở giao dịch chứng khoán thành phố Hà Nội, Công ty đã thực hiện công bố 33 thông tin về các nội dung phải công bố theo quy định (*Chi tiết nội dung những thông tin này, Quý cổ đông có thể xem tại Website <http://www.hsx.vn>*). Ngoài ra, Công ty cũng thực hiện đăng tải các nội dung cần phải thông tin, công bố tại Website của Công ty <http://ximanghoangmai.vn>

**e. Về giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người liên quan.**

Trong năm 2023, trình tự thủ tục thực hiện các giao dịch và công bố thông tin mua bán cổ phiếu Công ty (mã chứng khoán HOM) của người nội bộ và người có liên quan đều thực hiện theo đúng hướng dẫn và quy định hiện hành của Pháp luật.

**5. Giải quyết các kiến nghị của cổ đông.**

Năm 2023, Ban kiểm soát không nhận được bất kỳ đơn thư yêu cầu hay khiếu nại nào từ Cổ đông hoặc Nhóm cổ đông gửi đến.

**6. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát, Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác:**

**Về phía Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác:**

Chấp thuận các nội dung, chương trình hoạt động của Ban kiểm soát và cung cấp đầy đủ hồ sơ, tài liệu, báo cáo theo yêu cầu;

Tạo điều kiện để Ban kiểm soát tham gia đầy đủ các phiên họp của Hội đồng quản trị; các cuộc họp giao ban tổng kết hoạt động SXKD định kỳ của Công ty và các cuộc họp có liên quan khác;

Gửi dự thảo các văn bản quy phạm nội bộ đến Ban kiểm soát để tham gia, phối hợp rà soát nội dung cho phù hợp với quy định của Pháp luật và hoạt động của Công ty.

**Về phía Ban kiểm soát.**

Tham dự đầy đủ các phiên họp mở rộng của HĐQT; các cuộc họp giao ban tổng kết hoạt động SXKD do Tổng giám đốc chủ trì và các hội nghị tổng kết do Công ty tổ chức;

Rà soát và gửi nội dung khuyến nghị, góp ý cho dự thảo các văn bản quy phạm nội bộ và các hồ sơ, tài liệu khác của Công ty khi được yêu cầu.

**III. NHẬN XÉT VÀ KIẾN NGHỊ.**

Năm 2024, tình hình kinh tế và chính trị thế giới và khu vực vẫn còn nhiều diễn biến phức tạp, khó lường, chiến tranh thương mại giữa các nước lớn, việc bảo hộ thương mại có xu hướng gia tăng sẽ tiếp tục sâu rộng, mạnh mẽ đến nền kinh tế toand cầu. Để góp phần thực hiện mục tiêu kế hoạch SXKD, kịp thời bắt nhịp theo các cơ hội và giảm thiểu được các rủi ro khi tình hình thế giới thay đổi và sự thay đổi chính sách điều hành kinh tế vĩ mô trong nước, Ban kiểm soát khuyến nghị Công ty cần:



Khuyến khích, động viên đội ngũ người lao động tích cực lao động sáng tạo, nghiên cứu tìm kiếm các giải pháp để cải tiến kỹ thuật, cải tiến công nghệ sản xuất, cải tiến vận hành máy móc thiết bị nhằm tiết kiệm chi phí nhiên liệu, vật liệu sản xuất, tối ưu hóa giá thành sản xuất sản phẩm.

Tăng cường công tác đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực; đầu tư nâng cấp thiết bị công nghệ sản xuất tiên tiến nhằm tăng năng suất lao động để dễ dàng chinh phục được các mục tiêu sản lượng hòa vốn.

Tìm kiếm nhiều nguồn cung nhiên liệu, vật tư, thiết bị có mức giá tiết kiệm, đạt hiệu quả; xây dựng chiến lược thay đổi, linh hoạt hóa nhiên liệu đốt khác để thích ứng với tình hình biến động nguồn cung than, dầu.

Trong tình hình chính sách tiền tệ đang được áp dụng, nhằm ngăn ngừa các tác động, nhằm ngăn ngừa các tác động không tích cực ảnh hưởng đến dòng vốn kinh doanh. Công ty cần tiếp tục tìm các giải pháp để giám sát, quản lý công nợ bán hàng an toàn; xây dựng các chính sách khuyến khích thanh toán nhằm nâng cao hệ số khả năng thanh toán, ngăn ngừa rủi ro về công nợ và bảo toàn nguồn vốn, tài sản Công ty; xây dựng kế hoạch tồn kho tối ưu nhằm không để tình trạng vốn ứ đọng, chậm luân chuyển trong hàng hóa; tìm kiếm các nguồn vay với mức lãi suất tối ưu, hiệu quả.

Triển khai thực hiện công tác Kiểm toán nội bộ theo quy định tại Nghị định số 05/2019/NĐ-CP ngày 22/01/2019; Thông tư số 66/2020/TT-BTC ngày 10/07/2020; Thông tư số 08/2021/TT-BTC ngày 25/01/2021 của Bộ Tài chính.

#### **IV. ĐÁNH GIÁ**

Năm 2023, các thành viên Ban kiểm soát đã thực hiện đầy đủ nhiệm vụ công tác theo chức năng, nhiệm vụ được quy định và kế hoạch công tác được thông qua tại Đại hội đồng Cổ đông. Trong hoạt động, với trách nhiệm được giao, Ban Kiểm soát đã hoàn thành nhiệm vụ giám sát và phối hợp công tác với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc thông qua việc rà soát hệ thống kiểm soát nội bộ Công ty; phối hợp cùng các phòng ban chuyên môn, thực hiện dự thảo, hiệu chỉnh và góp ý nội dung các văn bản quy phạm quy phạm nội bộ; giám sát và kiểm tra số liệu báo cáo định kỳ của các đơn vị; giám sát các hồ sơ thủ tục ban hành quyết định của Hội đồng quản trị nhằm góp phần vào mục tiêu hoàn thành kế hoạch SXKD Công ty.

#### **V. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024.**

Kế hoạch năm 2024, Ban kiểm soát tiếp tục thực hiện chức năng, nhiệm vụ theo quy định của Pháp luật và các văn bản quy định liên quan khác. Trong hoạt động phối hợp với Người quản lý Công ty, Ban tiếp tục công tác rà soát hệ thống kiểm soát nội bộ liên quan đến các lĩnh vực hoạt động SXKD của Công ty.

Trên đây là nội dung Báo cáo tổng kết hoạt động năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024 của Ban kiểm soát kính trình báo cáo trước Đại hội.



Ban kiểm soát gửi lời cảm ơn chân thành đến sự tín nhiệm của quý Cổ đông; sự khích lệ, hỗ trợ và tạo điều kiện làm việc của Ban lãnh đạo Công ty đã giúp chúng tôi nâng cao kiến thức, kinh nghiệm thực tiễn.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: VT, TCKT.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Nguyễn Thị Anh Tú**

## PHỤ LỤC 1

(Đính kèm theo Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát  
tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024)

### DANH MỤC CÁC NGHỊ QUYẾT/QUYẾT ĐỊNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023

(Danh mục này căn cứ theo nội dung Báo cáo tình hình quản trị  
Công ty năm 2023 đã được công bố thông tin)

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/NQ-XMHM-HĐQT	04/01/2023	Thông qua Hợp đồng tiêu thụ sản phẩm với Công ty TNHH MTV DV và TM Dũng Trâm	"5/5
2	02/NQ-XMHM-HĐQT	04/01/2023	Thông qua việc ký kết Hợp đồng tiêu thụ sản phẩm năm 2023 giữa Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai với các nhà phân phối lớn.	"5/5
3	08/NQ-XMHM-HĐQT	14/02/2023	Thông qua dự kiến kết quả SXKD Quý I năm 2023, dự kiến và các giải pháp thực hiện KH sản xuất kinh doanh năm 2023. Thông qua thời gian tổ chức các nội dung Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023. Thông qua Tờ trình về việc huy động vốn phục vụ SXKD, đầu tư và ký kết các giao dịch tài chính năm 2023.	"5/5
4	09/NQ-XMHM-HĐQT	15/02/2023	Giao cho Tổng giám đốc Công ty thực hiện ký kết các Hợp đồng giao dịch tài chính phục vụ SXKD, ĐTXD năm 2023	"5/5
5	11/NQ-XMHM-HĐQT	03/03/2023	Thông qua chủ trương thuê ngoài bốc xúc, vận chuyển đá vôi tại Mỏ đá vôi Hoàng Mai B với thời hạn 03 năm, giai đoạn 2023-2026.	"5/5
6	12/NQ-XMHM-HĐQT	14/03/2023	Thông qua chủ trương bổ nhiệm Phó tổng giám đốc Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai phụ trách công tác Đầu tư xây dựng từ nguồn nhân sự tại chỗ.	"5/5
7	14/NQ-XMHM-HĐQT	20/03/2023	Phê duyệt chủ trương đầu tư DA tận dụng nhiệt khí thải để phát điện- Nhà máy xi măng Hoàng Mai	"5/5
8	15/QĐ-XMHM-HĐQT	20/03/2023	Phê duyệt chủ trương đầu tư DA tận dụng nhiệt khí thải để phát điện- Nhà máy xi măng Hoàng Mai	"5/5
9	16/NQ-XMHM-HĐQT	24/03/2023	Chấp thuận Hợp đồng gia công xi măng với Công ty CP xi măng Vicem Hà Tiên và mua bán Clinker với Công ty TNHH Siam City Cement (Việt Nam).	"5/5
10	18/NQ-XMHM-HĐQT	28/03/2023	Phê duyệt Quỹ tiền lương thực hiện năm 2022 của Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai.	"5/5
11	21/NQ-XMHM-HĐQT	30/03/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng mua bán than cám 4b.1 và 4a.1 phục vụ sản xuất Quý 2 năm 2023 với Công ty CP Năng lượng và Môi trường Vicem.	"5/5
12	23/NQ-XMHM-HĐQT	03/04/2023	Phê duyệt Kế hoạch chi phí trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư Dự án tận dụng nhiệt khí thải để phát điện- Nhà máy xi măng Hoàng Mai.	"5/5
13	24/QĐ-XMHM-HĐQT	03/04/2023	Phê duyệt Kế hoạch chi phí trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư Dự án tận dụng nhiệt khí thải để phát điện- Nhà máy xi măng Hoàng Mai.	"5/5
14	35/NQ-XMHM-HĐQT	21/04/2023	Thông nhất bổ nhiệm Ông Lê Đình Thắng, thành viên HĐQT, TP Kế hoạch giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai, nhiệm kỳ 2023-2028.	"5/5
15	36/QĐ-XMHM-HĐQT	21/04/2023	Thông nhất bổ nhiệm Ông Lê Đình Thắng, thành viên HĐQT, TP Kế hoạch giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai, nhiệm kỳ 2023-2028.	"5/5
16	38/QĐ-XMHM-HĐQT	05/05/2023	Phê duyệt mức lương của Trưởng Ban kiểm soát	"5/5
17	40/NQ-XMHM-HĐQT	08/05/2023	Thông nhất ủy quyền TGD triển khai thực hiện một số công việc giai đoạn chuẩn bị DA đầu tư trạm nghiền xi măng Vicem Hoàng Mai tại Đông Hồi-Nghệ An.	"5/5

*Handwritten signature*



STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
18	42/NQ-XMHHM-HĐQT	10/05/2023	Nghị quyết về công tác cán bộ: Điều động, luân chuyển Ông Huỳnh Văn Cường, giám đốc XN DVCN giữ chức vụ Trưởng ban An toàn & Môi trường. Điều động, luân chuyển Ông Đình Văn Vịnh, Quản đốc Xưởng xi măng giữ chức vụ Quản đốc Xưởng nguyên liệu. Điều động, luân chuyển Ông Lưu Văn Kiểm, Trưởng phòng thí nghiệm giữ chức vụ Quản đốc Xưởng xi măng. Điều động, và bổ nhiệm Ông Hoàng Đình Phú, Phó Quản đốc Xưởng Clinker giữ chức vụ Trưởng phòng Thí nghiệm. Bổ nhiệm Ông Tạ Khắc Kỳ, Phó trưởng ban ĐTXD giữ chức vụ Trưởng ban ĐTXD.	"5/5
19	44/NQ-XMHHM-HĐQT	06/06/2023	Đánh giá chung về công tác SXKD 05 tháng đầu năm 2023 của Công ty. Tổng nhất giao chỉ tiêu chủ yếu KH SXKD 07 tháng cuối năm 2023. Tổng nhất thông qua các Tờ trình 1805/TTr-XMHHM ngày 16/5/2023 về việc điều chuyển kế hoạch ĐTXD năm 2023. Đối với Tờ trình số 1917/TTr-XMHHM ngày 25/05/2023 về việc Ký kết phụ lục của HĐ số 242/XMHHM-KH.2024 đề nghị TGD tiếp tục triển khai để thực hiện các công việc phục vụ xin cấp lại Giấy phép khai thác Mỏ đá với Hoàng Mai B tiết kiệm thời gian và chi phí Tổng nhất thông qua Tờ trình số 2036/TTr-XMHHM ngày 05/06/2023 về việc Ban hành Quy chế trả lương, thù lao, tiền thưởng đối với Người quản lý Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai; Tổng nhất thông qua Tờ trình số 2037/TTr-XMHHM ngày 05/06/2023 về việc Ban hành Quy chế tiền lương đối với người lao động của Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai; Tổng nhất thông qua Tờ trình 1933/TTr-XMHHM ngày 26/5/2023 về việc đề nghị sử dụng quỹ tiền thưởng của Người quản lý Công ty; Tổng nhất thông qua Tờ trình 2024/TTr-XMHHM ngày 02/06/2023 về việc bổ nhiệm Thư ký Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai; Tổng nhất thông qua Dự thảo phân công nhiệm vụ các thành viên HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2023-2028.	"5/5
20	45/QĐ-XMHHM-HĐQT	06/06/2023	Phân công nhiệm vụ các thành viên HĐQT	"5/5
21	46/QĐ-XMHHM-HĐQT	06/06/2023	Bổ nhiệm Ông Nguyễn Văn Tuấn, Phó Trưởng phòng Kế hoạch giữ chức vụ Thư ký Công ty (theo hình thức kiêm nhiệm).	"5/5
22	47/QĐ-XMHHM-HĐQT	28/06/2023	Ban hành Quy chế trả lương, thù lao, tiền thưởng đối với Người quản lý Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai.	"5/5
23	48/QĐ-XMHHM-HĐQT	28/06/2023	Ban hành Quy chế trả lương, thù lao, tiền thưởng đối với Người lao động Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai.	"5/5
24	53/NQ-XMHHM-HĐQT	29/06/2023	Thông qua lựa chọn đơn vị thực hiện dịch vụ kiểm toán BCTC giữa niên độ và BCTC năm 2023.	"5/5
25	54/NQ-XMHHM-HĐQT	30/06/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng cung cấp Thạch cao nhân tạo Lào Cai 6 tháng cuối năm 2023 với Công ty CP Năng lượng và Môi trường Vicem.	"5/5
26	55/QĐ-XMHHM-HĐQT	07/07/2023	Quyết định ban hành Quy chế về công tác cán bộ của Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai.	"5/5

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
27	57/NQ-XMHHM-HĐQT	14/07/2023	Chấp thuận chủ trương Ký Hợp đồng ủy thác xuất khẩu xi măng với Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Tam Điệp và Công ty CP Xi măng Hạ Long.	"5/5
28	59/NQ-XMHHM-HĐQT	09/08/2023	Phê duyệt bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo quản lý Công ty thuộc Vicem quản lý giai đoạn 2021-2026; giai đoạn 2026-2030.	"5/5
29	60/QĐ-XMHHM-HĐQT	09/08/2023	Phê duyệt đưa ra khỏi danh sách quy hoạch, bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý Công ty thuộc diện Vicem quản lý, giai đoạn 2021-2026.	"5/5
30	61/QĐ-XMHHM-HĐQT	09/08/2023	Phê duyệt đưa ra khỏi danh sách quy hoạch, bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý Công ty thuộc diện Vicem quản lý, giai đoạn 2026-2030.	"5/5
31	63/QĐ-XMHHM-HĐQT	18/08/2023	Phê duyệt chủ trương đầu tư DA sử dụng chất thải làm nhiên liệu thay thế trong sản xuất Clinker.	"5/5
32	66/QĐ-XMHHM-HĐQT	25/08/2023	Phê duyệt các chỉ tiêu chủ yếu Kế hoạch SXKD và ĐTXD năm 2023.	"5/5
33	69/QĐ-XMHHM-HĐQT	28/08/2023	Phê duyệt Dự án sử dụng chất thải làm nhiên liệu thay thế trong sản xuất Clinker.	"5/5
34	70/QĐ-XMHHM-HĐQT	31/08/2023	Điều chỉnh, sắp xếp lại tiền lương đối với Người quản lý thuộc Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai	"5/5
35	72/NQ-XMHHM-HĐQT	31/08/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng ủy thác xuất khẩu xi măng với Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Tam Điệp.	"5/5
36	76/NQ-XMHHM-HĐQT	05/09/2023	Phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu Dự án sử dụng chất thải làm nhiên liệu thay thế trong sản xuất Clinker.	"5/5
37	77/QĐ-XMHHM-HĐQT	05/09/2023	Phê duyệt Kế hoạch lựa chọn nhà thầu Dự án sử dụng chất thải làm nhiên liệu thay thế trong sản xuất Clinker.	"5/5
38	83/QĐ-XMHHM-HĐQT	26/09/2023	Phê duyệt kết quả đánh giá, xếp loại chất lượng Người quản lý Công ty.	"5/5
39	85/NQ-XMHHM-HĐQT	26/09/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng mua bán than cám chế biến để sử dụng thử nghiệm với Công ty CP năng lượng và Môi trường Vicem.	"5/5
40	88/NQ-XMHHM-HĐQT	29/09/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng ủy thác xuất khẩu xi măng với Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Tam Điệp.	"5/5
41	94/NQ-XMHHM-HĐQT	12/10/2023	Thông qua dự kiến kết quả SXKD quý IV năm 2023 và các giải pháp thực hiện Thông qua việc sửa đổi, ban hành: Quy chế Quản lý tài chính; Quy chế quản lý Nợ; Quy chế Quản lý sử dụng TSCĐ và Quy chế Công bố thông tin của Công ty. Tổng nhất phê duyệt Định mức kinh tế kỹ thuật năm 2023 của Công ty.	"5/5
42	95/QĐ-XMHHM-HĐQT	12/10/2023	Ban hành Quy chế tài chính của Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai.	"5/5
43	96/QĐ-XMHHM-HĐQT	12/10/2023	Ban hành Quy chế Quản lý Nợ của Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai.	"5/5
44	97/QĐ-XMHHM-HĐQT	12/10/2023	Ban hành Quy chế Quản lý, sử dụng TSCĐ của Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai.	"5/5
45	98/QĐ-XMHHM-HĐQT	12/10/2023	Ban hành Quy chế công bố thông tin của Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai.	"5/5
46	99/QĐ-XMHHM-HĐQT	12/10/2023	Phê duyệt Định mức kinh tế kỹ thuật năm 2023.	"5/5



*M*

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
47	102/NQ-XMHHM-HĐQT	30/10/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng ủy thác xuất khẩu xi măng với Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Tam Điệp.	"5/5
48	106/NQ-XMHHM-HĐQT	03/11/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng ủy thác xuất khẩu mua bán xi măng với Tổng công ty Xi măng Việt Nam	"5/5
49	112/NQ-XMHHM-HĐQT	24/11/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng ủy thác xuất khẩu xi măng với Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Tam Điệp và Công ty CP Xi măng Hạ Long.	"5/5
50	118/NQ-XMHHM-HĐQT	01/12/2023	Nghị quyết về công tác cán bộ: Chủ trương kiện toàn nhân sự bổ nhiệm giữ chức vụ Tổng giám đốc Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai.	"5/5
51	122/NQ-XMHHM-HĐQT	09/12/2023	Phê duyệt Dự án tận dụng nhiệt khí thải để phát điện	"5/5
52	123/QĐ-XMHHM-HĐQT	09/12/2023	Phê duyệt Dự án tận dụng nhiệt khí thải để phát điện	"5/5
53	124/QĐ-XMHHM-HĐQT	19/12/2023	Ban hành Quy chế thưởng tiết kiệm vật tư, chi phí trong sản xuất kinh doanh của Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai	"5/5
54	125/NQ-XMHHM-HĐQT	19/12/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng mua bán xi măng với Tổng công ty Xi măng Việt Nam	"5/5
55	126/NQ-XMHHM-HĐQT	19/12/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng gia công, tiêu thụ sản phẩm giữa Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai và các khách hàng là Người có liên quan năm 2024.	"5/5
56	127/NQ-XMHHM-HĐQT	19/12/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng mua bán Thạch cao nhân tạo Lào Cai năm 2024 với Công ty CP Năng lượng và Môi trường Vicem.	"5/5



## PHỤ LỤC 2

(Đính kèm theo Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024)

### DANH MỤC CÁC TỔ CHỨC, CÁ NHÂN LÀ NGƯỜI LIÊN QUAN CÓ GIAO DỊCH VỚI CÔNG TY TRONG NĂM 2023

(Danh mục này căn cứ theo nội dung Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2023 đã được công bố thông tin)

STT	Tên Công ty	Mã số thuế	Địa chỉ	Nội dung giao dịch	Mối quan hệ với Công ty
1	Tổng Công ty Xi măng Việt Nam	0100106320	Số 228, đường Lê Duẩn, Phường Trung Phụng, quận Đống Đa, TP Hà Nội	Cung ứng dịch vụ tư vấn quản lý, Ủy thác xuất khẩu mua bán Xi măng	Công ty mẹ
2	Công ty CP năng lượng và môi trường Vicem	100106352	21B Cát Linh, phường Cát Linh, Quận Đống Đa, TP Hà Nội	Cung ứng than, thạch cao nhân tạo Lào Cai	Công ty thành viên của Công ty mẹ
3	Công ty TNHH MTV DV và TM Dũng Trâm	2900817045	Khối Nam - Xã Diễn Hồng - Huyện Diễn châu - Tỉnh Nghệ An	Tiêu thụ sản phẩm	Công ty có người liên quan Người nội bộ Công ty
4	Công ty CP xi măng Vicem Hà Tiên	0301446422	Số 604 Võ Văn Kiệt, phường Cầu Kho, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh	Gia công xi măng	Công ty thành viên của Công ty mẹ
5	Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Tam Điệp	2700260173	Số 27 - Đường Chi Lăng - Xã Quang Sơn - TP. Tam Điệp - T. Ninh Bình	Ủy thác xuất khẩu xi măng	Công ty thành viên của Công ty mẹ
6	Công ty CP Xi măng Hạ Long	5700466028	Xã Thông Nhất, Thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh	Ủy thác xuất khẩu xi măng	Công ty thành viên của Công ty mẹ



### PHỤ LỤC 3

(Đính kèm theo Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát  
tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024)

### DANH MỤC VĂN BẢN QUYẾT ĐỊNH VIỆC GIAO DỊCH VỚI NGƯỜI LIÊN QUAN BAN HÀNH TRONG NĂM 2023

(Danh mục này căn cứ theo nội dung Báo cáo tình hình quản trị  
Công ty năm 2023 đã được công bố thông tin)

STT	Số hiệu	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/NQ-XMHHM-HĐQT	04/01/2023	Thông qua Hợp đồng tiêu thụ sản phẩm với Công ty TNHH MTV DV và TM Dừng Trâm	"5/5
2	16/NQ-XMHHM-HĐQT	24/03/2023	Chấp thuận Hợp đồng gia công xi măng với Công ty CP xi măng Vicem Hà Tiên và mua bán Clinker với Công ty TNHH Siam City Cement (Việt Nam).	"5/5
3	21/NQ-XMHHM-HĐQT	30/03/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng mua bán than cám 4b.1 và 4a.1 phục vụ sản xuất Quý 2 năm 2023 với Công ty CP Năng lượng và Môi trường Vicem.	"5/5
4	54/NQ-XMHHM-HĐQT	30/06/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng cung cấp Thạch cao nhân tạo Lào Cai 6 tháng cuối năm 2023 với Công ty CP Năng lượng và Môi trường Vicem.	"5/5
5	57/NQ-XMHHM-HĐQT	14/07/2023	Chấp thuận chủ trương Ký Hợp đồng ủy thác xuất khẩu xi măng với Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Tam Điệp và Công ty CP Xi măng Hạ Long.	"5/5
6	72/NQ-XMHHM-HĐQT	31/08/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng ủy thác xuất khẩu xi măng với Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Tam Điệp.	"5/5
7	85/NQ-XMHHM-HĐQT	26/09/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng mua bán than cám chế biến để sử dụng thử nghiệm với Công ty CP năng lượng và Môi trường Vicem.	"5/5
8	88/NQ-XMHHM-HĐQT	29/09/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng ủy thác xuất khẩu xi măng với Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Tam Điệp.	"5/5
9	102/NQ-XMHHM-HĐQT	30/10/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng ủy thác xuất khẩu xi măng với Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Tam Điệp.	"5/5
10	106/NQ-XMHHM-HĐQT	03/11/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng ủy thác xuất khẩu mua bán xi măng với Tổng công ty Xi măng Việt Nam	"5/5
11	112/NQ-XMHHM-HĐQT	24/11/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng ủy thác xuất khẩu xi măng với Công ty TNHH MTV Xi măng Vicem Tam Điệp và Công ty CP Xi măng Hạ Long.	"5/5
12	125/NQ-XMHHM-HĐQT	19/12/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng mua bán xi măng với Tổng công ty Xi măng Việt Nam	"5/5
13	127/NQ-XMHHM-HĐQT	19/12/2023	Chấp thuận chủ trương ký Hợp đồng mua bán Thạch cao nhân tạo Lào Cai năm 2024 với Công ty CP Năng lượng và Môi trường Vicem.	"5/5