VICEM
HOÀNG MAI

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

THÁCH THỨC Và TƯƠNG LAI

2021

Signature Not Verified
Ký bởi: ĐẬU THỊ NGA
Ký ngày: 9/4/2022 21:14:56

WWW.ximanghoangmai.vn

MỤC LỤC

THÔNG ĐIỆP TỔNG GIÁM ĐỐC 6

CHƯƠNG 1
THÔNG TIN CHUNG VỀ VICEM HOÀNG MAI 8

Thông tin khái quát về công ty 10
Quá trình hình thành và phát triển 14
Ngành nghề và địa bàn kinh doanh 18
Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý 22
Định hướng phát triển 28

CHƯƠNG 2
TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2021 34

Báo cáo của ban giám đốc về tình hình hoạt động kinh doanh năm 2021 36
Tình hình tài chính 44
Tình hình đầu tư và thực hiện các dự án 48
Nhân sự đào tạo 50
Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu 56
Báo cáo môi trường – xã hội 58
Báo cáo đánh giá hội đồng quản trị 60
Kế hoạch kinh doanh năm 2022 64

CHƯƠNG 3
QUẢN TRỊ CÔNG TY 68

Tổng quan về quản trị Công ty 70
Hoạt động của HĐQT 72
Hoạt động của Ban kiểm soát 77
Các khoản thù lao của HĐQT, Ban điều hành, Ban kiểm soát 79
Quản trị rủi ro 80
Báo cáo tài chính năm 2021 86

VICEM HOÀNG MAI

DANH MỤC TỪ VIẾT TẮT

Vicem Hoàng Mai	CTCP Xi măng Vicem Hoàng Mai
VICEM	Tổng Công ty Xi măng Việt Nam
BCTC	Báo cáo tài chính
BĐH	Ban điều hành
BKS	Ban Kiểm soát
HĐQT	Hội đồng quản trị
CBTT	Công bố thông tin
CPI	Chỉ số giá tiêu dùng
XN	Xí nghiệp
CTCP	Công ty cổ phần
ĐHĐCĐ	Đại hội đồng cổ đông
EBIT	Lợi nhuận trước thuế và lãi vay
EU	Liên minh Châu Âu
EBITDA	Lợi nhuận trước thuế, lãi vay và khấu hao
QTHT	Quản trị hệ thống
CNTT	Công nghệ thông tin
MBS	Công ty CP Chứng khoán MB
CTCK	Công ty chứng khoán
KCN	Khu công nghiệp
ROA	Tỉ suất sinh lợi trên tài sản
ROE	Tỉ suất sinh lợi trên vốn chủ sở hữu
P/E	Tỉ số giá trên thu nhập của cổ phiếu
TGĐ	Tổng Giám đốc
TTCKVN	Thị trường chứng khoán Việt Nam
HNX	Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội
GDP	Tổng sản phẩm nội địa
ĐTXD	Đầu tư xây dựng
SXKD	Sản xuất kinh doanh
BKS	Ban kiểm soát
TGĐ	Tổng Giám đốc
TTCKVN	Thị trường chứng khoán Việt Nam
PT	Phụ trách
NPP	Nhà phân phối
VBSC	Công ty TNHH Chứng khoán Ngân hàng Thương mại Cổ phần Ngoại thương Việt Nam

THÔNG ĐIỆP CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC

> VỚI VICEM HOÀNG MAI, 2021 LÀ MỘT NĂM ĐẦY THÁCH THỨC SONG CŨNG ĐỂ LẠI NHIỀU DẤU ẤN CÙNG TIỀM NĂNG PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG CHO TƯƠNG LAI.

Kính thưa quý vị

Năm 2021 là năm đầu tiên triển khai việc nghiên cứu, học tập, quán triệt và tổ chức thực hiện Nghị quyết Đại hội toàn quốc lần thứ XIII của Đảng trong bối cảnh tình hình trong nước và thế giới có những diễn biến nhanh chóng, phức tạp, khó lường, nhất là phải chịu ảnh hưởng nặng nề bởi đại dịch COVID-19 với những biến chủng mới. Kinh tế thế giới phục hồi nhưng không đồng đều, chưa bền vững; lạm phát tăng nhanh; thị trường tài chính, tiền tệ biến động mạnh, tiềm ẩn nhiều rủi ro. Ở trong nước, bên cạnh những thuận lợi, đất nước ta cũng phải chống đỡ với khó khăn, thách thức rất lớn do đợt dịch COVID-19 lần thứ tư với biến chủng Delta có tốc độ lây lan nhanh, nguy hiểm hơn, gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến sức khoẻ, tính mạng của người dân và các mặt của đời sống kinh tế-xã hội nước ta. Nhiều địa phương phải thực hiện giãn cách xã hội nên nhu cầu tiêu thụ xi măng trong nước và hoạt động xuất khẩu xi măng, clinker bị ảnh hưởng nghiêm trọng, tiêu thụ xi măng tại Hà Nội, thành phố Hồ Chí Minh và các tỉnh miền Trung, miền Nam giảm mạnh, tình trạng phong tỏa tại nhiều cảng biển làm đứt gãy chuỗi cung ứng, thiếu phương tiện vận chuyển, cước tàu biển tăng cao đã làm cho hoạt động xuất khẩu xi măng, clinker có thời điểm bị ngưng trệ.

Theo số liệu thống kê từ Hội hội Xi măng Việt Nam, kết thúc năm 2021, mặc dù tiêu thụ xi măng trong nước giảm khoảng 5% so với năm 2020 nhưng ngành xi măng lập kỷ lục tiêu thụ 105,6 triệu tấn sản phẩm. Đây cũng là năm thứ 2 ngành này tiêu thụ vượt mốc 100 triệu tấn. Kết quả xuất khẩu tăng vượt mong đợi đã "cứu" ngành xi măng thoát khỏi cảnh sụt giảm, đạt tăng trưởng 2%.

Mặc dù năm 2021, ngành xi măng xuất khẩu tăng cao tuy nhiên thị trường chính xuất khẩu của Việt Nam vẫn là Trung Quốc (hơn 23 triệu tấn) chiếm hơn 55% tổng sản lượng xuất khẩu và Philippines (hơn 6 triệu tấn) chiếm hơn 16% tổng sản lượng xuất khẩu. Việc thị trường xuất khẩu xi măng phụ thuộc lớn vào Trung Quốc có thể là mối lo ngại đối với ngành nhất là khi chính sách tài khóa tại Trung Quốc có thể bị thắt chặt trong tương lai, đồng thời thị trường bất động sản Trung Quốc có dấu hiệu chững lại vì nước này áp dụng chính sách "3 lằn ranh đỏ" làm hạn chế khả năng vay nợ và đảo nợ của các nhà đầu tư bất động sản. Cùng với đó, sự kiện Evergrande cũng làm nguội bớt thị trường bất động sản tại Trung Quốc ((theo báo cáo ngành xi măng quý 4/2021 của CTCK VBSC).

Bên cạnh đó, chính sách bảo hộ sản xuất xi măng trong nước từ thị trường xuất khẩu chính của Công ty là Philippines vẫn chưa có dấu hiệu thay đổi, việc áp dụng thuế phòng vệ tại thị trường xuất khẩu xi măng của Việt Nam gây ảnh hưởng lớn đến hoạt động xuất khẩu của các doanh nghiệp. Tuy nhiên, với những kết quả tích cực trong công tác phòng chống COVID-19 của Việt Nam, cùng với các biện pháp kịp thời tháo gỡ khó khăn cho doanh nghiệp của Chính Phủ sẽ tạo điều kiện cho Việt Nam nhanh chóng khôi phục nền kinh tế.

Năm 2021 là năm Vicem Hoàng Mai giữ ngọn đuốc truyền thống thiêng liêng của ngành xi măng. Mặc dù phải đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức nhưng Vicem Hoàng Mai quyết tâm thực hiện "mục tiêu kép" của Chính phủ, "vừa phòng, chống dịch hiệu quả vừa phát triển kinh tế xã hội". Từ quyết tâm đó, năm 2021 Vicem Hoàng Mai đã đạt được những kết quả đáng khích lệ trong đó sản xuất được hơn 1,4 triệu tấn Clinker, tiêu thụ gần 2,1 triệu tấn sản phẩm và năm 2021 là năm nền tảng hứa hẹn gặp hái những thành quả trong tương lai với việc Công ty từng bước hoàn thành ứng dụng công nghiệp 4.0 trong sản xuất, bán hàng và quản lý.

Qua chặng đường hơn 25 năm hình thành phát triển, khoảng thời gian đủ để Vicem Hoàng Mai khẳng định vị thế trước những biến động của thị trường, đủ bản lĩnh vững vàng để vượt qua những sóng gió, đủ uy tín để khẳng định bản sắc thương hiệu trước những thay đổi, biến chuyển không ngừng và đặc biệt đủ vững tin để bứt phá dẫn đầu trên hành trình tiến lên phía trước. Với sự hợp tác và ủng hộ nhiệt tình của Quý vị, chúng tôi tin rằng Vicem Hoàng Mai sẽ vững bước tiên phong trên con đường tăng trưởng bền vững, mang lại những giá trị không ngừng gia tăng cho tất cả các bên liên quan.

Kính chúc quý vị luôn mạnh khỏe, hạnh phúc và thành công./.

TỔNG GIÁM ĐỐC

NGUYỄN QUỐC VIỆT

VICEM HOÀNG MAI

TIÊN PHONG – KIẾN TẠO – KHÔNG NGỪNG ĐỔI MỚI

CHƯƠNG 1 THÔNG TIN CHUNG

01 Thông tin khái quát về Công ty
02 Quá trình hình thành và phát triển
03 Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
04 Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý
05 Định hướng phát triển

THÔNG TIN KHÁI QUÁT VỀ VICEM HOÀNG MAI

VICEM HOÀNG MAI

Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai

TÊN TIẾNG ANH:
Vicem Hoangmai Cement Joint Stock Company

TÊN VIẾT TẮT:
HOM

MÃ CHỨNG KHOÁN:
HOM(niêm yết tại Sở GDCK Hà Nội - HNX)

MÃ SỐ GIẤY CHỨNG NHẬN ĐĂNG KÝ DOANH NGHIỆP:
2900329295

VỐN ĐIỀU LỆ:

747.691.310.000 đồng (tại ngày 31/12/2021)

VỐN CHỦ SỞ HỮU:
949.897.217.303 đồng (tại ngày 31/12/2021)

TRỤ SỞ CHÍNH:
Khối 7, phường Quỳnh Thiện, thị xã Hoàng Mai, tỉnh Nghệ An, Việt Nam

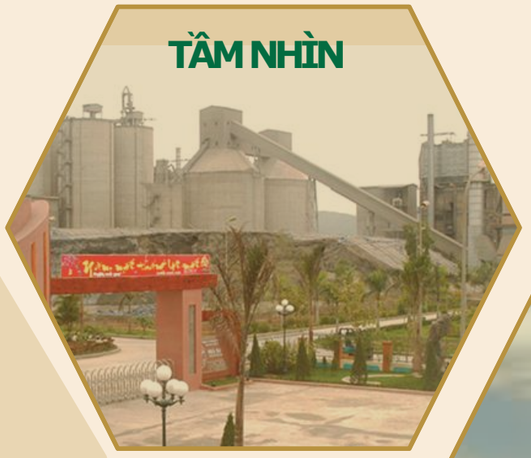
ĐIỆN THOẠI: 02388 3866 170
EMAIL: sales@ximanghoangmai.vn
WEBSITE: www.ximanghoangmai.vn

Tầm nhìn - Sứ mệnh – Giá trị cốt lõi

Phát huy thế mạnh về tiềm năng nguồn nguyên liệu và điều kiện hạ tầng để phát triển sản xuất, kinh doanh xi măng nhằm chiếm lĩnh thị phần cốt lõi, thị trường mục tiêu, thúc đẩy thị trường tiềm năng và xuất khẩu.

Đảm bảo hài hòa các lợi ích: lợi ích cho nhà nước, lợi Ích cho các nhà đầu tư và lợi ích cho người lao động; cùng Tổng công ty Xi măng Việt Nam phấn đấu đưa công nghiệp xi măng trở thành một trong những ngành công nghiệp mũi nhọn, góp phần gây dựng và phát triển kinh tế xã hội của đất nước.

TẦM NHÌN



Tận dụng lợi thế địa lý với nguồn nguyên liệu đá vôi, đất sét dồi dào, trữ lượng lớn, chất lượng và tính ổn định cao để nâng cao quy hoạch, khai thác lâu dài, khẳng định uy tín dựa trên chất lượng sản phẩm;

Đồng bộ hóa, đổi mới và nâng cấp thiết bị, áp dụng công nghệ hiện đại nhằm cải tiến năng suất và chất lượng sản phẩm, tạo ra thêm các giá trị kinh tế vượt trội;

Áp dụng và cải tiến thường xuyên hiệu lực của hệ thống quản lý chất lượng nhằm tối thiểu hóa tỷ lệ lỗi, tối ưu hóa năng lực sản xuất, đáp ứng đầy đủ nhu cầu trong nước và phục vụ hoạt động xuất khẩu.

GIÁ TRỊ CỐT LÕI

Lấy con người làm yếu tố then chốt, không ngừng bồi dưỡng chuyên môn, nghiệp vụ và đầu tư cho công tác quản lý để đảm bảo duy trì sản xuất an toàn, ổn định, đạt được hiệu quả cao

SỨ MỆNH

Không ngừng đổi mới, sáng tạo, nghiên cứu nhằm phát triển, đa dạng hóa sản phẩm, đảm bảo cung ứng xi măng và clinker ra thị trường trên cơ sở tối ưu hóa hiệu quả hoạt động nhưng giảm thiểu tác động đến môi trường.

Đầu tư cho tương lai theo định hướng tiên phong của VICEM nhằm đóng vai trò dẫn dắt trong chuyển đổi công nghệ ngành xi măng bằng Những giải pháp thúc đẩy sản xuất bền vững, phát triển các sản phẩm thân thiện với môi trường và hòa nhập cùng thị trường thế giới

QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

07/10/1995

Thành lập Công ty Xi măng Nghệ An-Tiền thân của Vicem Hoàng Mai theo quyết định số 2629/QĐ.UB của UBND Tỉnh Nghệ An

09/06/1999

Công ty tiến hành khởi công đồng loạt khởi công đồng loạt các hạng mục công trình chính thuộc dây chuyền sản xuất của dự án xi măng Hoàng Mai

18/10/2000

Công ty Xi măng Hoàng Mai trở thành thành viên hạch toán độc lập thuộc Tổng Công ty Xi măng Việt Nam (VICEM), trực thuộc Ủy ban nhân dân tỉnh Nghệ An sau buổi ký kết biên bản bàn giao giữa Ủy ban nhân dân tỉnh Nghệ An và Tổng công ty Xi măng Việt Nam

06/03/2002

Nhà máy đã cho ra lò những tấn clinker đầu tiên đạt chất lượng tốt sau 32 tháng khởi công xây dựng. Hoàng Mai là một trong số ít các nhà máy xi măng tại Việt Nam cho ra lò những tấn clinker tốt nhất ngay ở giai đoạn đầu của quá trình sản xuất, không có phế liệu trong quá trình hiệu chỉnh –nghiệm thu chạy thử

01/07/2022

Công ty bước sang giai đoạn sản xuất kinh doanh chính thức trong hệ thống các công ty thành viên thuộc VICEM sau quá trình sản xuất thử. Nhà máy Xi măng Hoàng Mai được vận hành với dây chuyền sản xuất xi măng hiện đại, lò nung đạt công suất 4.000 tấn clinker/ngày, đốt 100% bằng than antraxit tiết kiệm nhiên liệu, hiệu quả kinh tế cao

2004

Công ty được cấp chứng chỉ quản lý chất lượng ISO 9001:2000 và chứng chỉ quản lý môi trường ISO 14001:1999. Sản phẩm của Công ty đạt được nhiều huy chương, giải thưởng và được Tỉnh uỷ, HĐND, UBND tỉnh Nghệ An, Bộ xây dựng, Tổng công ty xi măng Việt Nam tặng nhiều cờ thưởng thi đua

09/03/2007

Bộ xây dựng ban hành Quyết định số 367/QĐ-BXD về chủ trương cổ phần hóa các công ty thành viên hạch toán độc lập thuộc Tổng Công ty Xi măng Việt Nam. Căn cứ chủ trương cổ phần hóa đồng loạt, Xi măng Hoàng Mai đã tổ chức bán đấu giá cổ phần lần đầu ra công chúng tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội vào ngày 30/11/2007

27/02/2008

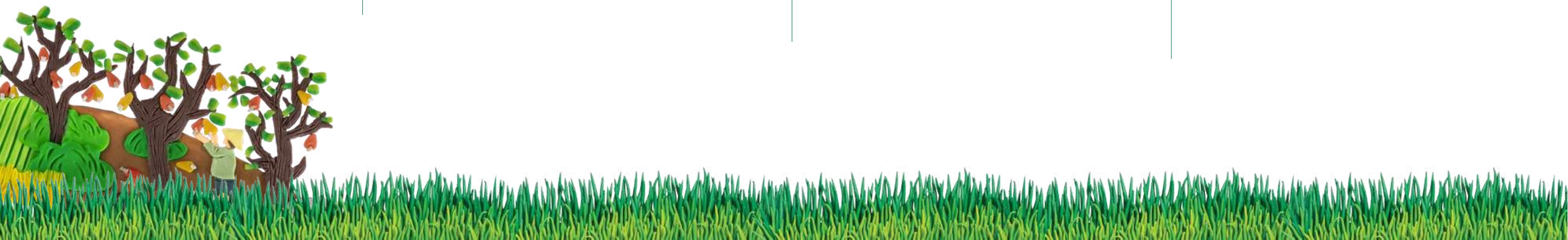
Hội đồng thành viên Tổng công ty Xi măng Việt Nam ban hành Quyết định số 219/QĐ-XMVN về việc điều chỉnh phương án cổ phần hoá và đổi tên Công ty Xi măng Hoàng Mai thành Công ty Cổ phần Xi măng Hoàng Mai, nay là Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai. Ngày 01/04/2008, Vicem Hoàng Mai đã chính thức đi vào hoạt động với quy mô vốn điều lệ 720 tỷ đồng, trong đó Nhà nước nắm giữ 510,918 tỷ đồng.

09/7/2009

Chính thức niêm yết tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội với mã chứng khoán HOM, khẳng định và cam kết tính minh bạch cũng như nâng cao khả năng huy động vốn

2020

Tăng vốn điều lệ lên 747.691.310.000 đồng bằng việc chia cổ tức bằng cổ phiếu cho các cổ đông hiện hữu



THÀNH TÍCH TIÊU BIỂU TỪ 2012 ĐẾN NAY

2012

Vicem Hoàng Mai được chứng nhận top 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam.

Vicem Hoàng Mai được chứng nhận là nhãn hiệu cạnh tranh tại Việt Nam.

2014

Chủ tịch UBND tỉnh Nghệ An trao tặng bằng khen cho Vicem Hoàng Mai với thành tích tuân thủ tốt nghĩa vụ Thuế

2015

Chủ tịch nước trao tặng huân chương lao động hạng nhì cho những cống hiến của Vicem Hoàng Mai giai đoạn 2010-2014

Vicem Hoàng Mai vinh dự nhận Giải bạc chất lượng quốc gia

Giấy khen của UBND thị xã Hoàng Mai theo 41/QĐ-UBND ngày 22/12/2015.

2016

Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ theo QĐ 420/QĐ- TTg ngày 17/3/2016.

Bằng khen của Công đoàn ngành xây dựng theo QĐ 284/QĐ-CĐXD ngày 10/5/2016.

Bằng khen của Tổng liên đoàn Lao đồng Việt Nam theo QĐ 879/QĐ-TLĐ ngày 27/4/2016

Cờ thi đua của Bộ Xây dựng; Cờ thi đua Công đoàn ngành xây dựng; Cờ thi đua Công đoàn Tổng công ty Xi măng Việt Nam.

2017 - 2018

2017

Bằng khen của Chủ tịch UBND tỉnh Nghệ An theo QĐ 1825/QĐ-UBND ngày 05/05/2017 Vicem Hoàng Mai được chứng nhận đơn vị điển hình tiên tiến trong công tác phòng cháy chữa cháy.

2018

Bằng khen của Bảo hiểm xã hội tỉnh Nghệ An.

2019-2021

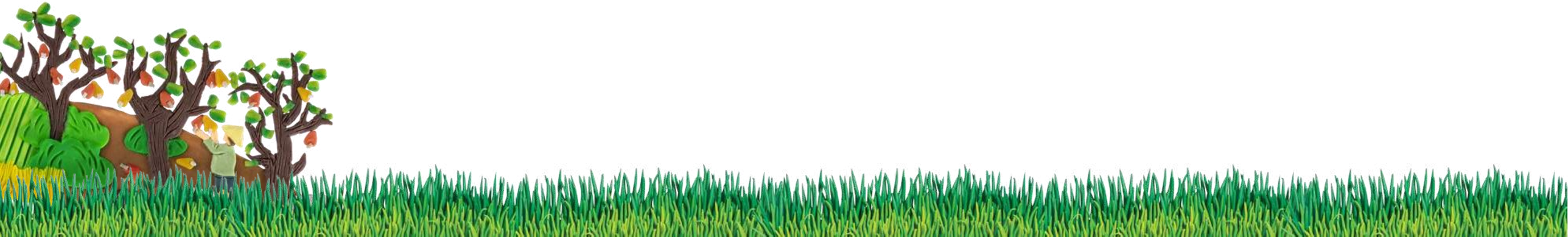
2019

Bằng khen của Tổng công ty Xi măng Việt Nam.

2021

Bằng khen Chủ tịch UBND Tỉnh Nghệ An, Vicem Hoàng Mai đạt Danh hiệu Tập thể xuất sắc trong công tác năm 2020- 2021

Vicem Hoàng Mai thuộc 1 trong 389 Doanh nghiệp niêm yết đạt chuẩn công bố thông tin năm 2021 Trong Chương trình IR Awards 2021 (Đây là chương trình thường niên do Vietstock, Hiệp hội VAFE và báo FILI đồng tổ chức)



NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

SẢN PHẨM VÀ DỊCH VỤ

VICEM HOÀNG MAI sản xuất và bán các sản phẩm, dịch vụ thông qua hệ thống các nhà phân phối

CÁC SẢN PHẨM VÀ DỊCH VỤ CHỦ YẾU

1.CÁC SẢN PHẨM CHỦ ĐẠO

Sản xuất kinh doanh chính của Công ty là clinker và xi măng, doanh thu của dòng sản phẩm chủ đạo này chiếm gần 100% tổng doanh thu của Vicem Hoàng Mai trong năm 2021. Sản phẩm xi măng poóc lăng hỗn hợp PCB40 được tin dùng trong nhiều năm qua bởi chất lượng và tính linh hoạt trong việc áp dụng cho cả các công trình nhà ở lẫn xây dựng công nghiệp. Sản phẩm đầu ra của công ty đều được thông qua khâu kiểm soát chất lượng chặt chẽ với bộ tiêu chuẩn ISO 9001:2015, đảm bảo thân thiện với môi trường theo đúng yêu cầu của bộ tiêu chuẩn ISO 14001:2015, đảm bảo an toàn cho người và thiết bị theo đúng yêu cầu của tiêu chuẩn ISO 45001:2018 và được phổ biến trên phạm vi toàn công ty.

Nhà máy xi măng Vicem Hoàng Mai có công suất 1,26 triệu tấn Clinker trên một năm tương đương với 1,4 triệu tấn xi măng trên 1 năm, sản xuất xi măng theo phương pháp khô, lò quay do hãng FCB (Cộng hòa Pháp) chuyển giao công nghệ và phương pháp đồng bộ, Các sản phẩm chủ đạo cụ thể như sau:

PCB 40

Sản phẩm PCB 40 có ưu điểm đáp ứng được cho xây dựng mọi công trình như: cầu đường, dân dụng, nhà cao tầng, xây dựng thủy điện, và các công trình đặc biệt, … chống xâm thực trong các môi trường, có cường độ nén cao, cường độ uốn uốn, độ bền hóa học cao, phù hợp với khí hậu Việt Nam.

PCB 30

Sản phẩm PCB 30 có ưu điểm đáp ứng được cho xây dựng mọi công trình như: nhà dân dụng, nhà cao tầng, cầu đường, xây dựng thủy điện, … với giá thành sản phẩm thấp, chống xâm thực trong các môi trường, độ bền cao, có hệ số dư mác cao, độ dẻo lớn, phù hợp với khí hậu Việt Nam.

MAX PRO

Xi măng 32.5N với các đặc tính như Dẻo, dễ bám dính, đặc biệt hạn chế nứt bề mặt, chúng tôi tin tưởng bê tông và vữa xây, trát sử dụng xi măng Max Pro sẽ bảo vệ tốt hơn và tiết kiệm hơn cho người sử dụng. Xi măng Max Pro được sản xuất và kiểm soát nghiệm ngặt theo hệ thống tiêu chuẩn Châu Âu EN 197-1:2011.

POOC LĂNG C150 TYPE1

Xi măng Pooc lăng C150 có ưu điểm đáp ứng được cho Xây dựng mọi Công trình như cầu đường, dân dụng, nhà cao tầng, xây dựng thủy điện, và các công trình đặc biệt,…. Chống xâm thực trong các môi trường, có cường độ nén cao, cường độ uốn và độ bền hóa học cao, phù hợp với khí hậu Việt Nam

CLINKER

ĐỊA BÀN KINH DOANH VÀ HỆ THỐNG PHÂN PHỐI

ĐỊA BÀN KINH DOANH

Công ty có địa bàn hoạt động rộng trải dài dọc Miền Trung và Tây Nguyên, đặc biệt là các tỉnh Nghệ An, Hà Tĩnh, Thanh Hóa là địa bàn tiêu thụ chính của Công ty, Sản phẩm xi măng Vicem Hoàng Mai có xuất khẩu đi các nước Lào và Philliipine và nhiều nước trong khu vực

16+ Tỉnh thành

40+ Nhà phân phối

3.200+ Đại lý cửa hàng

2+ Xuất khẩu hơn 2 quốc gia

HỆ THỐNG PHÂN PHỐI

Thị trường tiêu thụ của xi măng Vicem Hoàng Mai từ Nam Thanh Hoá đến Miền Trung, trong đó thị trường Bắc Trung Bộ chiếm thị phần lớn, đặc biệt là tại thị trường Nghệ An sản phẩm xi măng Vicem Hoàng Mai chiếm thị phần trên 30%, Trong các năm qua, xi măng Vicem Hoàng Mai đã khẳng định được vị trí của mình trên thị trường xi măng cả nước và xuất khẩu sang các nước Philipines, Lào và nhiều nước trong khu vực

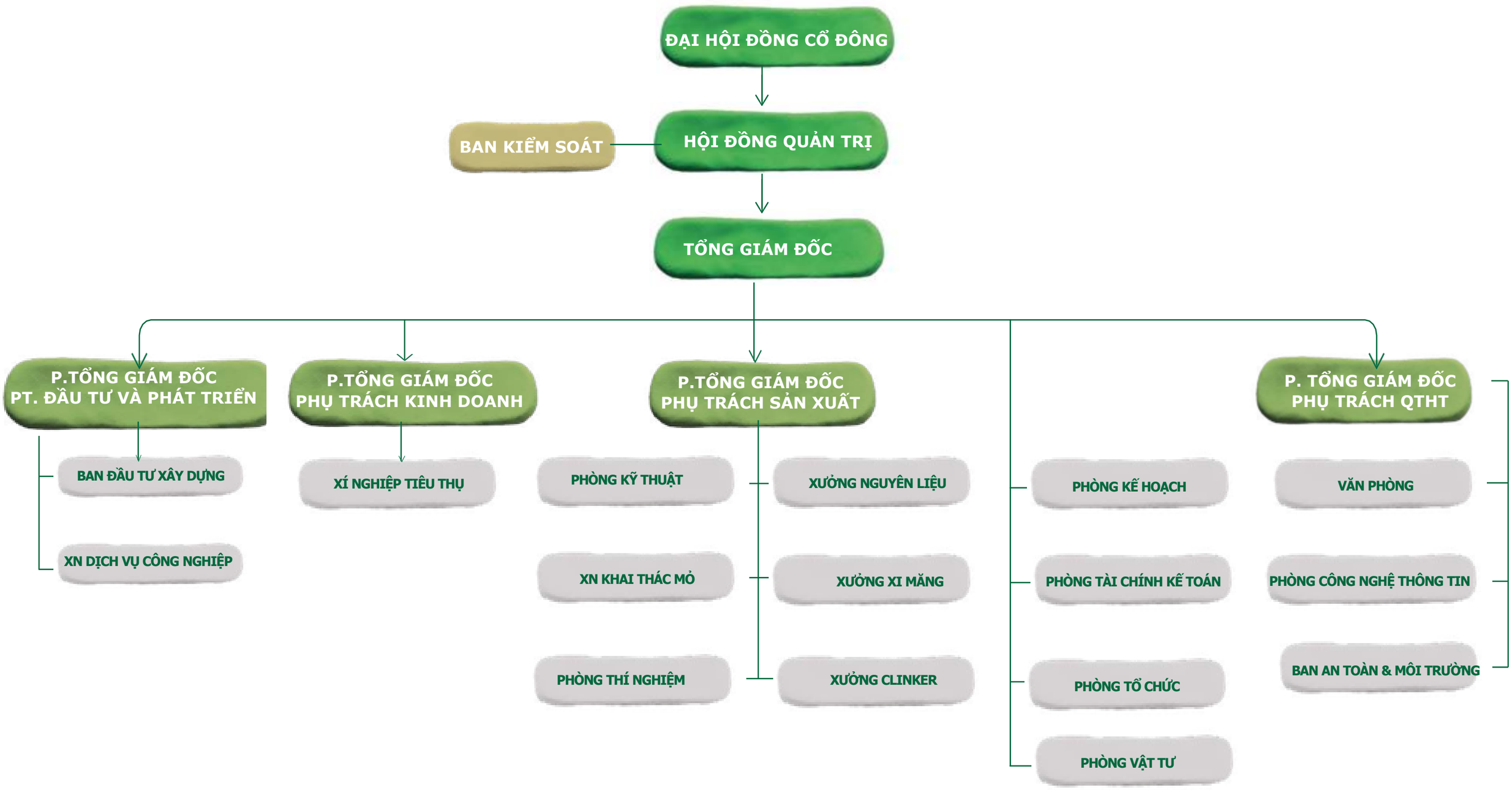
Với ưu thế về mặt địa lý tạo điều kiện thuận lợi cho quá trình lưu thông sản phẩm đầu ra tới các nhà phân phối, đại lý tiêu thụ thông qua cả đường sắt, đường bộ và đường thủy, trong khi đường sắt và đường bộ thuận tiện cho việc tiêu thụ xi măng trong nước thì đường thủy là thế mạnh để xi măng Hoàng Mai đến được thị trường nước ngoài và vận chuyển vào các tỉnh miền Trung một cách thuận tiện nhất.

Trên tinh thần khắc phục khó khăn và tận dụng những điểm lợi sẵn có, Vicem Hoàng Mai đã và đang trở thành một điểm sáng trên vùng kinh tế Nam Thanh Bắc Nghệ, góp phần đẩy mạnh kinh tế ngành, cống hiến hết mình cho cộng đồng địa phương và không ngừng tạo ra các giá trị thiết thực trong đời sống người dân thông qua các sản phẩm tâm huyết.

Các sản phẩm của Vicem Hoàng Mai đã và đang được cung cấp cho các công trình trọng điểm quốc gia như: Trung tâm hội nghị Quốc gia, Thủy điện Bản Vẽ, Hủa Na, Trung Sơn, Bá Thước, Thủy lợi Ngàn Trươi,… Các công trình cầu: Cầu Vĩnh Tuy, Bến Thủy 2,… Các dự án lớn: Tổ hợp gang thép Formosa, Khu kinh tế Nghi Sơn, Khu kinh tế Vũng Áng….

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

CƠ CẤU BỘ MÁY QUẢN LÝ



THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN LÃNH ĐẠO VÀ BAN KIỂM SOÁT

THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN LÃNH ĐẠO

Ông Đinh Quang Dũng

Chủ tịch Hội đồng quản trị Vicem Hoàng Mai;
Phó Tổng Giám đốc Tổng Công ty Xi măng Việt Nam

Sinh năm: 1964

Quốc tịch: Việt Nam

Học vấn: Kỹ sư Silicat

Quá trình công tác:

- 04/2013 đến nay: Phó Tổng giám đốc - Tổng công ty Xi măng Việt Nam
- 02/2018 đến nay: Chủ tịch HĐQT - Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai

Số cổ phần HOM nắm giữ: 20.437.800 cổ phần

Trong đó:

- Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần
- Đại diện vốn của Vicem: 21.254.472 cổ phần

Ông Nguyễn Quốc Việt

Thành viên HĐQT Vicem Hoàng Mai;
Tổng giám đốc Vicem Hoàng Mai

Sinh năm: 1972
Quốc tịch: Việt Nam
Học vấn: Thạc sỹ kinh tế
Quá trình công tác:

- 01/2011 - 10/2017: Phó Tổng giám đốc, Thành viên HĐQT - Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai
- 10/2017 - Nay: Tổng Giám đốc, Thành viên HĐQT - Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai

Số cổ phần HOM nắm giữ: 10.632.408 cổ phần

Trong đó:

- Sở hữu cá nhân: 5.408 cổ phần
- Đại diện vốn của Vicem: 10.627.000 cổ phần

Ông Lê Trung Kiên

Thành viên HĐQT Vicem Hoàng Mai;
Phó Tổng Giám đốc Vicem Hoàng Mai

Sinh năm: 1976
Quốc tịch: Việt Nam
Học vấn: Thạc sỹ quản trị kinh doanh
Quá trình công tác:

- 03/2014 - 02/2018: Quản đốc Xưởng khai thác - Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai
- 02/2018 - 07/2019: Quản đốc Xưởng khai thác, Thành viên HĐQT - Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai
- 07/2019 đến nay: Phó Tổng giám đốc, Thành viên HĐQT - Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai

Số cổ phần HOM nắm giữ: 10.627.000 cổ phần

Trong đó:

- Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần
- Đại diện vốn của Vicem: 10.627.000 cổ phần

Bà Đậu Thị Nga

Thành viên HĐQT Vicem Hoàng Mai;
Kế toán trưởng Vicem Hoàng Mai

Sinh năm: 1980
Quốc tịch: Việt Nam
Học vấn: Thạc sỹ quản trị kinh doanh
Quá trình công tác:

- 11/2013 - 12/2014: Phó phòng kế toán, phụ trách phòng kế toán Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai.
- 01/2015 - 10/2016: Trưởng phòng Tài chính kế toán - Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai.
- 10/2016 - 06/2020: Kế toán trưởng - Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai
- 06/2020 đến nay: Kế toán trưởng, Thành viên Hội đồng quản trị - Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai

Số cổ phần HOM nắm giữ: 10.631.992 cổ phần

Trong đó:

- Sở hữu cá nhân: 4.992 cổ phần
- Đại diện vốn của Vicem: 10.627.000 cổ phần

Ông Nguyễn Văn Dũng

Thành viên HĐQT Vicem Hoàng Mai

Sinh năm: 1967
Quốc tịch: Việt Nam
Học vấn: 12/12
Quá trình công tác:

- 02/2007 đến nay : Giám đốc Công ty TNHH Thương Mại và Dịch Vụ Dũng Trâm
- 04/2021 đến nay: Thành viên HĐQT - Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai.

Số cổ phần HOM nắm giữ: 0 cổ phần

THAY ĐỔI TRONG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN LÃNH ĐẠO NĂM 2021

Trong năm 2021 có thay đổi trong Hội đồng quản trị và Ban lãnh đạo như sau:

Ông Trần Đức Danh thôi giữ chức thành viên Hội đồng quản trị đọc lập từ ngày 24 tháng 04 năm 2021

Ông Nguyễn Văn Dũng được bổ nhiệm thành viên Hội đồng quản trị độc lập từ ngày 24 tháng 04 năm 2021

Ông Nguyễn Ngọc Tình được bổ nhiệm làm Phó Tổng giám đốc từ ngày 14/12/2021

Ông Nguyễn Đình Dũng được bổ nhiệm Phó Tổng giám đốc từ ngày 14/12/2021

THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN LÃNH ĐẠO

Ông Đặng Ngọc Long

Phó Tổng giám đốc Vicem Hoàng Mai

Sinh năm: 1965
Quốc tịch: Việt Nam
Học vấn: Thạc sỹ kinh tế
Quá trình công tác:
2010 - 09/2016: Giám đốc Ban Quản lý dự án Đông Hồi thuộc Tổng Công ty Xi măng Việt Nam.
09/2016 đến nay: Phó Tổng giám đốc - Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai
Số cổ phần HOM nắm giữ: 0 cổ phần

Ông Nguyễn Đình Dũng

Phó Tổng giám đốc Vicem Hoàng Mai;
Giám đốc Xí nghiệp Tiêu thụ

Sinh năm: 1976
Quốc tịch: Việt Nam
Học vấn: Cử nhân Luật kinh tế
Quá trình công tác:
- 2010 - 01/2011: Phó Trưởng Phòng Tiêu thụ Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai.
- 2012-01/2014: Trưởng phòng Kế hoạch tiêu thụ Xí nghiệp Tiêu thụ - Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai
- 01/2014-3/2016: Phó giám đốc Xí nghiệp Tiêu thụ - Công ty Cp xi măng vicem Hoàng Mai
- 3/2016-12/2021: Giám đốc Xí nghiệp Tiêu thụ - Công ty Cp xi măng vicem Hoàng Mai
- 12/2021 đến nay: Phó Tổng giám đốc - Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai

Số cổ phần HOM nắm giữ: 17.700 cổ phần
Trong đó:
- Sở hữu cá nhân: 17.700 cổ phần
- Đại diện vốn của Vicem: 0 cổ phần

Ông Nguyễn Ngọc Tình

Phó Tổng giám đốc Vicem Hoàng Mai;
Trưởng phòng Kỹ thuật Vicem Hoàng Mai

Sinh năm: 1985
Quốc tịch: Việt Nam
Học vấn: Kỹ sư Silicat
Quá trình công tác:
- 10/2012- 11/2014: Phó phòng Kỹ thuật - Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai
- 12/2014-12/2021: Trưởng phòng Kỹ thuật - Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai
- 12/2021 đến nay: Phó Tổng giám đốc - Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai

Số cổ phần HOM nắm giữ: 0 cổ phần

THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

Ông Nguyễn Văn Tuấn

Trương ban kiểm soát

Sinh năm: 1987
Quốc tịch: Việt Nam
Học vấn: Cử nhân kinh tế
Quá trình công tác:
- 2009 - 04/2018: Công tác tại Công ty cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai.
- 04/2018 đến nay: Trưởng Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai

Số cổ phần HOM nắm giữ: 0 cổ phần

Ông Cao Trọng Nghiên

Thành viên bann kiểm soát

Sinh năm: 1982
Quốc tịch: Việt Nam
Học vấn: Cử nhân kinh tế
Quá trình công tác:
- 2008 - 04/2018: Công tác tại Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai.
- 04/2018 đến nay: Thành viên Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai

Số cổ phần HOM nắm giữ: 0 cổ phần

Ông Thái Huy Chương

Thành viên ban kiểm soát

Sinh năm: 1971
Quốc tịch: Việt Nam
Học vấn: Cử nhân kinh tế
Quá trình công tác:
- 04/2014 - 04/2018: Công tác tại Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai.
- 04/2018 đến nay: Thành viên Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai

Số cổ phần HOM nắm giữ: 1.352 cổ phần

ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

TỔNG QUAN KINH TẾ VĨ MÔ NĂM 2021

5,5-6%

GDP THẾ GIỚI NĂM 2021 TĂNG

1. TÌNH HÌNH KINH TẾ VĨ MÔ THẾ GIỚI NĂM 2021

Năm qua, kinh tế thế giới đã chứng kiến nhiều biến động như: các quốc gia mở cửa đường biên giới, tình trạng đứt gãy chuỗi cung ứng, khủng hoảng năng lượng, lạm phát cao.

Nếu năm 2020 kinh tế thế giới như bước vào một đường hầm, đầy rẫy bóng đen, vô định do COVID-19 thì năm 2021, với sự phủ khắp của vaccine và những nỗ lực đến từ chính phủ các nước thông qua chính sách tài khóa và tiền tệ, cả thế giới bắt đầu thấy được tia sáng hy vọng từ sự vực dậy của chuỗi sản xuất toàn cầu cho đến một kỷ nguyên mới của "vũ trụ ảo".

Kinh tế thế giới 2021 được ví như người đi trên dây. Việc sở hữu lá chắn vaccine phòng COVID-19 đã giúp các hoạt động kinh tế có thể quay trở lại nhịp vận động trước đó.

Từ mức tăng trưởng -3,5% năm 2020, trong các báo cáo cập nhật của Quỹ Tiền tệ Quốc tế (IMF) từ tháng 1 đến tháng 7, GDP thế giới được dự báo tăng từ 5,5 - 6%. Có thể thấy, kinh tế toàn cầu sẽ đi rất vững chắc trên sợi dây tăng trưởng. Nguyên nhân là do cầu tiêu dùng tăng nhanh, thậm chí là đột biến sau khi mở cửa đã thúc đẩy hoạt động sản xuất và dịch vụ.

Tháng 3/2021 siêu tàu chở hàng mang tên Ever Given dài hơn cả tháp Eiffel, nặng hơn 200.000 tấn, có thể chứa tối đa 20.000 container đang đi thẳng thì mắc cạn, đẩy chuỗi cung ứng toàn cầu thiệt hại 10 tỷ USD/ngày, ngoài ra biến thể Delta của virus SARS-CoV-2 mặc dù đã xuất hiện tại Ấn Độ từ cuối năm 2020, nhưng đến tháng 5/2021 nó mới thực sự bùng phát, vắt kiệt sức chịu đựng của nhiều nền kinh tế, đặc biệt là tại khu vực châu Á - công xưởng sản xuất của thế giới. Sự mất cân bằng cung cầu đã dẫn đến tình trạng đứt gãy chuỗi cung ứng ở phạm vi toàn cầu.

Sự tròng trành trên sợi dây đã lan từ chuỗi cung ứng sang thị trường năng lượng. Nhu cầu tăng vọt trong khi sản lượng không đáp ứng đủ.

Đợt khan hiếm năng lượng ban đầu chỉ diễn ra cục bộ, nhưng đáng ngại hơn, năm qua chứng kiến việc năng lượng đã được sử dụng như một "vũ khí" trong cạnh tranh địa chính trị giữa các nước lớn.

Có thể thấy, từ đứt gãy chuỗi cung ứng, biến thể Delta, khủng hoảng năng lượng, cung tiền nhiều trên thị trường... đã khiến giá cả hàng hóa leo thang, gây ra lạm phát nghiêm trọng.

Nếu 7 tháng đầu năm, tăng trưởng kinh tế thế giới khá vững chắc, thì giai đoạn nửa sau lại rung lắc, gián đoạn liên hồi, môi trường bất định như người đi trên dây. Lập trường chính sách tiền tệ cũng rẽ sang hướng khác: Thắt chặt tiền tệ.

(Nguồn vtv.vn)

2. TÌNH HÌNH KINH TẾ VĨ MÔ VIỆT NAM 2021

Tình hình chung

Năm 2021, đại dịch COVID-19 tiếp tục gây ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của mọi quốc gia trên thế giới. Trong nước, làn sóng dịch COVID-19 bùng phát từ cuối tháng 4/2021 với biến chủng mới có tốc độ lây lan nhanh chóng, nguy hiểm diễn biến phức tạp tại nhiều địa phương, ảnh hưởng nghiêm trọng đến đời sống, an toàn của người dân và phát triển kinh tế-xã hội. Trong bối cảnh đó, với sự lãnh đạo thống nhất của cả hệ thống chính trị và sự chỉ đạo, điều hành quyết liệt của Chính phủ; sự đồng lòng, nhất trí của các cấp, các ngành, các địa phương; sự ủng hộ, chia sẻ và tham gia tích cực của các tầng lớp nhân dân, cộng đồng doanh nghiệp, kinh tế-xã hội nước ta đã đạt được kết quả đáng khích lệ.

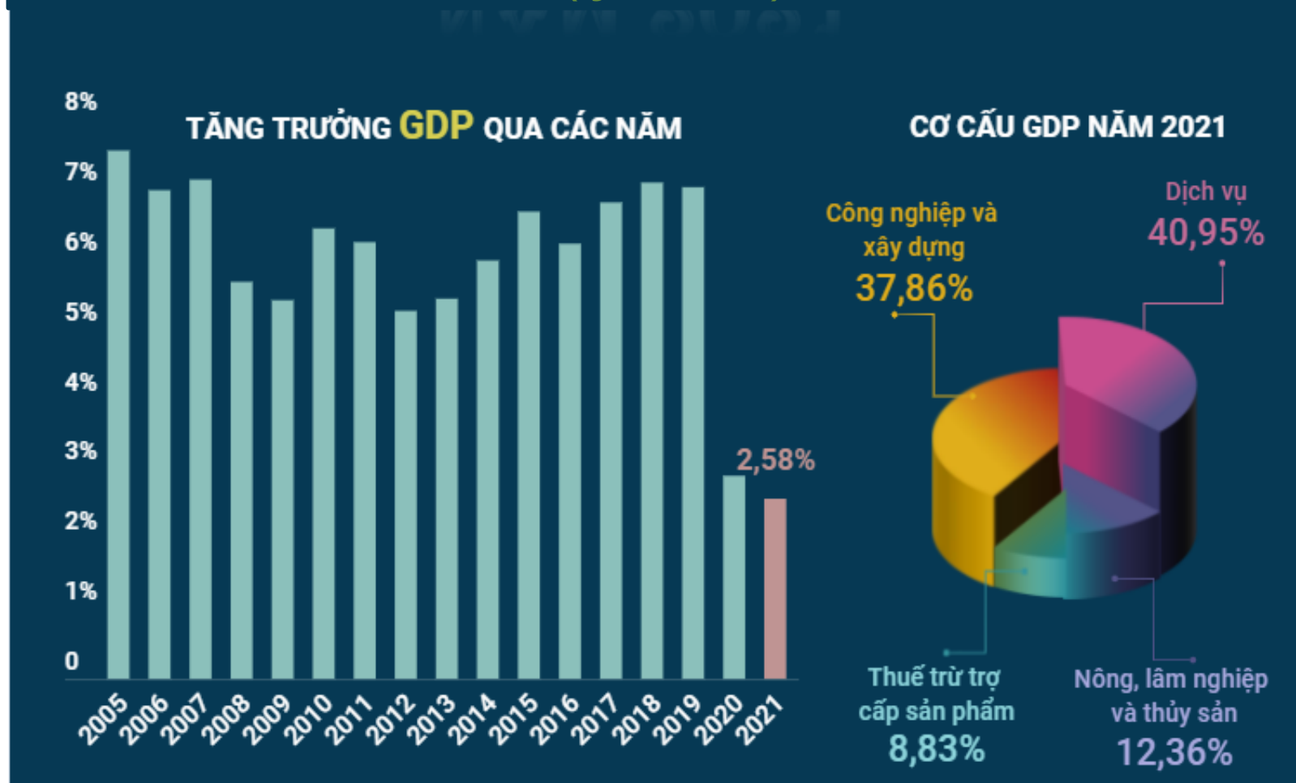
Theo Tổng cục Thống kê, năm 2021, tổng sản phẩm trong nước (GDP) năm 2021 ước tính tăng 2,58% so với cùng kỳ năm 2020. Trong đó, quý I tăng 4,72%; quý II tăng 6,73%; quý III giảm 6,02%; quý IV tăng 5,22%.

Tổng cục trưởng Tổng cục Thống kê Nguyễn Thị Hương nhận định, trong bối cảnh dịch COVID-19 ảnh hưởng nghiêm trọng tới mọi lĩnh vực của nền kinh tế, đặc biệt là trong quý III/2021 nhiều địa phương kinh tế trọng điểm phải thực hiện giãn cách xã hội kéo dài, GDP năm 2021 ước tính tăng 2,58% so với cùng kỳ năm 2020 là một thành công lớn của nước ta trong việc phòng chống dịch bệnh, duy trì sản xuất kinh doanh.

Trong mức tăng chung của toàn nền kinh tế, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản tăng 2,9%, đóng góp 13,97% vào tốc độ tăng tổng giá trị tăng thêm của toàn nền kinh tế; khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 4,05%, đóng góp 63,80%; khu vực dịch vụ tăng 1,22%, đóng góp 22,23%.

Về cơ cấu nền kinh tế năm 2021, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản chiếm tỷ trọng 12,36%; khu vực công nghiệp và xây dựng chiếm 37,86%; khu vực dịch vụ chiếm 40,95%; thuế sản phẩm trừ trợ cấp sản phẩm chiếm 8,83%.

TĂNG TƯỞNG GDP QUA CÁC NĂM VÀ CƠ CẤU GDP NĂM 2021
(Nguồn: baotintuc.vn)



Năng suất lao động

Năng suất lao động của toàn nền kinh tế theo giá hiện hành năm 2021 ước tính đạt 171,3 triệu đồng/lao động (tương đương 7.398 USD/lao động, tăng 538 USD so với năm 2020). Theo giá so sánh, năng suất lao động năm 2021 tăng 4,7% do trình độ của người lao động được cải thiện.

Ngành công nghiệp

Xét về ngành Công nghiệp, tính chung cả năm 2021, giá trị tăng thêm ngành công nghiệp tăng 4,82% so với năm 2020, trong đó công nghiệp chế biến, chế tạo tăng 6,37%. Chỉ số tiêu thụ toàn ngành công nghiệp chế biến, chế tạo tăng 4,5%. Chỉ số tồn kho toàn ngành công nghiệp chế biến, chế tạo tăng 21,9%.

Hoạt động của doanh nghiệp

Năm 2021, sự bùng phát mạnh của làn sóng COVID-19 lần thứ tư cùng với các đợt phong tỏa, giãn cách kéo dài đã tác động tiêu cực đến số lượng doanh nghiệp. Tổng số doanh nghiệp gia nhập và tái gia nhập thị trường trong năm đạt gần 160.000 doanh nghiệp, giảm 10,7% so với năm 2020; gần 120.000 doanh nghiệp rút lui khỏi thị trường, tăng 17,8%, phần lớn là các doanh nghiệp thành lập dưới 5 năm, quy mô vốn nhỏ.

Việc ban hành và triển khai kịp thời Nghị quyết số 128/NQ-CP ngày 11/10/2021 đã góp phần quan trọng trong khôi phục sản xuất và thúc đẩy thị trường, từng bước tạo niềm tin cho các doanh nghiệp.

Xuất nhập khẩu hàng hóa dịch vụ

Năm 2021, kim ngạch xuất khẩu hàng hóa ước đạt 336,25 tỷ USD, tăng 19% so với năm 2020. Có 35 mặt hàng đạt kim ngạch xuất khẩu trên 1 tỷ USD (8 mặt hàng xuất khẩu trên 10 tỷ USD), chiếm 93,8% tổng kim ngạch xuất khẩu.

Kim ngạch nhập khẩu hàng hóa ước đạt 332,25 tỷ USD, tăng 26,5% so với năm 2020. Có 47 mặt hàng nhập khẩu đạt trị giá trên 1 tỷ USD, chiếm 94,1% tổng kim ngạch nhập khẩu.

Trong năm 2021, kim ngạch xuất khẩu dịch vụ ước đạt 3,67 tỷ USD, giảm 51,7% so với năm 2020. Kim ngạch nhập khẩu dịch vụ ước đạt 19,41 tỷ USD, tăng 8,5% so với năm 2020.

Chỉ số giá tiêu dùng, chỉ số giá vàng đô la Mỹ

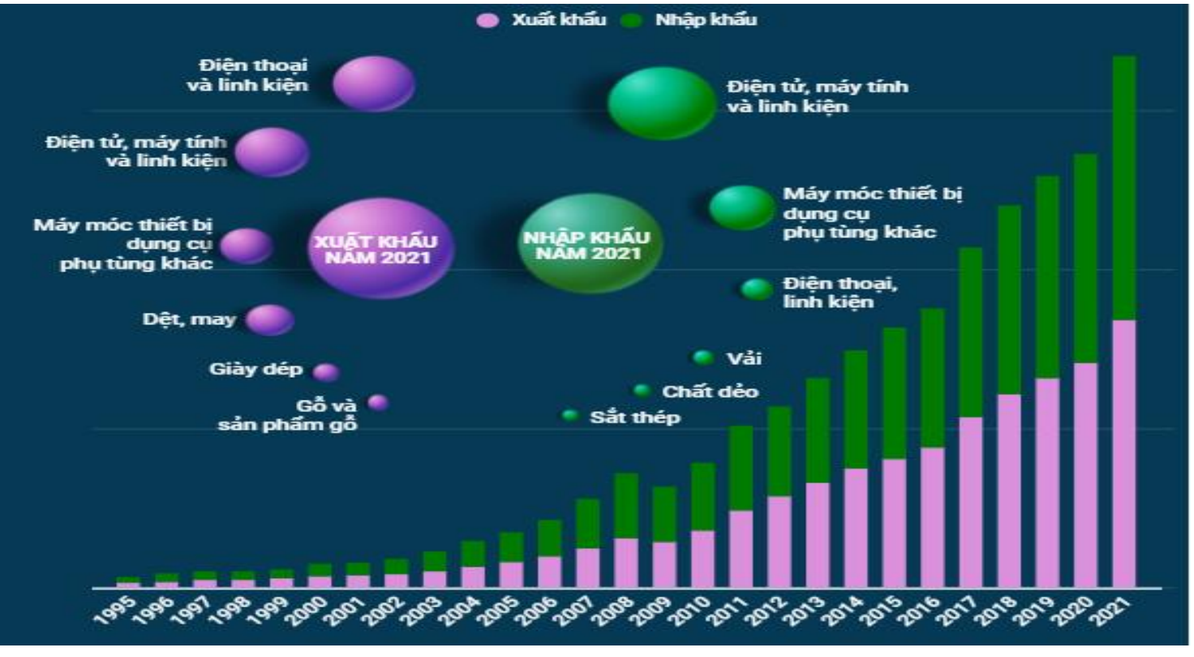
Chỉ số giá tiêu dùng (CPI) năm 2021 tăng 1,84% so với năm 2020, mức tăng thấp nhất kể từ năm 2016. Lạm phát cơ bản 12 tháng tăng 0,81%.

Giá vàng và giá đô la Mỹ trong nước biến động trái chiều với giá vàng và giá đô la Mỹ thế giới. Chỉ số giá vàng bình quân năm 2021 tăng 8,67% so với năm 2020. Chỉ số giá đô la Mỹ bình quân năm 2021 giảm 0,97% so với năm 2020.

(nguồn: Tổng cục thống kê (gso.gov.vn) và hdll.vn)

KIM NGẠCH XUẤT NHẬP KHẨU

(nguồn: baotintuc.vn)



3. TRIỂN VỌNG NĂM 2022

Thế giới 2022

Tăng trưởng toàn cầu được dự đoán sẽ giảm tốc từ 5,9% vào năm 2021 xuống 4,4% vào năm 2022, giảm 0,5% so với Triển vọng Kinh tế Thế giới tháng 10 chủ yếu cho các sửa đổi dự báo ở hai nền kinh tế lớn là Mỹ và Trung Quốc. Tăng trưởng GDP 2022 tại Hoa Kỳ đã bị điều chỉnh giảm 1,2% do giả định loại bỏ gói chính sách tài khóa đầu tư công khỏi đường cơ sở, tăng tốc rút gói hỗ trợ tiền tệ và tình trạng thiếu hụt nguồn cung kéo dài. Tại Trung Quốc, dịch bệnh đã tác động trực tiếp lên nền kinh tế, cũng như những khó khăn tài chính dài hạn của các tập đoàn bất động sản, đã dẫn đến mức giảm 0,8% cho dự báo tăng trưởng năm 2022. Vào năm 2023, tăng trưởng toàn cầu được dự báo sẽ giảm xuống còn 3,8%. Mặc dù con số này cao hơn 0,2% so với dự báo trước đó, tuy nhiên phần lớn là do sự phục hồi kinh tế vào nửa cuối năm 2022 khi các khó khăn và rào cản hiện tại được gỡ bỏ. Ước tính vào cuối năm 2022, các vấn đề liên quan đến dịch bệnh Covid-19 ở hầu hết các quốc gia sẽ giảm xuống mức thấp, khi tỷ lệ tiêm chủng được cải thiện trên toàn cầu và các loại thuốc điều trị Covid-19 dần hiệu quả hơn.

Tính đến tháng 12 năm 2021, tỷ lệ tiêm chủng trên toàn dân tại các quốc gia phát triển đã tăng từ 60% lên 80%, trong khi tốc độ tiêm chủng đã bị đình trệ ở nhiều quốc gia khác. Tỷ lệ tiêm chủng trên toàn dân ở phần lớn các quốc gia mới nổi dự kiến sẽ duy trì ở ngưỡng 50% cho đến năm 2023. Ngoại trừ Trung Quốc, quốc gia này đã đạt tỷ lệ tiêm chủng trên 70% dân số vào hồi tháng 10. Tỷ lệ tiêm chủng thấp và các biện pháp hỗ trợ tài chính ít ỏi tại các quốc gia có thu nhập thấp dẫn đến hậu quả kinh tế kéo dài.

Trong khi GDP thực tế của các nền kinh tế phát triển được dự đoán sẽ trở lại mức dự báo trước đại dịch vào năm 2022, GDP của các nền kinh tế có thu nhập thấp và đang phát triển, dự kiến, sẽ duy trì ở mức trung bình dưới 3% so với mức dự báo trước đại dịch.

(nguồn: báo cáo triển vọng kinh tế thế giới 2022 của CTCK MBS)

Việt Nam 2022

Tại Việt Nam, dự báo của các tổ chức quốc tế uy tín đều đánh giá Việt Nam có khả năng phục hồi trở lại cao ở mức 6% đến 6,5% vào năm 2022 trong bối cảnh mà dịch bệnh được kiểm soát, tỷ lệ tiêm chủng được phủ rộng và biến chủng mới Omicron không gây ra nhiều thiệt hại đối với nền kinh tế. Dự báo trên căn cứ vào các điểm sau:

Một là, dư địa chính sách tài khóa của Việt Nam là vẫn còn, tạo điều kiện cho những sự tác động của Chính phủ nhằm khôi phục nền kinh tế. Thu ngân sách dự kiến cả năm vẫn tăng so với dự toán; bội chi ngân sách và trần nợ công vẫn duy trì trong mức cho phép. Nợ công vẫn thấp so với ngưỡng an toàn và với mức trần đã được Quốc hội phê chuẩn; khả năng huy động nguồn vốn tài chính trong nước vẫn khá dồi dào khi lãi suất trái phiếu chính phủ quanh mức 2,09%/năm đối với kỳ hạn 10 năm. Trong khi lãi suất trái phiếu kho bạc Mỹ cùng kỳ hạn đã lên trên 1,6%/năm; Ngân hàng Trung ương dùng tiền cung ứng hoặc tiền gửi của các tổ chức tín dụng, bao gồm tiền gửi dự trữ bắt buộc hay tiền gửi thanh toán để mua trái phiếu chính phủ.

Hai là, nền kinh tế Việt Nam sẽ phục hồi tăng trưởng khi Chính phủ trình Quốc hội thông qua Nghị quyết về chính sách tài khóa, tiền tệ hỗ trợ triển khai Chương trình phục hồi và phát triển kinh tế - xã hội trong năm 2022 và năm 2023 với từng nhóm nhiệm vụ, giải pháp: Mở cửa nền kinh tế gắn với phòng, chống dịch bệnh COVID-19, đầu tư nâng cao năng lực y tế (60 nghìn tỷ đồng); bảo đảm an sinh xã hội và hỗ trợ việc làm (53,15 nghìn tỷ đồng); hỗ trợ phục hồi doanh nghiệp, hợp tác xã, hộ kinh doanh (110 nghìn tỷ đồng); phát triển kết cấu hạ tầng, khơi thông nguồn lực xã hội cho đầu tư phát triển (113,85 nghìn tỷ đồng); cải cách thể chế, cải cách hành chính, cải thiện môi trường đầu tư, kinh doanh, ngoài ra, huy động từ các quỹ tài chính ngoài ngân sách nhà nước khoảng 10 nghìn tỷ đồng. Tổng quy mô chính sách tài khóa khoảng là 291 nghìn tỷ đồng, gồm quy mô tăng bội chi để hỗ trợ trực tiếp từ ngân sách nhà nước là 240 nghìn tỷ đồng.

(nguồn: tapchicongsan.org.vn)

ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CỦA CÔNG TY

CÁC MỤC TIÊU CHỦ YẾU CỦA CÔNG TY

VICEM HOÀNG MAI TIÊN PHONG KIẾN TẠO VÀ KHÔNG NGỪNG ĐỔI MỚI.

Trải qua hơn 25 năm xây dựng và phát triển, Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai đã đạt được những thành quả nhất định trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Với quyết tâm không ngừng đổi mới, sáng tạo, trong những năm qua Ban lãnh đạo Công ty đã tập trung mọi nguồn lực đẩy mạnh công tác nghiên cứu phát triển, đa dạng hóa sản phẩm, ứng dụng công nghệ thông tin và hoạt động sản xuất kinh doanh. Công ty triển khai các định hướng và mục tiêu phát triển hướng đến đầu tư cho tương lai để mở rộng quy mô và trở thành một trong những doanh nghiệp hàng đầu về ngành công nghiệp xi măng, cụ thể như sau:

Đầu tư Dự án xi măng Hoàng Mai 2 (giai đoạn 1) công suất 6.000 tấn clinker/ngày nhằm nâng cao năng lực sản xuất, sức cạnh tranh và tăng hiệu quả cho Công ty.

Đầu tư Dự án tận dụng nhiệt khí thải để phát điện – Nhà máy xi măng Hoàng Mai, sử dụng nhiệt khí thải với tổng công suất lắp đặt 7MW, nguồn điện phát ra được hòa đồng bộ vào lưới điện của nhà máy, không phát trên lưới điện Quốc gia.

Đồng hành cùng khách hàng, nắm bắt các mong muốn, băn khoăn của khách hàng để cung cấp cho khách hàng các sản phẩm có chất lượng ổn định và dịch vụ tốt nhất, thỏa mãn các yêu cầu của người tiêu dùng.

Giảm nồng độ bụi trong sản xuất xi măng thông qua việc trang bị đồng bộ hệ thống thiết bị lọc bụi túi thế hệ mới thay thế lọc bụi tĩnh điện để đảm bảo giảm nồng độ bụi trong khí thải.

Nâng cao năng lực đội ngũ chuyên gia, cán bộ kỹ thuật, công nhân kỹ thuật lành nghề, đội ngũ kỹ sữ, tư vấn, thiết kế, nghiên cứu ứng dụng, hoàn thiện công tác quản trị và nhân sự nhằm tăng cường hiệu quả hoạt động của Công ty để Công ty phát triển bền vững, bắt kịp trình độ khoa học, ứng dụng công nghệ tiên tiến của thế giới, đủ sức cạnh tranh với các doanh nghiệp sản xuất xi măng trong và ngoài nước thông qua việc triển khai các khóa đào tạo nâng cao về nghiệp vụ kế toán, thuế và kỹ năng bán hàng cho nhân viên thị trường của Công ty và các Nhà phân phối, Bổ sung kiến thức xi măng, bê tông, kiến thức marketing cho các nhân viên thị trường. Từ đó, mở rộng độ phủ của sản phẩm xi măng Hoàng Mai trên thị trường

ỨNG DỤNG CÔNG NGHỆ THÔNG TIN, SỐ HÓA TRONG TIÊU THỤ HÀNG HÓA, TRIỂN KHAI CÁC HỆ THỐNG TỰ ĐỘNG TRONG KHÂU XUẤT HÀNG VÀ NHẬP HÀNG

Tận dụng và tái chế chất thải: ứng dụng công nghệ tái chế chất thải công nghiệp để làm nhiên liệu, làm phụ gia cho xi măng để giảm giá thành.

Đẩy mạnh áp dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật, giảm thời gian dừng lò để sửa chữa nhằm đạt và vượt công suất thiết kế; nâng cao chất lượng và mác xi măng, tối ưu tỷ lệ pha phụ gia, tro xỉ nhiệt điện, xỉ hạt lò cao… để giảm tỷ lệ clinker, giảm lượng khí thải CO,NOx,SO2, hydrocacbon.

Sản xuất các chủng loại xi măng mác cao, ximăng bền sunphat sử dụng cho những công trình chịu tác động của nước biển, vùng đất nhiễm mặn,… giúp tăng cường khả năng chống ăn mòn của các ion sulfat, clo cho bê tông... Tăng tỷ trọng các sản phẩm sau sản xuất xi măng như bê tông, gạch không nung để nâng cao được sức cạnh tranh.

Tối ưu hóa năng lực sản xuất của dây chuyền công nghệ, áp dụng các công cụ tiên tiến trong quản lý sản xuất. Vận hành hiệu quả, ổn định để nâng cao sản lượng sản xuất, đảm bảo nguồn cung hàng, nhất là những tháng xây dựng cao điểm, kiểm soát sự tuân thủ quy trình công nghệ, sản xuất, để sản xuất ra sản phẩm xi măng ổn định chất lượng; duy trì màu sắc truyền thống của xi măng phù hợp với thị hiếu của người tiêu dùng.

Ứng dụng Côn nghệ thông tin, số hóa trong tiêu thụ, Tiếp tục triển khai ứng dụng các phần việc liên quan đến Hệ thống xuất, nhập hàng tự động, rút ngắn thời gian làm thủ tục xuất, nhập hàng hóa.

Mở rộng các Nhóm triển khai để từng NPP gắn trách nhiệm và quyền lợi trong việc duy trì chăm sóc và phát triển mạng lưới bán hàng thông qua App mobile trên toàn quốc của Vicem Hoàng Mai.

Phối hợp với VICEM trong tìm kiếm đối tác xuất khẩu xi măng, cân đối xuất khẩu xi măng nâng cao hiệu quả trong công tác kinh doanh xi măng xuất khẩu.

PHÁT HUY
NỘI LỰC VƯƠN RA
BIỂN LỚN

CHƯƠNG 2 HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

1. Báo cáo của Ban giám đốc về hoạt động sản xuất kinh doanh
2. Tình hình tài chính
3. Tình hình đầu tư và thực hiện các dự án
4. Nhân sự đào tạo
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu
6. Báo cáo môi trường-xã hội
7. Báo cáo đánh giá Hội đồng quản trị
8. Kế hoạch kinh doanh năm 2022

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC VỀ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

1. KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2021

Năm 2021, dịch bệnh Covid-19 vẫn tiếp tục bùng phát và diễn biến phức tạp, trên phạm vi toàn cầu. Tại Việt Nam, đợt dịch lần thứ 4 (từ cuối tháng 4/2021), đặc biệt bùng phát mạnh trong quý III/2021 đã tác động tiêu cực đến mọi mặt của đời sống kinh tế - xã hội, trong đó sản xuất kinh doanh của Vicem Hoàng Mai cũng bị ảnh hưởng rất nặng nề. Nhờ sự hỗ trợ, giúp đỡ của VICEM và sự quan tâm ủng hộ của các cấp chính quyền Vicem Hoàng Mai đã thực hiện quyết liệt các biện pháp trong phòng, chống dịch Covid-19 và hoạt động sản xuất kinh doanh, cùng với sự đoàn kết, nỗ lực phấn đấu vượt khó của toàn thể CBCNV và người lao động để ghi nhận lại sự tăng trưởng

Đơn vị: Tỷ đồng

CHỈ TIÊU	NĂM 2021	NĂM 2020	% TĂNG TRƯỞNG
Doanh thu thuần	1.839	1.689	8,9%
Lợi nhuận gộp	247,3	213,8	16%
EBITDA	142,3	153,2	-7,1%
Lợi nhuận trước thuế	2,7	1,5	80%
Lợi nhuận sau thuế	1,9	1,1	74%
Biên lợi nhuận gộp	13,4%	12,7%	
Biên EBITDA	7,7%	9,1%	
Biên lợi nhuận sau thuế	0,11%	0,07%	

DOANH THU THUẦN NĂM 2021

1.839

TỶ ĐỒNG

"DOANH THU THUẦN CỦA CÔNG TY NĂM 2021 TĂNG 8,9% SO VỚI CÙNG KỲ"

Doanh thu thuần của Công ty năm 2021 đạt 1.839 tỷ đồng, tăng 8,9% so với cùng kỳ. Động lực tăng trưởng chính cho phần doanh thu này đến từ bán xi măng và clinker

Lĩnh vực kinh doanh của Vicem Hoàng Mai bao gồm 2 mảng chính **Xi măng –Clinker**

- Tổng sản phẩm tiêu thụ Công ty đạt 2,1 triệu tấn, đạt 101,1% kế hoạch năm 2021 và tăng 8,8% so với năm 2020. Trong đó tiêu thụ xi măng đạt 1,6 triệu tấn, đạt 92,7% kế hoạch năm 2021 và tăng 0,6% so với năm 2020.
- Tổng doanh thu đạt 1.839 tỷ đồng, bằng 103,4 kế hoạch năm 2021 và tăng 8,9% so với năm 2020.
- Tổng lợi nhuận trước thuế đạt 2,7 tỷ đồng, bằng 120,7% kế hoạch năm 2021 và bằng 179,1% so với năm 2020;
- Nộp ngân sách Nhà nước đạt 69,3 tỷ đồng, tăng 43,3% so với năm 2020.

1.1 PHÂN TÍCH TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 2021 SO VỚI KẾ HOẠCH NĂM

Đơn vị: Tỷ đồng

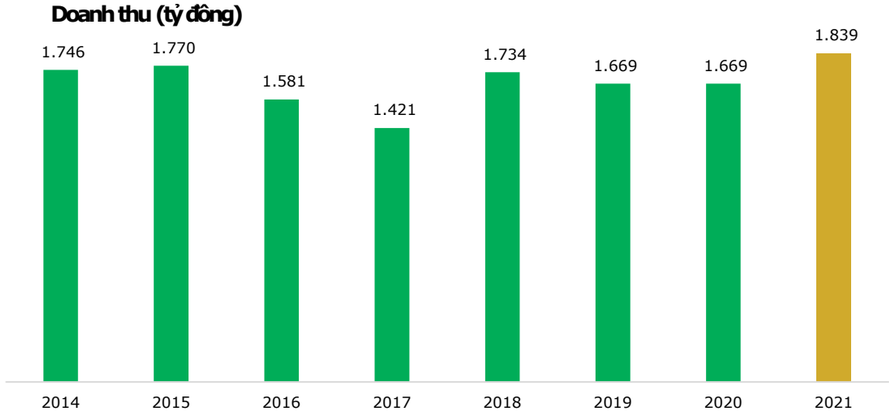
STT	CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH NĂM 2021	THỰC HIỆN NĂM 2021	% HOÀN THÀNH KẾ HOẠCH NĂM
1	Doanh thu thuần	1.779	1.839	103,4%
2	Lợi nhuận trước thuế	2,2	2,7	120,7%
3	Lợi nhuận sau thuế	1,8	1,9	105,6%

Năm 2021, Công ty đã hoàn thành kế hoạch đặt ra dù chịu ảnh hưởng tương đối nặng của đại dịch Covid-19, Doanh thu thuần đạt 1,839 tỷ đồng, tăng 3,4% so với kế hoạch. Lợi nhuận trước thuế đạt 2,7 tỷ đồng, tăng 20,7% so với kế hoạch.

1.2 CƠ CẤU DOANH THU VÀ TĂNG TRƯỞNG DOANH THU QUA CÁC NĂM

Những năm trước đây, Doanh thu từ hoạt động kinh doanh đến từ các lĩnh vực Clinker, Xi măng, Gạch, Đá, Bê Tông, trong đó Clinker và Xi măng luôn chiếm tỷ trọng lớn. Từ năm 2017 cho đến nay. Doanh thu của Công ty chỉ tập trung ở lĩnh vực Clinker và Xi măng. Doanh thu thuần năm 2021 đạt 1.839 tỷ đồng, tăng 8,9% so với cùng kỳ, đây là doanh thu cao nhất tình từ năm 2014 cho đến nay. Trong đó dòng sản phẩm chủ đạo là Clinker và Xi măng chiếm gần 100% doanh thu của năm 2021.

Doanh thu (tỷ đồng)



2. HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH CHÍNH

2.1 HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT

"SẢN LƯỢNG SẢN XUẤT CLINKER CỦA CÔNG TY NĂM 2021 ĐẠT 1,432 TRIỆU TẤN, GIẢM 2,4% SO VỚI CÙNG KỲ"

Từ đầu năm 2021, đối với công tác sản xuất, Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai đã nỗ lực phấn đấu, tìm các giải pháp nâng cao năng suất thiết bị và chất lượng sản phẩm, giảm giá thành sản xuất, bám sát theo định hướng chỉ đạo của Tổng công ty xi măng Việt Nam và mục tiêu kế hoạch được giao. Trong năm, Công ty đã thực hiện tốt những nội dung chính, cơ bản như sau:

Sản xuất Clinker

Sản lượng clinker sản xuất năm 2021 đạt 1,432 triệu tấn, bằng 99,3% kế hoạch năm 2021 và bằng 97,6% so với năm 2020

Năng suất lò nung năm 2021 đạt 100% so với kế hoạch năm 2021 và bằng 101% so với năm 2020.

Trong tháng 3 năm 2021 và tháng 8 năm 2021, Vicem Hoàng Mai đã tự thực hiện chương trình sửa chữa "xử lý" nút thắt: Thay thế 04 cyclone C1 bằng cyclone thế hệ mới để nâng cao hiệu suất lắng, giảm sụt áp hệ thống; thay thế toàn bộ ghi 1 từ kiểu BMH sang kiểu ghi thế hệ mới để nâng cao hiệu suất thu hồi nhiệt và cải thiện chất lượng clinker, sau sửa chữa, cải tạo:

- Tiêu hao than giảm từ 15 - 20 kcal/kg clinker;
- Tiêu hao điện sản xuất clinker giảm từ 0,5 - 1,0 kwh/tấn clinker so với trước sửa chữa, cải tạo;
- Năng suất lò nung có thời điểm lên 4.350 - 4.400 tấn clinker/ngày;
- Tiêu hao than năm 2021 là 828 kcal/kg clinker (trong đó tiêu hao than trước khi sửa chữa 835 - 840 kcal/kg clinker và sau sửa chữa 815 - 825 kcal/kg clinker) giảm 11 kcal/kg clinker so với năm 2020).

Kết quả sản xuất:

Đơn vị: Triệu tấn

CHỈ TIÊU	Thực hiện 2021	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2020	%	
				TH 2021/TH2020	TH 2021/KH2021
CLINKER					
Sản lượng sản xất	1,432	1,442	1,466	-2,4%	-0,7%
XI MĂNG					
Sản lượng sản xuất	1,566	1,700	1,588	-1,4%	-7,9%

Sản xuất Xi măng

Sản lượng Xi măng sản xuất năm 2021 đạt 1.566 triệu tấn, bằng 92,1% kế hoạch năm 2021 và bằng 98,6% so với năm 2020

Năng suất máy nghiền xi măng được cải thiện và tăng so với năm 2020, cơ bản đáp ứng đủ xi măng cho công tác tiêu thụ sản phẩm.

Tỷ lệ pha phụ gia cho các chủng loại xi măng năm 2021 cao hơn so với kế hoạch năm 2021 và năm 2020, đem lại hiệu quả cho Công ty. Trong đó: tỷ lệ pha phụ gia xi măng PCB40 dân dụng năm 2021 là 31,7% cao hơn so với kế hoạch năm 2021 là 4,4% (kế hoạch năm 2021 là 27,3%) và cao hơn năm 2020 là 1,8% (Năm 2020 là 29,9%).

Sau kỳ sửa chữa lớn công đoạn nghiền xi cuối tháng 1 năm 2021, tiêu hao điện sản xuất xi măng cho các chủng loại xi măng năm 2021 thấp hơn so với kế hoạch năm 2021 và năm 2020 từ 0,8-2,2 kwh/tấn. Trong đó tiêu hao điện cho sản xuất xi măng PCB40 dân dụng năm 2021 là 35,33 kwh/tấn, giảm 1,67 kwh/tấn so với kế hoạch năm 2021 (37,0 kwh/tấn) và giảm 1,43 kwh/tấn so với năm 2020 (36,73 kwh/tấn).

SẢN LƯỢNG XI MĂNG
1,566
TRIỆU TẤN

"SẢN LƯỢNG SẢN XUẤT XI MĂNG NĂM 2021 ĐẠT 1,566TRIỆU TẤN, GIẢM 1,4% SO VỚI CÙNG KỲ"

Trong năm 2021, Vicem Hoàng Mai tiếp tục thực hiện đổi mới sáng tạo và kỳ cương trong công tác quản lý sản xuất, góp phần bảo vệ môi trường thông qua việc tăng tỷ lệ sử dụng các chất thải rắn thông thường (Tro, xỷ hoạt tính, thạch cao nhân tạo…) có nguồn gốc từ các ngành công nghiệp khác để làm nguyên liệu phụ gia trong sản xuất.

Thực hiện lắp đặt, cải tạo nâng cấp hệ thống điều khiển DCS đưa vào hoạt động từ tháng 9 năm 2021.

VICEM HOÀNG MAI TRIỂN KHAI THÀNH CÔNG HỆ THỐNG XUẤT HÀNG TỰ ĐỘNG

Năm 2021 Áp dụng thành công hệ thống xuất hàng tự động, góp phần hoàn thiện ứng dụng số trong quản lý điều hành sản xuất kinh doanh mang đến cho khách hàng, đối tác những lợi ích mới. Hệ thống xuất hàng tự động đưa vào chạy thử từ tháng 4/2021 đúng thời điểm cần các giải pháp phù hợp để phòng chống dịch Covid 19. Chính sách bán hành được triển khai hiệu quả rõ nét, khách hàng chủ động trong lưu thông, điều phối hàng hóa trong bối cảnh dịch Covid 19 bùng phát. Kết quả sản lượng, thị phần xi măng trên địa bàn chính của Vicem Hoàng Mai đều tăng

Năm 2021, Sản lượng tiêu thụ Tại nghệ An tăng 3,3 %; Hà Tĩnh tăng 6,7% so với cùng kỳ năm 2020 trong bối cảnh nguồn cung tại chỗ vượt cầu trên 60%.

2.2 HOẠT ĐỘNG TIÊU THỤ

TỔNG SẢN LƯỢNG TIÊU THỤ CLINKER VÀ XI MĂNG TĂNG **8,8%** YOY

Tiêu thụ Clinker và Xi măng

Tổng sản lượng tiêu thụ năm 2021 (Clinker và Xi măng) đạt 2,076 triệu tấn, tăng 8,8% so với năm 2020 và đạt 101,8% kế hoạch năm 2021. Sản lượng xi măng tiêu thụ tại địa bàn chính, đem lại hiệu quả cao nhất cho Công ty là Nghệ An có sự tăng trưởng so với năm 2020 (Địa bàn Nghệ An năm 2021 tiêu thụ 732 ngàn tấn, tăng 3,4% so với năm 2020, trong đó xi măng bao tăng 0,8% và xi măng rời tăng 27,6%).

Cơ cấu chủng loại sản phẩm xi măng, địa bàn tiêu thụ có sự chuyển biến tích cực so với năm 2020. Trong đó, tỷ trọng tiêu thụ xi măng bao PCB40 KPK tại địa bàn Nghệ An, Hà Tĩnh có sự tăng trưởng so với năm 2020 (Nghệ An tăng 6,9%, Hà Tĩnh tăng 8,3%).

Duy trì mặt bằng giá bán xi măng bao tăng thêm trên thị trường sau khi thực hiện 02 đợt điều chỉnh tăng giá (tháng 4&10 năm 2021), qua đó góp phần gia tăng thêm thu nhập cho hệ thống, chia sẻ một phần chi phí tăng thêm do giá nguyên, nhiên vật liệu đầu vào tăng cao.

Công tác cơ cấu lại chiến lược tiêu thụ xi măng MaxPro từ tháng 4 năm 2021 thu được kết quả, gia tăng sản lượng xi măng MaxPro từ 900 tấn/tháng lên trên 15.000 tấn/tháng.

Tái cơ cấu lại hệ thống phân phối tại một số vùng có thị phần thấp tại địa bàn Nghệ An, Hà Tĩnh, Nam Thanh Hóa đúng hướng. Sản lượng, thị phần tại các huyện, thị sau tái cơ cấu có sự gia tăng (Quế Phong tăng 24,5%; TP.Vinh tăng 2,5%; Hưng Nguyên tăng 4,7%; Thanh Chương tăng 1,6%; Hương Sơn tăng 6,9%; Hương Khê tăng 3,4%; Vũ Quang tăng 1,8%; Đức Thọ tăng 4,0%; Kỳ Anh tăng 2,3%; Can Lộc tăng 2,3%; Cẩm Xuyên tăng 1,4%…).

Đàm phán, cơ cấu đối tác xuất khẩu được thực hiện linh hoạt, giảm trung gian, từng bước tăng dần hiệu quả, giảm tồn kho clinker vào những thời điểm khó khăn do dịch bệnh Covid-19 bùng phát.

Đưa xi măng Vicem Hoàng Mai cấp vào các dự án thành phần của dự án lớn như: Đường cao tốc Bắc - Nam đoạn Nghi Sơn - Bãi Vọt, nhà máy nhiệt điện Vũng Áng 2, nhà máy Nhiệt điện Quảng Đông, Quảng Bình.

Ứng dụng công nghệ thông tin và đẩy nhanh tiến độ thực hiện trong lĩnh vực quản lý bán hàng: Đưa vào sử dụng hệ thống số hóa chuỗi tiêu thụ logistic trên App Mobile, nâng cấp Websales và Order Managements; Hoàn thiện hệ thống xuất hàng tự động và đưa vào sử dụng từ cuối tháng 4 năm 2021.

Phối hợp với Vicem Bỉm Sơn trong việc gia công, ổn định thị trường, tối ưu năng lực logistic chung của VICEM tại địa bàn Nghệ An, Hà Tĩnh.

Tìm kiếm thêm đối tác xuất khẩu trực tiếp nhằm nâng cao hiệu quả xi măng xuất khẩu.

2.3
NHỮNG KHÓ KHĂN TỒN TẠI TRONG HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Trong hoạt động sản xuất

Bên cạnh những nội dung Vicem Hoàng Mai đã thực hiện tốt trong lĩnh vực sản xuất, năm 2021 vẫn còn những khó khăn, tồn tại cần sự hỗ trợ, giúp đỡ của VICEM và sự nỗ lực phấn đấu của Công ty để thực hiện tốt trong năm 2022, cụ thể như sau:

Sản lượng clinker sản xuất năm 2021 chỉ đạt 99,3% kế hoạch năm 2021. Sản lượng clinker không đạt so với kế hoạch nguyên nhân chủ yếu là do trong năm 2021 thời gian dừng lò sửa chữa lớn nhiều hơn so với kế hoạch (dừng lò 34,6 ngày/kế hoạch 33 ngày). Trong kỳ sửa chữa lớn tháng 3 năm 2021 do ảnh hưởng dịch bệnh Covid-19 gây khó khăn điều động nhân lực sửa chữa nên thời gian sửa chữa vượt so với kế hoạch đề ra.

Trong hoạt động tiêu thụ

Tại một số địa bàn có sản lượng xi măng tiêu thụ giảm so với thực hiện năm 2020 và kế hoạch năm 2021. Trong đó so với năm 2020: Thanh Hóa giảm 29,5%, Bình Trị Thiên giảm 16,6% và Miền Trung giảm 24,5% và đều đạt dưới 90% so với kế hoạch năm 2021.

Các xi măng cạnh tranh có dây chuyền công suất, năng lực sản xuất lớn hơn Vicem Hoàng Mai. Trong một số thời kỳ cao điểm: nhu cầu nội địa tăng, xuất khẩu, cuối tháng…tình trạng tồn xe, chậm xếp hàng cho tàu xuất khẩu vẫn xảy ra. Đồng thời gặp khó khăn trong việc đáp ứng các size tàu trên 30.000 tấn đối với xuất khẩu xi măng, clinker.

Thị trường xuất khẩu: Các Nhà phân phối gặp nhiều khó khăn trong công tác thuê tàu biển và chi phí vận tải biển Quốc tế tăng cao.

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

1. TỶ SUẤT LỢI NHUẬN SAU THUẾ/VỐN CHỦ SỞ HỮU (ROE) - LỢI NHUẬN SAU THUẾ/TỔNG TÀI SẢN (ROA)

Tỷ suất lợi nhuận giai đoạn 2016 - 2021

2. LỢI NHUẬN

Lợi nhuận thực hiện qua các năm (tỷ đồng)

3. CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH NĂM 2021

Tổng tài sản

1.423 Tỷ đồng

Vốn chủ sở hữu

950 Tỷ đồng

Doanh thu thuần

1.839 Tỷ đồng

Lợi nhuận trước thuế

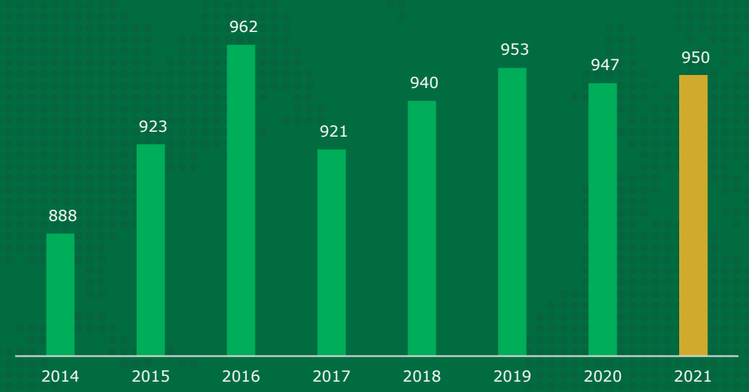
2,7 Tỷ đồng

Lợi nhuận sau thuế

1,9 Tỷ đồng

4. VỐN CHỦ SỞ HỮU - TỔNG TÀI SẢN - DOANH THU

Vốn chủ sở hữu (tỷ đồng)

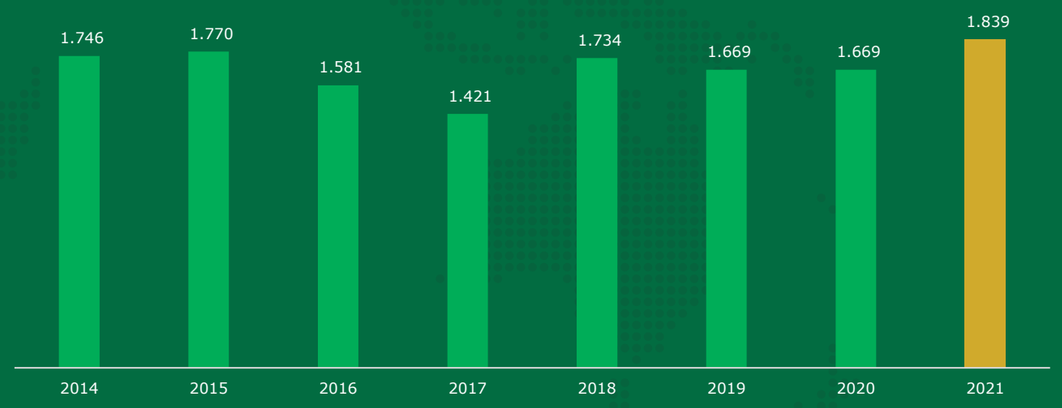


Tổng tài sản (tỷ đồng)

5. MỘT SỐ CHỈ SỐ TÀI CHÍNH CHỦ YẾU NĂM 2021

Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2020	Năm 2021	Biến động
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán				
- Hệ số thanh toán ngắn hạn	lần	1,21	1,39	115%
- Hệ số thanh toán nhanh	lần	0,60	0,95	158%
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn				
- Hệ số nợ/Tổng tài sản	lần	0,35	0,33	94%
- Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	lần	0,55	0,50	91%
Chỉ tiêu về năng lực hoạt động				
- Vòng quay hàng tồn kho	lần	5,16	6,40	124%
- Vòng quay tổng tài sản (Doanh thu thuần/Tổng tài sản)	lần	1,13	1,28	113%
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời				
- Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần (ROS)	%	0,07	0,11	159%
- Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)	%	0,12	0,20	174%
- Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	%	0,07	0,13	180%

Doanh thu (tỷ đồng)



TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ VÀ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

TÌNH HÌNH HUY ĐỘNG VỐN VÀ SỬ DỤNG VỐN TRONG ĐẦU TU

Về tình hình huy động vốn, nhằm mục đích tìm kiếm nguồn tài trợ cho phương án sản xuất kinh doanh, công ty đã tiến hành ký kết các hợp đồng tín dụng ngắn hạn với các ngân hàng thương mại và tổ chức tín dụng: Ngân hàng Công thương Bắc Nghệ An hạn mức 300 tỷ đồng, Ngân hàng BIDV chi nhánh Phủ Diễn hạn mức 250 tỷ đồng; Ngân hàng; Ngoại thương Việt Nam chi nhánh Thành Công - Hà Nội hạn mức 150 tỷ đồng; Ngân hàng Quốc tế VIB chi nhánh Vinh hạn mức 100 tỷ. Số dư nợ vay tại ngày 31/12/2021 là 163,9 tỷ đồng. Toàn bộ là dư nợ vay ngắn hạn được sử dụng để phục vụ sản xuất kinh doanh.

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ LỚN Ở VICEM HOÀNG MAI TRONG NĂM 2021

Lũy kế thực hiện đầu tư xây dựng năm 2021 là 13.557 triệu đồng, đạt 16,64% kế hoạch. Công tác đầu tư xây dựng trong năm 2021 triển khai chậm so với tiến độ đặt ra, một trong những nguyên nhân chính sau:

+ Đối với 03 dự án lớn (dự án xi măng Hoàng Mai 2 - Giai đoạn 1; dự án tận dụng nhiệt khí thải để phát điện; dự án xây dựng Cảng Vicem Hoàng Mai tại Đông Hồi) nguyên nhân chủ yếu là đều trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư nên phụ thuộc nhiều vào sự chấp thuận của các cơ quan quản lý Nhà nước và các cấp thẩm quyền

+ Đối với 02 dự án mỏ nguyên liệu (dự án thăm dò nâng cấp trữ lượng và xin cấp lại Giấy phép khai thác mỏ sét Quỳnh Vinh, Dự án xin cấp lại Giấy phép khai thác mỏ đá vôi Hoàng Mai B) chưa hoàn thành kế hoạch 2021 chủ yếu là do vướng mắc về công tác xử lý hồ sơ của các Cơ quan quản lý nhà nước theo trình tự thủ tục qua nhiều bước; Quy hoạch thăm dò, khai thác và sử dụng khoáng sản làm xi măng đến năm 2020 đã hết kỳ quy hoạch, trong khi Quy hoạch giai đoạn 2020-2030 chưa được phê duyệt.

DỰ ÁN XI MĂNG HOÀNG MAI 2

- Tên dự án: Dự án nhà máy xi măng Hoàng Mai 2- Giai đoạn 1.
- Sơ bộ tổng mức đầu tư: 6.124,48 tỷ đồng (chưa bao gồm thuế VAT)
- Chủ đầu tư: Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai.
- Công suất thiết kế: Sản xuất clinker: 6.000 tấn clinker/ngày; Sản xuất xi măng: 1,8 triệu tấn xi măng các loại/năm.
- Dự kiến địa điểm:

  + Nhà máy sản xuất clinker: Khu công nghiệp Hoàng Mai 2 - Xã Quỳnh Vinh, thị xã Hoàng Mai, tỉnh Nghệ An;

  + Trạm nghiền xi măng: Khu công nghiệp Đông Hồi - Xã Quỳnh Lập, thị xã Hoàng Mai, tỉnh Nghệ An;

  + Trạm đập đá vôi: Tại xã Tân Thắng, huyện Quỳnh Lưu, tỉnh Nghệ An;

  + Tuyến băng tải vận chuyển đá từ Trạm đập về nhà máy: Đi qua 2 xã Tân Thắng, huyện Quỳnh Lưu và xã Quỳnh Vinh, thị xã Hoàng Mai, tỉnh Nghệ An.

- Tình hình thực hiện: Hiện tại dự án đang ở giai đoạn xin chủ trương đầu tư

DỰ ÁN TẬN DỤNG NHIỆT THỪA PHÁT ĐIỆN

- Tên dự án: Dự án tận dụng nhiệt khí thải để phát điện - Nhà máy xi măng Hoàng Mai.
- Sơ bộ tổng mức đầu tư (Giá trị trước thuế): 256,093 tỷ đồng.
- Chủ đầu tư: Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai.
- Dự kiến quy mô công trình: Dự kiến đầu tư hệ thống phát điện sử dụng nhiệt khí thải với tổng công suất lắp đặt 7MW, nguồn điện phát ra được hòa đồng bộ vào lưới điện của nhà máy, không phát trên lưới điện Quốc gia.
- Dự kiến địa điểm xây dựng: Trong mặt bằng nhà máy xi măng Hoàng Mai, xã Quỳnh Vinh, thị xã Hoàng Mai.
- Tình hình thực hiện: Đang trong quá trình xin phê duyệt chủ trương đầu tư dự án

DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CẢNG VICEM HOÀNG MAI TẠI ĐÔNG HỒI

- Tên dự án: Bến cảng Vicem Hoàng Mai tại Đông Hồi - Nghệ An.
- Sơ bộ tổng mức đầu tư (Giá trị trước thuế): 150 tỷ đồng.
- Chủ đầu tư: Công ty CP xi măng Vicem Hoàng Mai.
- Dự kiến quy mô công trình: Xây dựng 01 bến cập tàu đa năng tàu cập 2 bên phục vụ xuất xi măng bao, nhập than và thạch cao có chiều dài 150m cho tàu 5.000DWT - 10.000DWT neo cập làm hàng. Nạo vét khu nước trước bến, luồng tàu và khu quay trở cho tàu đến 5.000DWT, tuyến băng tải 02 chiều xuất xi măng bao ra bến /nhập than vào, đáp ứng lượng hàng thông qua 1,2 triệu tấn/năm.
- Dự kiến địa điểm xây dựng: Tại KCN Đông Hồi, xã Quỳnh Lập, thị xã Hoàng Mai.
- Tình hình thực hiện: Vicem Hoàng Mai đã làm việc với Ban quản lý Khu kinh tế Đông Nam và Sở Giao thông vận tải Nghệ An về Dự án. Tuy nhiên ngày 22/9/2021, Thủ tướng Chính Phủ đã có quyết định số 1579/QĐ-TTg về Quy hoạch tổng thể phát triển hệ thống cảng biển Việt Nam thời kỳ 2021-2030 và tầm nhìn đến 2050, theo đó cảng biển Đông Hồi Nghệ An là cảng loại I nằm trong nhóm 2 của hệ thống cảng biển, được hoạch định đến năm 2030 hàng hóa thông qua là từ 305 triệu tấn đến 367 triệu tấn (hàng container từ 11 đến 15 triệu TEU). Vì vậy dự án không phù hợp với quy hoạch đã được phê duyệt nên tạm giãn tiến độ triển khai

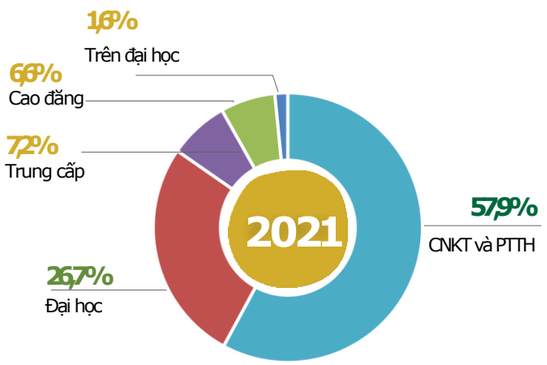
NHÂN SỰ VÀ ĐÀO TẠO

CẤU TRÚC NHÂN SỰ

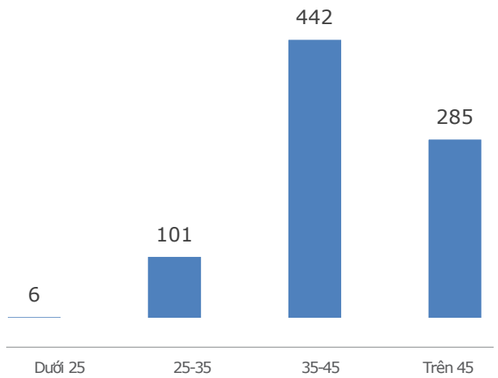
Năm 2021, Công ty tiếp tục tập trung phát triển nguồn nhân lực ngành. Tính đến cuối năm, tổng số lượng nhân sự của Công ty là 834, giảm xấp xỉ 2,4% so với cùng kỳ 2020. Tỷ lệ lao động có trình độ cao chủ yếu thuộc về đội ngũ cán bộ quản lý và khối văn phòng của các đơn vị. Việc nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ quản lý luôn là nhiệm vụ ưu tiên của Công ty và các đơn vị thành viên để đáp ứng nhu cầu phát triển. Trong năm 2021 Công ty đã thực hiện 22 khóa đào tạo với 1.065 lượt tham gia

Độ tuổi của lao động phổ biến thuộc nhóm tuổi từ 35 - 45, chiếm tỉ lệ 53% tổng số lao động Công ty

Cơ cấu trình độ 2021



Cơ cấu nhân sự theo độ tuổi 2021



TUYỂN DỤNG VÀ CHIÊU MỘ NHÂN TÀI

Một đội ngũ nhân sự vững mạnh có năng lực và phù hợp là nền tảng phát triển của tổ chức. Trong đó tuyển dụng là hành động tiên quyết nhằm cung ứng nguồn nhân lực phục vụ mục tiêu, triển khai chiến lược phát triển kinh doanh trong ngắn và dài hạn của doanh nghiệp. Nhân sự được tuyển dụng không chỉ nhằm đáp ứng yêu cầu công việc hiện tại mà còn là nhân tố phát triển trong tương lai. Năm 2021, công tác tuyển dụng nhân sự tiếp tục được thực hiện có chiến lược và đầu tư hợp lý đã mang lại cho Công ty nguồn nhân lực chất lượng.

Chiêu mộ nhân tài, thu hút nguồn ứng viên chất lượng cao trên thị trường; tìm kiếm ứng viên giàu kinh nghiệm với trình độ chuyên môn cao từ các công ty lớn, uy tín; sinh viên mới tốt nghiệp loại khá giỏi tại các trường Đại học uy tín trong và ngoài nước; công nhân tay nghề cao là trọng tâm trong hoạt động tuyển dụng tại Công ty. Mỗi vị trí, chức danh công việc đều có tiêu chí, tiêu chuẩn riêng, có mô tả công việc cụ thể và được thực hiện theo đúng quy trình tuyển dụng của công ty. Việc tuyển dụng được thông báo công khai và tuyển chọn công tâm, bình đẳng.

Áp dụng chiến lược tuyển dụng sáng tạo, linh hoạt, tiếp tục cải tiến hệ thống, quy trình tuyển dụng, xây dựng khung năng lực, thực hành phương pháp phỏng vấn linh hoạt, tuân thủ nghiêm ngặt nguyên tắc minh bạch và khách quan, lựa chọn ứng viên phù hợp với nhu cầu thực tế, văn hóa doanh nghiệp, và chính sách nhân lực là những yếu tố then chốt quyết định hiệu quả của công tác tuyển dụng tại Công ty, góp phần nâng cao thương hiệu nhà tuyển dụng.

ĐÀO TẠO VÀ PHÁT TRIỂN

Công ty đặc biệt coi trọng công tác đào tạo để phát triển và khai thác những tiềm năng của nhân sự. Tại Vicem Hoàng Mai đào tạo không chỉ là hình thức đầu tư cho nguồn vốn con người của tổ chức mà còn nhằm mục tiêu phát triển bản thân cho đội ngũ nhân sự.

Tìm hiểu nhu cầu, lựa chọn phương pháp và mô hình đào tạo phù hợp cũng như đánh giá được thực hiện bài bản nhằm đo lường hiệu quả và đảm bảo chất lượng của các chương trình đào tạo trong Công ty. Kế hoạch đào tạo được thiết lập hàng năm và báo cáo kết quả thực hiện sau mỗi năm để đánh giá tính hiệu quả cũng như mức độ cần thiết trong quá trình hoạt động.

Năm 2021, các chương trình đào tạo được triển khai trên diện rộng từ các khóa học chuyên môn nghiệp vụ, các nội dung đào tạo theo quy định của luật, các khóa tập huấn chính sách mới, thực hành sản xuất, chính sách chất lượng, các khóa đào tạo kỹ năng mềm… Công tác đào tạo định hướng và hội nhập được triển khai quy củ đến những nhân sự mới nhằm trang bị đầy đủ lộ trình hội nhập và tạo điều kiện tốt nhất cho nguồn lực mới.

Đào tạo hội nhập

Đào tạo hội nhập và phổ biến quy định, chính sách của công ty: áp dụng để tuyên truyền chính sách và quy định của công ty, của nhà nước, giúp người lao động nắm được quyền lợi và trách nhiệm

Đào tạo bắt buộc

Đào tạo bắt buộc theo yêu cầu luật pháp: Đào tạo sử dụng, vận hành các thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn (máy nén khí, xe nâng…); Đào tạo, diễn tập PCCC; Đào tạo huấn luyện an toàn vệ sinh lao động;

Đào tạo kỹ thuật

Đào tạo kỹ thuật cho các đối tượng như nhân viên, nhà thầu, hợp tác sản xuất… Đây là những đối tượng trực tiếp tạo ra sản phẩm, cần được đào tạo và tái đào tạo thường xuyên để đảm bảo kỹ năng và kiến thức cho công việc.

Đào tạo bắt buộc theo luật

Đào tạo thực hành các tiêu chuẩn chất lượng, môi trường - xã hội quốc tế

CHÍNH SÁCH LƯƠNG THƯỞNG

Chính sách tiền lương là đòn bẩy thúc đẩy người lao động làm việc nhiệt huyết, công cụ hiệu quả để ổn định nhân sự, thu hút và giữ chân người tài. Hệ thống lương thưởng của Công ty được thực hiện theo tiêu chí Công bằng - Hợp lý - Cạnh tranh và được cấu trúc nhằm đảm bảo động lực thực hiện công việc của người lao động. Công tác tiền lương tại Công ty được thực hiện nghiêm ngặt theo quy định của Pháp luật lao động, tuyệt đối tuân thủ quy chế tiền lương đã ban hành và các cam kết với người lao động. Người lao động được hưởng các chế độ thu nhập, tiền thưởng theo quy chế rõ ràng. Thu nhập được trả căn cứ trình độ, năng lực, trách nhiệm, năng suất lao động và chất lượng công việc.

Quy chế thi đua, khen thưởng đa dạng: thưởng các lao động tiên tiến, chiến sĩ thi đua cơ sở, chiến sĩ thi đua ngành xây dựng, chiến sĩ thi đua toàn quốc, tập thể lao động tiên tiết, tập thể lao động xuất sắc, Cơ thi đua của Tổng công ty, Cờ thi đua của bộ Xây dựng, Cờ thi đua của Chính Phủ, thưởng đột xuất cho những cá nhân có thành tích vượt bậc, tháng lương 13, thưởng thực hiện công việc theo đánh giá hàng tháng, hàng năm … nhằm ghi nhận những nỗ lực, đóng góp của các cá nhân, tập thể. Mọi thành tích, dù là nhỏ nhất đều được ghi nhận và tưởng thưởng xứng đáng, đảm bảo nhân viên được trả thưởng theo năng lực, cống hiến và hiệu quả làm việc của mỗi cá nhân. Quy chế thi đua khen thưởng cũng như các quy định thưởng phạt trong thực hiện nhiệm vụ được giao đã giúp động viên khích lệ nhân viên nỗ lực cống hiến và phấn đấu hết mình để xây dựng Vicem Hoàng Mai ngày càng phát triển lớn mạnh và bền vững.

CHÍNH SÁCH ĐÃI NGỘ, PHÚC LỢI

Chính sách đãi ngộ tốt là cơ sở định vị doanh nghiệp trên thị trường lao động. Vicem Hoàng Mai luôn gắn tăng trưởng doanh thu đi đôi với tạo điều kiện cho mọi thành viên trong công ty được thụ hưởng chế độ làm việc tối ưu, cộng hưởng các yếu tố hữu hình và vô hình nhằm thúc đẩy nguồn nhân lực tự thân vận động theo chiều hướng tích cực. Đây chính là yếu tố then chốt trong chiến lược nguồn nhân lực của Vicem Hoàng Mai, là một mắt xích trong chiến lược lượng hóa giá trị toàn diện mà Công ty mang lại cho người lao động, bên cạnh các giá trị thương hiệu, cơ hội phát triển bản thân, cơ hội nghề nghiệp, giá trị kiến thức tích lũy và hệ thống lương thưởng cạnh tranh.

Các chính sách đãi ngộ của Công ty được người lao động đánh giá cao, thể hiện sự quan tâm của doanh nghiệp đến đời sống vật chất, tinh thần của nhân viên, củng cố lòng trung thành, gắn kết và gia tăng mức độ hài lòng của đội ngũ nhân viên. Công ty xây dựng và áp dụng đa dạng các chế đội đãi ngộ, phúc lợi để động viên nhân viên, ghi nhận những nỗ lực, đóng góp của các cá nhân, tập thể. Chính sách đãi ngộ lao động luôn được liên tục hoàn thiện với mục tiêu tạo mọi điều kiện cho người lao động an tâm, gắn bó dài lâu dài và cống hiến. Người lao động được tham gia khám sức khỏe toàn diện định kỳ. Chương trình bảo hiểm thân thể cho 100% cán bộ công nhân viên. Nhân viên được tặng quà ngày lễ và các dịp đặc biệt, thăm hỏi ốm đau, hiếu hỉ, trợ cấp cho những cá nhân có hoàn cảnh khó khăn, đặc biết trong …

Công ty cung cấp không gian làm việc tiện ích, trang bị phương tiện làm việc đa dạng, ứng dụng các nền tảng làm việc trực tuyến, ưu tiên đồng bộ hạ tầng chuyển đổi số trong thời đại công nghệ toàn cầu 4.0, … Việc đầu tư tiện ích giải pháp làm việc đa phương tiện đã giúp tạo lợi thế cạnh tranh, cũng như đảm bảo tính liên tục và hiệu quả công việc, đặc biệt phát huy tính năng trong bối cảnh ảnh hưởng giai đoạn giãn cách xã hội do đại dịch Covid-19.

Thấu hiểu tài sản quý giá nhất của một tổ chức là con người. Công ty trân trọng sự đóng góp của tất cả mọi người vào thành công chung, bất kể người đó là ai, ở vị trí nào. Chính vì thế, Công ty xây dựng một môi trường làm việc năng động và công bằng, chuyên nghiệp và thân thiện, là nơi mà mỗi một nhân viên đều có cơ hội được làm việc, rèn luyện, phát triển sự nghiệp để hưởng đến sự thành công trong nghề nghiệp của bản thân đồng thời hoàn thiện về nhân cách. Chúng tôi mang đến một hệ thống các giải pháp đa dạng và phù hợp để giúp tất cả mọi người phát triển và xây dựng sự nghiệp lâu dài bền vững tại Vicem Hoàng Mai đồng thời có cơ hội đóng góp những hành động hữu ích cho xã hội và môi trường chung. Tất cả các giải pháp này được phát triển và liên kết chặt chẽ dựa trên nền tảng tầm nhìn tổ chức và đặc trưng văn hóa của Công ty.

CHÍNH SÁCH THĂNG TIẾN

Chính sách quy hoạch, luân chuyển và phát triển nguồn nhân lực được Công ty đặc biệt coi trọng. Công ty ưu tiên phát triển nguồn nhân sự nội bộ thông qua việc luân chuyển giữa các vị trí công việc với nhau, đảm bảo sắp xếp đúng người, đúng việc, tạo điều kiện cho mỗi người phát huy được hết các thế mạnh của mình, tạo giá trị gia tăng tối đa cho công việc.

Cơ hội thăng tiến nghề nghiệp công bằng cho mọi đối tượng được xác lập bằng quy chế và các quy định về công tác cán bộ của Vicem Hoàng Mai cụ thể cho từng vị trí chức danh với các tiêu chuẩn rõ ràng. Với Quy chế này, mỗi nhân viên đều biết mình đang ở nấc thang nào trong lộ trình nghề nghiệp và cần phải trang bị thêm những kiến thức và kỹ năng gì để phát triển chuyên môn, năng lực để thăng tiến lên những vị trí cao hơn. Nhân lực phù hợp được đề bạt, bổ nhiệm và thăng chức. Thực tiễn chính sách thăng tiến nội bộ ghi nhận những kết quả cụ thể trong việc rút ngắn thời gian thiếu nhân lực, tạo nguồn động lực cho nhân viên và giảm tỷ lệ thay đổi việc làm. Chiến lược sử dụng phương thức thăng tiến trong nội bộ và chuyển biến trong sự nghiệp đã đáp ứng nhu cầu không ngừng về nhân viên chất lượng cao, đáp ứng nhu cầu nhân lực trong ngắn hạn và dài hạn của tổ chức.

Công tác quy hoạch nhân sự được thực hiện hàng năm nhằm bảo đảm sự ổn định, kế thừa, duy trì và phát triển của đội ngũ cán bộ. Chương trình định biên lao động tiếp tục triển thực hiện một cách chuyên nghiệp để tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

VĂN HOÁ DOANH NGHIỆP

Văn hóa doanh nghiệp là linh hồn và ngôn ngữ của Tổ chức. Một nền văn hóa vững mạnh là sợi dây gắn kết nguồn nhân lực, giúp thúc đẩy phát triển lợi thế cạnh tranh, tăng cường sự ổn định bền vững của tổ chức;

Công ty đã ban hành quy chế thực hiện dân chủ tại nơi làm việc nhằm phát huy quyền làm chủ của các thành viên trong Công ty. Ở đó quy định rõ về quyền và trách nhiệm của người lao động, người sử dụng lao động, Ban chấp hành công đoàn với các nội dung người lao động được biết, được tham gia ý kiến, được quyết định, được kiểm tra giám sát và các hình thức thực hiện dân chủ tại nơi làm việc

Hệ thống giá trị cốt lõi định hình điểm chung của người lao động trong Công ty và là niềm tự hào của mỗi thành viên: Chính trực - Đoàn kết - Sáng tạo - Tận tâm - Hiệu quả - là giá trị nền tảng vững chắc để Công ty tiếp tục hoàn thiện và phát triển bền vững trong tương lai.

Chính trực là tố chất quan trọng nhất và cũng là điều kiện tiên quyết để chúng tôi cùng nhau xây dựng Công ty trở thành công ty uy tín trên thị trường. Chúng tôi cam kết tuân thủ tuyệt đối các tiêu chuẩn đạo đức nghề nghiệp của công ty cũng như các quy định của pháp luật.

Chúng tôi cùng nhau làm việc, sẻ chia các nền tảng kiến thức, kinh nghiệm và kỹ năng khác nhau để tạo ra giá trị cao nhất. Với tinh thần đồng đội, đoàn kết chúng tôi bổ trợ cho nhau, cùng nhau tạo ra những giá trị gia tăng từ sự cộng hưởng giá trị cho công ty và các cổ đông của công ty.

Mỗi thành viên của Công ty tin tưởng rằng, mọi giá trị phải được tạo dựng theo thời gian và là kết quả của quá trình làm việc hết mình. Chúng tôi quyết tâm thực hiện sứ mệnh của mình với tinh thần làm việc chăm chỉ, tận tâm và khoa học. Chúng tôi muốn chia sẻ các giá trị được tạo dựng và tích lũy với từng thành viên mới của công ty, với cộng đồng, với các cổ đông, góp phần xây dựng Vicem Hoàng Mai trở thành doanh nghiệp sản xuất Xi măng hàng đầu tại thị trường Việt Nam.

Cũng trong năm 2021, Bộ quy tắc ứng xử của cán bộ, công chức, viên chức, người lao động của Bộ xây dựng được ban hành, bộ quy tắc gồm hàng loạt chính sách về con người, môi trường, an toàn sức khỏe nghề nghiệp, quy tắc ứng xử nội bộ, cam kết với các bên liên quan, trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp, ... tiếp tục được tuân thủ nghiêm ngặt, hoàn thiện chuẩn mực hành vi trong đội ngũ, góp phần củng cố văn hóa doanh nghiệp. Vicem Hoàng Mai kỳ vọng nhân viên, cán bộ các cấp đều thấu hiểu và thực hiện quy tắc ứng xử này một cách tự nguyện nhất, vì lợi ích của công ty, nhân viên và cả cộng đồng xã hội.

Đối với cổ đông, nhà đầu tư, khách hàng, đối tác, nhân viên của Vicem Hoàng Mai luôn tôn trọng, hòa nhã, lịch sự với các bên, luôn minh bạch và công bằng, không chấp nhận hành vi hối lộ, thiên vị vì lý do cá nhân hay lợi ích nhóm, thực hiện các hoạt động cạnh tranh công bằng và lành mạnh, đem lại lợi ích cao nhất và công bằng cho các cổ đông và nhà đầu tư.

Đối với đồng nghiệp, nhân viên của Vicem Hoàng Mai đối xử bình đẳng, phù hợp tại nơi làm việc, tôn trọng sự tự do cá nhân và sự khác biệt về văn hóa, tôn giáo của các vùng miền, không có hành vi quấy rối, trù dập, phân biệt đối xử, miệt thị người khác dưới mọi hình thức và vì bất kỳ lý do nào, nghiêm túc và chân thành trong quan hệ công việc, hướng tới sự minh bạch, bình đẳng và công bằng, bảo vệ lẽ phải và các hành vi đúng đắn phù hợp văn hóa Việt Nam, tuân thủ nội quy lao động đã được công ty ban hành, phê duyệt.

Đối với công việc, nhân viên Vicem Hoàng Mai tuân thủ các yêu cầu luật pháp nơi sở tại và các yêu cầu bắt buộc khác từ các bên liên quan đồng thời phản đối và ngăn chặn mọi hành vi vi phạm các yêu cầu này, bảo vệ tài sản hữu hình và vô hình của công ty bao gồm cả các tài sản trí tuệ, thông tin có yêu cầu bí mật, tôn trọng quyền sở hữu và riêng tư của các bên khác. Nhân viên không sử dụng thông tin, tiết lộ bí mật liên quan đến giao dịch nội gián cũng như không có các hành vi trục lợi cho bản thân hay bất cứ bên nào trong công việc gây ảnh hưởng đến công ty.

Cũng trong năm 2021, Bộ quy chế thực hiện dân chủ tại nơi làm việc được ban hành, Quy chế với hàng loạt quy định về quyền và trách nhiệm của người lao động, người sử dụng lao động, Ban chấp hành công đoàn với các nội dung người sử dụng lao động được biết, được tham gia ý kiến, được quyết định, được kiểm tra, giám sát và các hình thức thực hiện dân chủ tại nơi làm việc nhằm phát huy quyền làm chủ của các thành viên trong Công ty.

Đối với cộng đồng và trách nhiệm xã hội, nhân viên của Vicem Hoàng Mai nhận thức và có hành vi phù hợp đối với chiến lược phát triển bền vững của công ty, bao gồm khía cạnh phát triển kinh tế, bảo vệ môi trường, an toàn và an sinh xã hội từ đó thể hiện ý thức trách nhiệm xã hội với tinh thần tự nguyện, chân thành.

Năm 2021, Công ty tiếp tục xây dựng văn hóa doanh nghiệp chung thông qua các hoạt động tập thể, sự kiện quy mô lớn, các hoạt động phát triển bền vững và trách nhiệm xã hội, thực hành các giá trị cốt lõi của Vicem Hoàng Mai. Công ty tích hợp bản sắc văn hoá của từng công ty thành viên trong Tổng công ty Xi măng Việt Nam, liên kết chặt chẽ dựa trên nền tảng tầm nhìn tổ chức và đặc trưng văn hóa của VICEM, làm cơ sở hợp nhất giá trị văn hóa chung - sợi dây gắn kết nguồn lực, tăng cường sự ổn định và lớn mạnh của Công ty

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

THÔNG TIN CỔ PHẦN

Vốn điều lệ của Công ty:
747.691.310.000 đồng

Mệnh giá 1 cổ phiếu:
10.000 đồng

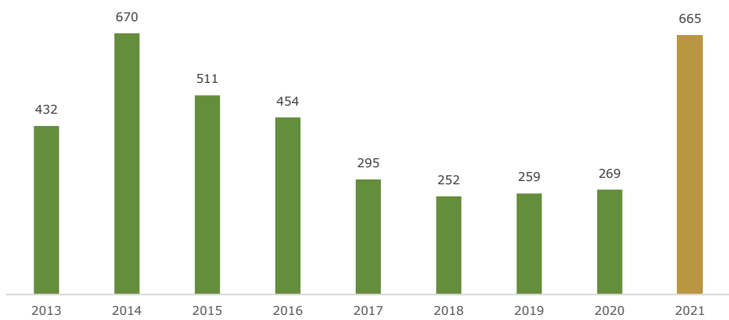
Khối lượng cổ phiếu niêm yết:
74.769.131 cổ phiếu

Khối lượng cổ phiếu đang lưu hành:
71.997.731 cổ phiếu

Cổ phiếu quỹ:
2.771.400 cổ phiếu

Giá trị vốn hóa trên thị trường:
655 tỷ đồng (31/12/2021)

Giá trị vốn hóa thị trường qua các năm (tỷ đồng)



Cơ cấu sở hữu

STTDANH MỤC CỔ ĐÔNG	CỔ ĐÔNGTRONG NƯỚC			CỔ ĐÔNG NƯỚC NGOÀI		
	Số lượng cổ phiếu nắm giữ	% sở hữu	Số lượng cổ đông	Số lượng cổ phiếu nắm giữ	% sở hữu	Số lượng cổ đông
Cổ đông lớn (>5%)	53.135.472	71,07%	1			
Vicem Hoàng Mai	2.771.400	3,71	1			
Cổ đông khác	18.210.275	24,36%	3.994	260.944	0,86%	14
Tổng cộng	**74.769.131**	**100%**	**3.996**	**260.944**	**0,86%**	**14**

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

Cổ phiếu của Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai ("Vicem Hoàng Mai", "HOM") được niêm yết vào giao dịch tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội với mã giao dịch HOM và được lưu ký tập trung tại Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam.

Cổ phiếu: Đến ngày 31/12/2021, vốn điều lệ của HOM là 747.691.310.000 đồng được chia thành 74.769.131 cổ phần phổ thông với mệnh giá 10.000 đồng. Công ty không phát hành các loại cổ phần khác ngoài cổ phần phổ thông.

- Tổng số phiên: 250
- Tổng khối lượng khớp lệnh: 92.569.188
- Tổng giá trị khớp lệnh: 727.742 triệu đồng
- Khối lượng giao dịch bình quân 370.277/ ngày:
- Giao dịch cổ phiếu quỹ trong năm: Không có giao dịch cổ phiếu Quỹ nào trong năm 2021

DANH SÁCH CỔ ĐÔNG LỚN

Các cổ đông nắm giữ trên 5%

STT	TÊN CỔ ĐÔNG	SỐ CỔ PHIẾU	TỈ LỆ SỞ HỮU (%)
1	Tổng Công ty Xi măng Việt Nam	53.135.472	71,07%

Các cổ đông nắm giữ từ 0,5% - 5% ***(Theo danh sách VSD chốt ngày ngày 15/03/2022)***

STT	TÊN CỔ ĐÔNG	SỐ LƯỢNG CỔ PHIẾU NẮM GIỮ	TỈ LỆ SỞ HỮU (%)
1	Croesus Global Equity Limited	391.040	0,52%
2	Trung Thị Lâm Ngọc	852.200	1,14%
3	Trung Thị Lan Phương	380.800	0,51%
4	Công ty Cổ phần xi măng Vicem Hoàng Mai	2.771.400	3,71%
5	Nguyễn Hữu Quang	1.600/000	2,14%
6	Dương Quốc Huy	398.600	2,14%

BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ TRÁCH NHIỆM MÔI TRƯỜNG, XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

Nhất quán với tuyên bố về tầm nhìn, sứ mệnh và chiến lược phát triển, Vicem Hoàng Mai theo đuổi chính sách phát triển bền vững, thúc đẩy việc thực hiện với hành động cụ thể, đánh giá kết quả và cung cấp thông tin minh bạch.

Với 1 năm nhiều biến cố như 2021, Vicem Hoàng Mai vẫn thực hiện đầy đủ trách nhiệm với tất cả các bên, bao gồm nội bộ và bên ngoài. Vicem Hoàng Mai xin được nêu một số điểm chính như sau:

MÔI TRƯỜNG

Không chỉ đảm bảo sự tuân thủ các quy định về bảo vệ môi trường, tại nhà máy của Vicem Hoàng Mai còn triển khai nhiều hoạt động nâng cấp, đầu tư mới qua đó đảm bảo các yếu tố môi trường đầu ra ngày càng tốt hơn. Các chỉ tiêu khí thải, nước thải luôn được đảm bảo; Hệ thống tiêu tốn ít năng lượng và tận dụng được phế thải từ sản xuất làm nhiên liệu…, trong năm 2021 thực hiện một số việc nổi bật sau:

- Thường xuyên kiểm tra, đôn đốc các đơn vị, CB-NLĐ trong Công ty chấp hành nghiêm các quy trình quản lý môi trường, phối hợp tham gia xử lý các sự cố về môi trường. Tăng cường đôn đốc kiểm tra công tác vệ sinh công cộng và vệ sinh công nghiệp trong toàn Công ty.
- Trồng cây xanh bổ sung 2.500 m2 cây xanh trong nhà máy;
- Phối hợp với các đơn vị tổng vệ sinh toàn bộ khu vực sản xuất để tiếp đón các đoàn khách tham quan nhà máy cũng như tạo cảnh quan môi trường Xanh - Sạch - Đẹp.
- Thực hiện quan trắc môi trường theo quy định .
- Phối hợp với các đơn vị trong Công ty khảo sát, bổ sung lọc bụi tay áo tại các phiễu tiếp nhận Clinker bãi và phụ gia để giảm thải việc phát thải bụi ra môi trường
- Hoàn thiện việc lắp camera giám sát ống khói và môi trường làm việc truyền dự liệu về Tổng công ty xi măng Việt Nam
- Phối hợp với Văn phòng Công ty hàng tháng thực hiện việc chuyển giao chất thải sinh hoạt cho Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển môi trường Đô thị Hoàng Mai để xử lý.
- Phối hợp với phòng Kỹ thuật hoàn thiện việc lắp đặt lọc bụi tay áo ở khu vực băng tải 161BF3 và hệ thống làm sạch bao xi măng để đảm bảo trong công tác môi trường.
- Triển khai việc nạo vét mương trong khu vực nhà máy
- Triển khai diễn tập ứng phó tình trạng khẩn cấp tràn đổ dầu.
- Hoàn thiện các báo cáo định kỳ hàng tháng gửi Vicem về Bộ tiêu chí đánh giá công tác bảo vệ môi trường tại cơ sở sản xuất xi măng Vicem, báo cáo MRV theo phần mềm của Vicem.
- Định kỳ theo quy định Báo cáo công tác Môi trường gửi sở Tài nguyên và Môi trường tỉnh Nghệ An.

XÃ HỘI

LAO ĐỘNG

Dưới tác động của đại dịch Covid-19, việc đảm bảo việc làm, thu nhập ổn định cho trên 800 cán bộ nhân viên Công ty trở nên thách thức hơn bao giờ hết. Đã có giai đoạn mà hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty người lao động phải giảm cường độ hoạt động để phòng tránh dịch bệnh nhưng không có một lao động chính thức nào của Công ty bị sa thải và cắt lương trong giai đoạn này. Thu nhập trung bình của người lao động Công ty trong năm 2021 là 10,3 triệu đồng/người/tháng so với năm 2019 là 10,2. Đối với từng trường hợp người lao động khó khăn, Công ty luôn có chính sách hỗ trợ.

Không chỉ thu nhập được đảm bảo, các chính sách lao động khác cũng được duy trì để người lao động yên tâm làm việc. Trong năm qua, Công ty không để xảy ra trường hợp tai nạn trong sản xuất, cũng như duy trì các hoạt động như khám sức khỏe, đào tạo an toàn, diễn tập phòng cháy chữa cháy/ tai nạn. Công ty thực hiện đúng, đầy đủ các chế độ, chính sách về tiền lương, tiền thưởng, ăn ca, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp, trợ cấp ốm đau, thai sản, khám sức khỏe định kỳ đầy đủ cho người lao động; được tham gia các tổ chức chính trị, xã hội, giao lưu văn hóa.

Giai đoạn dịch bệnh cũng là thời điểm Công ty chú trọng vào việc Test nhanh sàng lọc Covid 19, kết hợp với chính quyền địa phương tiêm Vắc - xin cho người lao động.

Mục tiêu trong giai đoạn tới của Công ty là nâng cao mức thu nhập người lao động thông qua chính sách phúc lợi được xây dựng gắn liền với sự tăng trưởng của công ty. Đây cũng là động lực để người lao động gắn bó và cống hiến tốt hơn, qua đó được hưởng lợi nhiều hơn từ thành quả tạo ra.

TRÁCH NHIỆM VỚI CỘNG ĐỒNG ĐỊA PHƯƠNG

Như những cam kết và tuyên bố, Công ty hoạt động trên cơ sở hợp tác và chia sẻ giá trị với cộng đồng địa phương, bao gồm người nông dân, các tổ chức và hộ sản xuất kinh doanh lân cận. Mọi hoạt động đều được đảm bảo tuân thủ pháp luật và đối thoại, hợp tác với các bên liên quan nhằm ít gây ra tác động tiêu cực nhất. Trong năm 2021, các vấn đề như nguồn nước, môi trường tự nhiên, chất thải, an ninh trật tự… đều không xảy ra sự cố nào.

Bên cạnh đó, hoạt động từ thiện, cộng đồng để hỗ trợ địa phương và các trường hợp khó khăn cũng được duy trì với tổng kinh phí tài trợ trong năm lên tới hơn 1,4 tỷ đồng như trợ công tác phòng dịch Tỉnh Nghệ An: 100 triệu đồng, Thị Xã Hoàng Mai 100 triệu đồng, 2 Xã Quỳnh Thiện Quỳnh Vinh 60 triệu đồng, Ủng hộ chương trình "Tết vì người nghèo" Tân Sửu năm 2021 là 200 triệu đồng,,,,,

Cũng trong năm này, Công ty đã thực hiện hỗ trợ trên 1.000 tấn xi măng để ủng hộ các đơn vị và địa phương nâng cấp cơ sở hạ tầng và đường giao thông nông thôn trên địa bàn tỉnh Nghệ An và Hà tĩnh … để tạo sự gắn kết tốt giữa công ty và chính quyền địa phương

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Năm 2021, Vicem Hoàng Mai thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh trong bối cảnh gặp nhiều khó khăn. Nhưng nhờ sự hỗ trợ, chỉ đạo của VICEM và sự quan tâm ủng hộ của các cấp chính quyền địa phương cùng với sự đoàn kết, thống nhất của tập thể người lao động, Công ty đã vượt qua khó khăn để thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh được giao. Các chỉ tiêu chính kế hoạch năm 2021 và tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2021 chi tiết như sau:

ĐVT: Tỷ đồng

CHỈ TIÊU	KẾ HOẠCH NĂM 2021	THỰC HIỆN NĂM 2021	THỰC HIỆN NĂM 2020	% HOÀN THÀNH KH 2021	THỰC HIỆN 2021 SO VỚI 2020
1 Sản lượng sản xuất					
Clinker	1.442.000	1.431.751	1.446.336	99,3%	97,6%
Xi măng	1.700.000	1565.576	1.588.241	92,1%	98,6%
4 Sản lượng tiêu thụ	2.040.000	2.076.689	1.908.541	101,8%	108,8%
Cliker	340.000	500.984	342.257	147,3%	146,4%
Xi măng	1.700.000	1.575.705	1.566.284	92,7%	100,6%
3 Doanh thu thuần	1.779	1.839	1.689	103,4%	108,9%
4 Lợi nhuận trước thuế	2,2	2,7	1,5	120,7%	179,1%
5 Nộp ngân sách nhà nước	48,4	69,3	48,4	143,2	143,2%

Sản lượng clinker sản xuất năm 2021 đạt 1,432 triệu tấn, bằng 99,3% kế hoạch năm 2021 và bằng 97,6% so với năm 2020;

Tổng sản phẩm tiêu thụ năm 2021 đạt 2,077 triệu tấn, bằng 101,8% kế hoạch năm 2021 và tăng 8,8% so năm 2020. Trong đó tiêu thụ xi măng năm 2021 đạt 1,576 triệu tấn, bằng 92,7% so với kế hoạch năm 2021 và tăng 0,6% so với năm 2020;

Năm 2021, các chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận Vicem Hoàng Mai đều vượt so với kế hoạch kinh doanh đã được ĐHĐCĐ thông qua, trong đó chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế đạt 2,7 tỷ, vượt 20,7% so với kế hoạch. Doanh thu thuần Công ty đạt 1.839 tỷ đồng tỉ, tăng 8,9% so với năm 2019 và vượt 3,4% kế hoạch. Trong điều kiện khó khăn, Hội đồng quản trị và Ban giám đốc Công ty đã nỗ lực hết sức để điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đạt kết quả tốt nhất, cố gắng hoàn thành kế hoạch đã đề ra.

CÁC ĐIỂM SÁNG TRONG HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

HỆ THỐNG XUẤT HÀNG TỰ ĐỘNG ĐƯỢC TRIỂN KHAI THÀNH CÔNG

CẢI TẠO NÂNG CẤP HỆ THỐNG ĐIỀU KHIỂN TRUNG TÂM DCS ĐI VÀO HOẠT ĐỘNG

CẢI TẠO NÂNG CẤP THAY THẾ 4 CYCLONE C1 VÀ TOÀN BỘ GHI 1 SANG THẾ HỆ MỚI

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN GIÁM ĐỐC.

Cơ cấu Ban Giám đốc phù hợp với nhiệm vụ, đặc điểm của Công ty. Các thành viên trong Ban Giám đốc đều có trình độ, năng lực và phẩm chất, được đào tạo đầy đủ về chuyên môn, am hiểu về lĩnh vực được giao phụ trách và đã có nhiều năm kinh nghiệm trong việc quản lý và điều hành các dự án của các doanh nghiệp lớn.

Tổng Giám đốc có phân công nhiệm vụ rõ ràng cho các Phó Tổng Giám đốc và định kỳ hàng tháng tổ chức họp giao ban để đánh giá kết quả thực hiện công việc tháng và giao kế hoạch công việc cho kỳ tiếp theo.

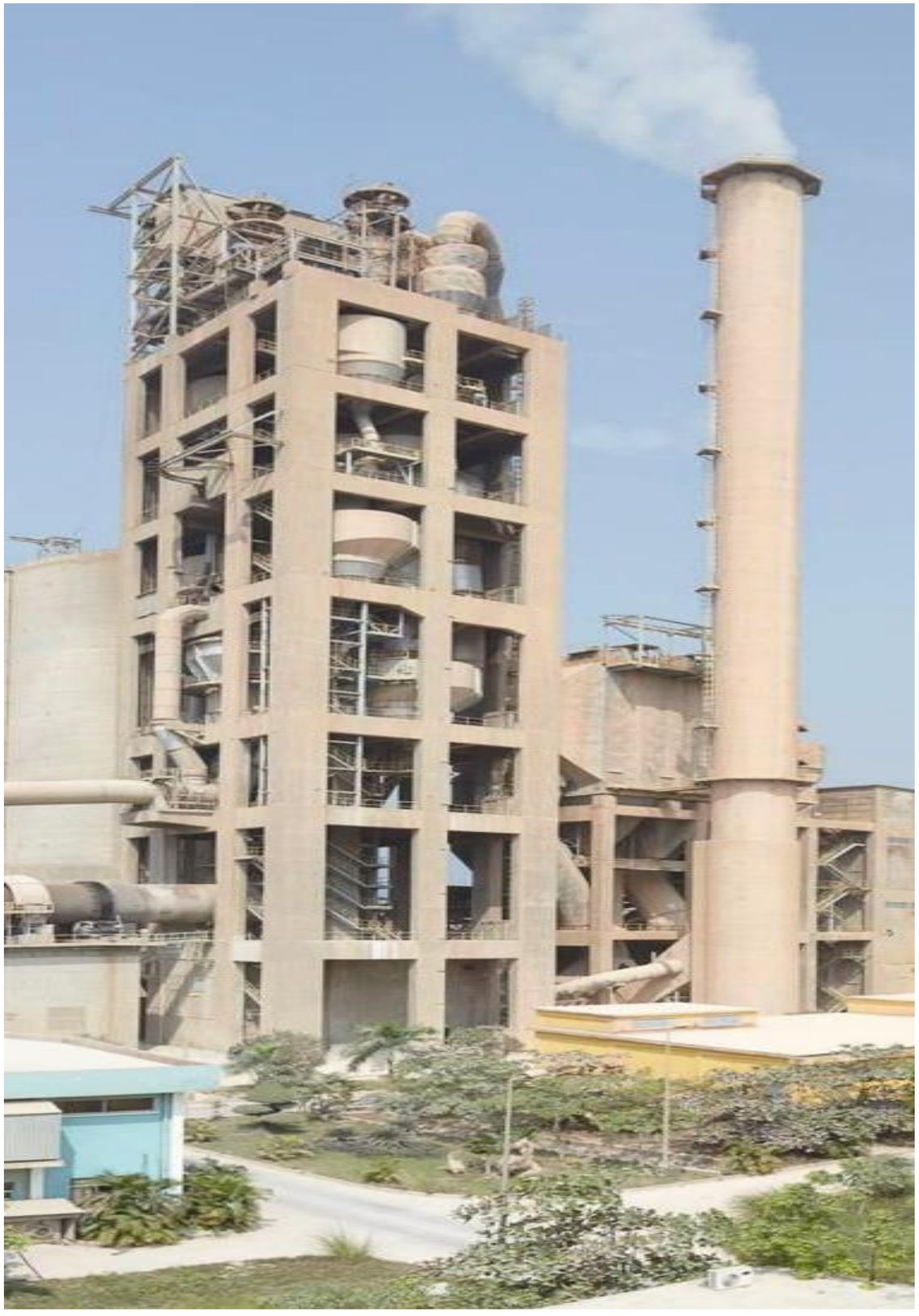
Trong năm 2021, Ban giám đốc đã

Triển khai thực hiện tốt các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết của HĐQT. Ban quản lý điều hành đã luôn bám sát Nghị quyết của HĐQT đề ra, định kỳ mỗi quý báo cáo đánh giá sát thực tình hình sản xuất kinh doanh của quý trước và xây dựng kế hoạch, giải pháp cho quý tiếp theo để báo cáo HĐQT; tuân thủ đúng Điều lệ Công ty, quy định của pháp luật. Tuân thủ theo đúng trình tự biểu quyết và khi quyết định những vấn đề quan trọng đều đạt được sự nhất trí tối đa.

Nhận thức rõ những thuận lợi và khó khăn của Công ty nên Ban Giám đốc đã linh hoạt trong việc điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời đã ban hành các văn bản tài liệu nội bộ theo thẩm quyền nhằm kiểm soát có hiệu quả mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, ban hành các chính sách thu hút khách hàng; các giải pháp cải cách tiền lương nhằm khuyến khích người lao động nâng cao năng suất; các giải pháp nhằm quản trị chặt chẽ chi phí sản xuất... Công tác đầu tư mua sắm được quản lý, quản trị chặt chẽ và thực hiện đúng quy định của pháp luật.

Ban Giám đốc đã chủ động trong việc xây dựng và phát triển hệ thống kênh phân phối; chủ động trong việc sản xuất kinh doanh các sản phẩm mới phù hợp với nhu cầu thị trường và bước đầu cho thấy đã có chuyển biến tốt.

Ban Giám đốc cũng đã phối hợp với Ban chấp hành Công đoàn chăm lo tốt đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động.



KẾ HOẠCH KINH DOANH 2022

Bước sang 2022, Tại Việt Nam, dự báo của các tổ chức quốc tế uy tín đều đánh giá Việt Nam có khả năng phục hồi trở lại cao ở mức 6% đến 6,5% vào năm 2022 trong bối cảnh trên thế giới Xung đột NGA - UKRAINE diễn ra cuối tháng 2 năm 2022 gây ra nhiều biến động cho nền kinh tế thế giới. Thế giới có nguy cơ thâm hụt dầu và khí đốt trầm trọng. Giá than thế giới tăng sốc cuối tháng 2.2022 từ 230$/tấn lên 415$/tấn (9,5 triệu đồng/tấn) vào đầu tháng 3.2022. Gía dầu thô đạt đỉnh chạm ngưỡng 125$/thùng, cao nhất 14 năm qua và dự kiến sẽ tiếp tục tăng cao trong thời gian tới.

Trong nước, dịch bệnh Covid-19 còn diễn biến phức tạp, nguy cơ chậm phục hồi kinh tế, suy giảm tăng trưởng vẫn còn tiềm ẩn nếu không kiểm soát được dịch bệnh một cách cơ bản để mở cửa trở lại nền kinh tế; rủi ro lạm phát gia tăng.

Tại Việt Nam, số trường hợp mắc Covid-19 tăng cao, Tập đoàn Công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam (TKV) thông báo điều kiện bất khả kháng do tình hình dịch Covid-19 tại TKV đã ảnh hưởng tới sản lượng sản xuất than của TKV, nên trước mắt TKV chỉ ưu tiên cung cấp than cho sản xuất điện.

Ngoài ra, Nhu cầu xi măng bao tại các địa bàn chính của Công ty như Nghệ An, Hà Tĩnh tăng thấp trong khi nguồn cung tại chỗ ở mức rất cao.

Với những kết quả đã đạt được trong năm 2021, trên cơ sở khả năng huy động máy móc thiết bị cho sản xuất và dự báo nhu cầu tiêu thụ xi măng, clinker, Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai đặt mục tiêu sản xuất kinh doanh năm 2022 như sau:

CHỈ TIÊU	ĐƠN VỊ TÍNH	THỰC HIỆN 2021	KẾ HOẠCH 2022 (*)	% KẾ HOẠCH SO VỚI THỰC HIỆN 2021
1.Sản lượng sản xuất				
Clinker	Tấn	1.431.751	1.408.200	98,3%
Xi măng	Tấn	1.565.576	1.730.000	110,5%
2. Sản lượng tiêu thụ		2.076.689	1.960.000	94,3%
Clinker	Tấn	500.984	230.000	45,9%
Xi măng	Tấn	1.575.705	1.730.000	109,8%
3. Doanh thu	Tỷ đồng	1.839	1.811	98,5%
4 Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	Triệu đồng	2,7	15.005	555,7%
5. Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	Tỷ đồng	2,2	12.004	545,6%
6. Nộp ngân sách	Tỷ đồng	69,3	57,7	83,3%

(*) Chỉ tiêu kế hoạch phụ thuộc sự phê duyệt của HĐQT và thông qua bởi Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2022.

CÁC GIẢI PHÁP CHÍNH TRONG NĂM 2022

Để hoàn thành kế hoạch đề ra, Công ty xác định sẽ phải tập trung mọi nguồn lực và ngay từ những ngày đầu năm 2020, Công ty đã xây dựng và thực hiện ngay những giải pháp chính sau:

ĐỐI VỚI SẢN XUẤT

❖ Thực hiện nghiêm chỉnh các quy trình, quy phạm trong vận hành và sửa chữa thiết bị, tuyệt đối không để xảy ra mất an toàn cho người và thiết bị. Lập và triển khai thực hiện công tác sửa chữa thiết bị đảm bảo chất lượng, tiến độ, đảm bảo thời gian huy động thiết bị cao nhất.

- Công đoạn nghiền xi: Dự kiến vào cuối tháng 1.2022 đến đầu tháng 2.2022. Công việc trọng tâm là sửa chữa hộp giảm tốc máy nghiền CKP.
- Công đoạn Clinker và nghiền liệu: Hoàn thiện, triển khai phương án xử lý nút thắt cho calciner vào tháng 3.2022; xây gạch lò; sửa chữa hộp giảm tốc, tấm lót con lăn máy nghiền liệu, nghiền than…với mục tiêu sau cải tạo lò nung tiêu hao than dưới 800 Kcal/kg clinker, năng suất lò nung trên 4.500 tấn/ngày và tiêu hao điện hoàn nguyên giảm hơn 2,5 Kwh/tấn Clinker so với trước cải tạo.

❖ Duy trì lò nung hoạt động ổn định dài ngày, giảm các tiêu hao trong sản xuất thông qua việc tìm ra các thông số chạy lò phù hợp trước và sau các kỳ sửa chữa lớn, cải tạo chiều sâu, nút thắt lò nung trong tháng 3 năm 2022 để đạt được các mục tiêu đề ra: Tiêu hao than ≤ 800 Kcal/kg clinker, năng suất lò nung ≥ 4.500 tấn/ngày và tiêu hao điện công đoạn lò nung ≤ 29,5 Kwh/tấn clinker so với trước cải tạo, đồng thời có sử dụng được than có phẩm cấp thấp trong bối cảnh nguồn than khan hiếm như hiện nay.

ĐỐI VỚI TIÊU THỤ SẢN PHẨM

❖ Tiếp tục thực hiện chương trình sáng tạo và kỷ cương trong sản xuất, đưa các chất thải rắn thông thường phát sinh từ các ngành công nghiệp để thay thế một phần các nguyên liệu hóa thạch trong sản xuất:

- Thay thế từ 30% - 40% thạch cao tự nhiên đang sử dụng bằng thạch cao nhân tạo hoặc thạch cao khan có giá mua cạnh tranh để tăng hiệu quả kinh doanh.
- Tiếp tục tận dụng, tăng tỷ lệ pha tro, xỷ trong sản xuất xi măng ở mức tối đa cho phép.

❖ Linh hoạt trong chính sách bán hàng thích ứng và phù hợp với diễn biến tình hình dịch bệnh Covid-19.

❖ Rà soát, tái cơ cấu hệ thống phân phối tại một số địa bàn có thị phần thấp.

❖ Có giải pháp để duy trì tỷ trọng sử dụng xi măng Vicem Hoàng Mai tại các dự án lớn và dự án đầu tư công: Cao tốc Bắc Nam các đoạn qua Nam Thanh Hóa, Nghệ An và Hà Tĩnh, nhiệt điện Quảng Đông, nhiệt điện Vũng Áng 2, đường ven biển Nghệ An trong năm 2022.

❖ Phối hợp với Phòng Thị trường VICEM trong tìm kiếm đối tác xuất khẩu xi măng để nâng cao hiệu quả trong công tác tiêu thụ xi măng xuất khẩu.

❖ Tiếp tục đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin 4.0 trong hoạt động quản lý bán hàng, hoàn thiện kết nối hệ thống DMS, App Mobile trong quản lý hệ thống khách hàng tại các địa bàn còn lại.

CÔNG TÁC TÀI CHÍNH QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

- Kiểm soát chặt chẽ việc thực hiện kế hoạch và các nguồn lực của Công ty, các đơn vị trong Công ty.
- Thực hiện các biện pháp quản lý trong mua sắm, chi tiêu, thực hành tiết kiệm chống lãng phí. Tiếp tục rà soát hàng hoá tồn kho, sử dụng vật tư phụ tùng tồn kho với mục tiêu tiếp tục giảm giá trị hàng tồn kho tối đa trong năm 2022.
- Thực hiện nghiêm các quy định về quản lý tài chính, quản lý chi tiêu, quản lý chặt chẽ công nợ bán hàng để không có nợ xấu.
- Sử dụng linh hoạt, có hiệu quả đồng vốn để tăng hiệu quả hoạt động tài chính.
- Hoàn thành định biên, xây dựng hệ thống tiền lương mới đưa vào áp dụng trong năm 2022.
- Tiếp tục thực hiện giao kế hoạch chi phí sản xuất kinh doanh theo tháng /quý/năm cho các đơn vị trong Công ty gắn với cơ chế thưởng phạt để các đơn vị chủ động, nâng cao tính sáng tạo nhằm tiết giảm tối đa các chi phí trong sản xuất kinh doanh đem lại hiệu quả kinh doanh cho Công ty.
- Dựa trên các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022 để tổ chức hội nghị đánh giá, phân tích hiệu quả kinh tế ngay từ đầu năm để các đơn vị trong Công ty triển khai thực hiện một cách có hiệu quả các chỉ tiêu được giao.

ĐẦU TƯ XÂY DỰNG

- Giá trị khối lượng kế hoạch năm 2022 là: 26.939 triệu đồng.
- Giá trị thanh toán kế hoạch năm 2022 là: 30.849 triệu đồng.

- Dự án xi măng Hoàng Mai 2: Công ty sẽ làm việc với UBND tỉnh Nghệ An, Sở Xây dựng và các cơ quan, địa phương liên quan về việc khảo sát, lựa chọn địa điểm đề xuất đầu tư dự án Xi măng Hoàng Mai 2 theo quy định. Đồng thời phối hợp với VICEM để làm việc với Bộ Xây dựng, UBND tỉnh Nghệ An lên phương án cụ thể về việc chuyển nhượng dự án Nhà máy KCBT-VLXD không nung Đông Hồi về Vicem Hoàng Mai thực hiện dự án Xi măng Hoàng Mai 2.
- Công tác thăm dò mỏ đá sét Đá Bạc và mỏ đá vôi Bắc Thắng: Hoàn thiện 02 bản Báo cáo thăm dò đánh giá trữ lượng mỏ đá vôi Bắc Thắng và Mỏ sét Đá Bạc 2 theo ý kiến của các chuyên gia phản biện và trình Hội đồng đánh giá trữ lượng Quốc gia phê duyệt.
- Dự án Tận dụng nhiệt khí thải để phát điện: Tiến hành các thủ tục cần thiết để tiến hành phê duyệt chủ trương đầu tư dự án và triển khai ký hợp đồng với các gói thầu chính vào đầu năm 2023.
- Dự án Bạt đỉnh 11,12 mỏ đá vôi Hoàng Mai B: Công ty thực hiện các bước để thi công hoàn thành công trình và có thể đưa công trình vào sử dụng trong Quý 3 năm 2022.

CÔNG TÁC KHÁC

- Tiếp tục nâng cao chất lượng đội ngũ người lao động ở tất cả các lĩnh vực thông qua việc triển khai các khóa đào tạo, ưu tiện tập trung các khóa đào tạo tại chỗ, trên dây chuyền sản xuất của Công ty.
- Thực hiện tốt công tác an toàn vệ sinh lao động, an ninh trật tự, phòng chống cháy nổ trong Công ty với mục tiêu trong năm 2022 không để xảy ra bất cứ tai nạn rủi ro nào đối với người và thiết bị.
- Tổ chức Đảng, Công đoàn cùng chuyên môn phối hợp chặt chẽ tiếp tục duy trì và đẩy mạnh các phong trào thi đua trong toàn Công ty nhằm hoàn thành kế hoạch năm 2022 đã đề ra.

SỨC MẠNH XANH
ĐỘNG LỰC PHÁT
TRIỂN
BỀN VỮNG

CHƯƠNG 3 QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. Tổng quan về quản trị doanh nghiệp
2. Hoạt động của HĐQT
3. Hoạt động của Ban Kiểm soát
4. Các khoản thù lao của HĐQTHĐQT, Ban điều hành, Ban kiểm soát
5. Quản trị rủi ro
6. Báo cáo tài chính năm 2021

TỔNG QUAN VỀ QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

"Chúng tôi tuân thủ các nguyên tắc quản trị công ty tốt nhất và thực hiện công việc kinh doanh phù hợp với các luật, quy tắc và quy định hiện hành, bao gồm Quy chế niêm yết ("Quy chế niêm yết") của Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hà Nội
(HNX) và cố gắng thực hiện theo các nguyên tắc và hướng dẫn của "Bộ nguyên tắc quản trị công ty theo thông lệ tốt nhất dành cho Công ty đại chúng tại Việt Nam" do Ủy ban Chứng khoán Nhà nước (SSC) và Tổ chức Tài chính Quốc tế (IFC) phối hợp soạn thảo và ban hành tháng 8/2019.

Trong năm 2021, Công ty đã tổ chức thành công Đại Hội đồng cổ đông tại Hoàng Mai ngày 24/04/2021. Hội nghị ban hành nghị quyết số 02/2021/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/04/2021 thông qua các vấn đề:

- Thông qua Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2020;
- Thông qua Báo cáo kết quả SXKD năm 2020 và dự kiến các chỉ tiêu phấn đấu năm 2021 của Công ty;
- Thông qua Báo cáo tài chính năm 2020 của Công ty đã được kiểm toán;

Thông qua Tờ trình phương án phân phối lợi nhuận sau thuế năm 2020;

- Thông qua Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2020;
- Thông qua và ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn đơn vị kiểm toán thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2021 cho Công ty;

Thông qua thực hiện chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Thư ký Công ty năm 2020 và kế hoạch chi trả năm 2021;

- Thông qua Tờ trình về việc sửa đổi Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty;
- Thông qua Tờ trình về việc sửa đổi Quy chế nội bộ về quản trị Công ty;
- Thông qua Tờ trình về việc sửa đổi Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty;

Thông qua Tờ trình về việc sửa đổi Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty;

- Thông qua việc miễn nhiệm ông Trần Đức Danh thôi nhiệm vụ thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai theo nguyện vọng cá nhân;
- Chuẩn thuận kết quả bầu bổ sung ông Nguyễn Văn Dũng – Giám đốc Công ty TNHH MTV Dịch vụ và Thương mại Dũng Trâm là thành viên HĐQT Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai, nhiệm kỳ 2018-2023.

HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Căn cứ quyền hạn, nhiệm vụ được pháp luật và Điều lệ Công ty quy định, trong năm 2021 Hội đồng quản trị đã tổ chức 05 cuộc họp trực tiếp và 12 cuộc họp không trực tiếp theo hình thức lấy ý kiến bằng văn bản. Các thành viên HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ chỉ đạo, giám sát, đôn đốc kịp thời hoạt động của Ban điều hành thông qua việc giao ban công việc hàng quý, tham dự và có ý kiến chỉ đạo trong các cuộc họp quan trọng của Ban điều hành về việc triển khai các nghị quyết, quyết định của HĐQT, hoặc về việc chuẩn bị các đề án, dự án để trình HĐQT.

Hội đồng quản trị thường xuyên giám sát chặt chẽ, hỗ trợ kịp thời và đảm bảo hiệu quả hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc. Hội đồng quản trị theo dõi và nắm bắt quá trình điều hành sản xuất kinh doanh trong năm 2021 thông qua các báo cáo, văn bản của Ban điều hành gửi báo cáo HĐQT; xem xét, giám sát báo cáo tài chính của Ban điều hành. Trực tiếp chỉ đạo và góp ý đối với Ban điều hành trong một số vấn đề quan trọng phát sinh trong quá trình điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty.

HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT CỦA HĐQT VỚI BAN GIÁM ĐỐC NĂM 2021

HĐQT thực hiện quyền giám sát đối với Tổng giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý thông qua việc đánh giá kiểm điểm kết quả thực hiện nhiệm vụ được giao trong các Nghị quyết. Tại các cuộc họp HĐQT, các đồng chí trong Ban Tổng giám đốc phải trình bày báo cáo và kiểm điểm kết quả thực hiện Nghị quyết liên quan đến nhiệm vụ mình phụ trách. Năm 2019, Tổng giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý đã thực hiện đầy đủ chức năng nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ Công ty, thường xuyên bám sát kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty để điều hành. Cơ quan điều hành đã đưa ra nhiều giải pháp khắc phục khó khăn, đẩy mạnh sản lượng sản xuất, tiêu thụ và thực hiện tiết giảm các định mức trong sản xuất.

CÁC NGHỊ QUYẾT HĐQT BAN HÀNH

STT	NGHỊ QUYẾT	NGÀY	NỘI DUNG CHÍNH
1	01/NQ-XMHM-HĐQT	01/01/2021	Thống nhất thông qua việc ký kết hợp đồng tiêu thụ sản phẩm với Công ty TNHH Trường An.
2	04/NQ-XMHM-HĐQT	19/01/2021	- Đánh giá chung về công tác SXKD và kết quả đạt được năm 2020. - Thống nhất giao các chỉ tiêu chủ yếu kế hoạch SXKD quý I năm 2021; các giải pháp thực hiện mục tiêu sản xuất, tiêu thụ và ĐTXD quý I/2021.
3	08/NQ-XMHM-HĐQT	05/03/2021	Thống nhất bổ nhiệm lại ông Nguyễn Quốc Việt, Ủy viên HĐQT, Tổng Giám đốc Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai giữ chức vụ Tổng Giám đốc Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai.
4	09/QĐ-XMHM-HĐQT	05/03/2021	Quyết định về việc bổ nhiệm lại ông Nguyễn Quốc Việt giữ chức vụ Tổng Giám đốc Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai.
5	11/NQ-XMHM-HĐQT	12/03/2021	Thống nhất bổ nhiệm lại ông Nguyễn Đình Dũng, Giám đốc Xí nghiệp Tiêu thụ giữ chức vụ Giám đốc Xí nghiệp Tiêu thụ, Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai.
6	13/NQ-XMHM-HĐQT	26/03/2021	- Đánh giá về công tác SXKD và kết quả đạt được trong quý I năm 2021. - Thống nhất giao các chỉ tiêu chủ yếu kế hoạch SXKD quý II năm 2021. - Thống nhất các nhiệm vụ trong tâm thực hiện mục tiêu nhiệm vụ sản xuất, tiêu thụ và ĐTXD quý II năm 2021. - Thống nhất các nội dung trình ĐHĐCĐ và giao Tổng Giám đốc công ty chỉ đạo các đơn vị liên quan chuẩn bị các điều kiện tổ chức họp Đại hội cổ đông thường niên năm 2021. - Giao cho phòng Tổ chức phối hợp với Ban Kiểm tra - Pháp chế Tổng công ty tiếp tục rà soát, sửa đổi bổ sung Điều lệ Công ty và các Quy chế: Quy chế nội bộ về quản trị công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT, Quy chế hoạt động của BKS để trình Đại hội đồng cổ đông thông qua. - Kiểm tra, giám sát thường xuyên việc thực hiện công tác vệ sinh công cộng, vệ sinh công nghiệp trong khu vực nhà máy; thuê đơn vị có chức năng để xử lý chất thải nguy hại; triển khai lắp đặt mới hệ thống báo cháy tự động tại 04 Trạm phân tích khí. - Về việc tái cơ cấu Xí nghiệp Bê tông và Xây dựng: Phòng Tổ chức và phòng Tài chính kế toán tiếp tục bám sát Tổng công ty để có phương án thống nhất; tiếp tục làm văn bản báo cáo Tổng công ty về tình hình thực hiện phương án tái cơ cấu Xí nghiệp Bê tông & Xây dựng và tích cực đôn đốc công tác thu hồi công nợ. - Giao Tổng Giám đốc Công ty báo cáo Tổng công ty xin chủ trương kiện toàn ban lãnh đạo Công ty theo mô hình tổ chức đã được Hội đồng thành viên VICEM thống nhất từ nguồn nhân sự tại chỗ, trên cơ sở quy hoạch cán bộ được phê duyệt. - Giao phòng Tổ chức tiếp tục tham mưu thực hiện công tác đào tạo, bồi dưỡng, quy hoạch cán bộ; kiện toàn bộ máy và luân chuyển cán bộ tại các đơn vị trong Công ty. - Thống nhất Giao cho Tổng Giám đốc Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai đại diện cho Công ty ký kết và thực hiện các Hợp đồng tín dụng, các giao dịch tài chính với các tổ chức tín dụng và tổ chức khác theo đúng quy định hiện hành, phù hợp với điều kiện và tình hình sản xuất kinh doanh, đầu tư của Công ty; sử dụng vốn vay đúng mục đích, mang lại hiệu quả cho Công ty. - Tiếp tục thực hiện nghiêm công tác phòng, chống dịch bệnh Covid-19 theo chỉ đạo của Trung ương, của Tổng công ty và chính quyền địa phương để đảm bảo an toàn, ổn định sản xuất kinh doanh của Công ty.

STT	QUYẾT ĐỊNH	NGÀY	NỘI DUNG CHÍNH
7	14/QĐ-XMHM-HĐQT	26/03/2021	Quyết định về việc giao cho Tổng Giám đốc đại diện cho Công ty thực hiện: Ký kết và thực hiện các Hợp đồng tín dụng, các giao dịch tài chính với các tổ chức tín dụng và tổ chức khác theo đúng quy định hiện hành, phù hợp với điều kiện và tình hình sản xuất kinh doanh, đầu tư của Công ty; Sử dụng vốn vay đúng mục đích, mang lại hiệu quả cho Công ty.
8	22/NQ-XMHM-HĐQT	17/05/2021	- Thống nhất chủ trương báo cáo Tổng công ty cho kiện toàn bổ sung Ban lãnh đạo Công ty theo cơ cấu tổ chức được HĐTV VICEM thống nhất từ nguồn tại chỗ trong số các nhân sự đã được phê duyệt quy hoạch cán bộ giai đoạn 2016 - 2021. - Thống nhất để ông Đậu Phi Tuấn, thôi nhiệm vụ Trưởng phòng Kế hoạch, thôi nhiệm vụ Thư ký Hội đồng quản trị Công ty, kể từ ngày 01/06/2021. - Thống nhất điều động, luân chuyển ông Lê Đình Thắng, Trưởng phòng Vật tư đến nhận nhiệm vụ tại phòng Kế hoạch và giữ chức vụ Trưởng phòng Kế hoạch, kể từ ngày 01/06/2021. - Thống nhất điều động, luân chuyển ông Mai Văn Dũng, Trưởng phòng Tổ chức đến nhận nhiệm vụ tại phòng Vật tư và giữ chức vụ Trưởng phòng Vật tư, kể từ ngày 01/06/2021. - Thống nhất điều động, luân chuyển ông Trần Thành Hậu, Trưởng phòng Thí nghiệm đến nhận nhiệm vụ tại phòng Tổ chức và giữ chức vụ Trưởng phòng Tổ chức, kể từ ngày 01/06/2021. - Thống nhất điều động ông Lưu Văn Kiểm, Phó Quản đốc Xưởng Nguyên liệu đến nhận nhiệm vụ tại phòng Thí nghiệm và bổ nhiệm giữ chức vụ Trưởng phòng Thí nghiệm, kể từ ngày 01/06/2021.
9	23/QĐ-XMHM-HĐQT	31/05/2021	Quyết định về việc ông Đậu Phi Tuấn, thôi nhiệm vụ Thư ký Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai, kể từ ngày 01/06/2021
10	26/QĐ-XMHM-HĐQT	11/06/2021	- Quyết định phê duyệt tổng quỹ tiền lương thực hiện năm 2020 của Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai là 105.444 triệu đồng, trong đó. - Quỹ tiền lương của người lao động là: 103.457 triệu đồng; - Quỹ tiền lương của người quản lý chuyên trách là: 1.987 triệu đồng.
11	27/QĐ-XMHM-HĐQT	11/06/2021	Quyết định phê duyệt các chỉ tiêu chủ yếu Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 của Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai.
12	33/NQ-XMHM-HĐQT	29/06/2021	Thống nhất lựa chọn Công ty TNHH Deloitte Việt Nam là đơn vị thực hiện soát xét và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2021 cho Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai. Giao cho Tổng Giám đốc Công ty chỉ đạo các phòng/ban chức năng thực hiện đàm phán và ký kết hợp đồng dịch vụ kiểm toán năm 2021.

STT	QUYẾT ĐỊNH	NGÀY	NỘI DUNG CHÍNH
13	35/NQ-XMHM-HĐQT	29/06/2021	Thống nhất thông qua danh sách đề xuất quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai thuộc diện VICEM quản lý giai đoạn 2021-2026 làm cơ sở báo cáo Tổng công ty phê duyệt.
14	37/NQ-XMHM-HĐQT	12/07/2021	Thống nhất chấm dứt hoạt động của Chi nhánh Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai – Xí nghiệp Bê tông và Xây dựng
15	39/NQ-XMHM-HĐQT	12/08/2021	- Đánh giá về công tác SXKD và kết quả đạt được trong quý II và 6 tháng năm 2021. - Thống nhất giao các chỉ tiêu chủ yếu kế hoạch SXKD quý III năm 2021; các giải pháp thực hiện mục tiêu sản xuất, tiêu thụ, đầu tư xây dựng. - Thống nhất phê duyệt các chỉ tiêu định mức kinh tế kỹ thuật năm 2021 của Công ty - Thống nhất thông qua và ban hành Quy chế Công bố thông tin của Công ty. - Thống nhất thông qua việc sửa đổi, bổ sung các quy chế quản lý nội bộ của Công ty, gồm: Quy chế Quản lý tài chính; Quy chế Quản lý nợ; Quy chế Quản lý, sử dụng tài sản của Công ty. - Thống nhất thông qua việc sửa đổi, bổ sung Quy chế Thi đua, khen thưởng của Công ty.
16	40/QĐ-XMHM-HĐQT	12/08/2021	Thống nhất phê duyệt các chỉ tiêu định mức kinh tế kỹ thuật năm 2021 của Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai.
17	41/QĐ-XMHM-HĐQT	12/08/2021	Quyết định ban hành Quy chế Công bố thông tin của Công ty.
18	42/QĐ-XMHM-HĐQT	12/08/2021	Quyết định ban hành Quy chế Quản lý tài chính của Công ty.
19	43/QĐ-XMHM-HĐQT	12/08/2021	Quyết định ban hành Quy chế Quản lý nợ của Công ty.
13	35/NQ-XMHM-HĐQT	29/06/2021	Thống nhất thông qua danh sách đề xuất quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai thuộc diện VICEM quản lý giai đoạn 2021-2026 làm cơ sở báo cáo Tổng công ty phê duyệt.
20	44/QĐ-XMHM-HĐQT	12/08/2021	Quyết định ban hành Quy chế Quản lý, sử dụng tài sản của Công ty.
21	45/QĐ-XMHM-HĐQT	12/08/2021	Quyết định ban hành Quy chế Thi đua, khen thưởng của Công ty.
22	47/NQ-XMHM-HĐQT	31/08/2021	Thống nhất thông qua việc ký kết Hợp đồng ủy thác xuất khẩu xi măng, clinker giữa VICEM với Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai.
23	48/QĐ-XMHM-HĐQT	30/09/2021	Quyết định chấm dứt hoạt động của Chi nhánh Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai – Xí nghiệp Bê tông và Xây dựng.

STT	NGHỊ QUYẾT	NGÀY	NỘI DUNG CHÍNH
24	50/NQ-XMHM-HĐQT	14/10/2021	- Đánh giá về công tác SXKD và kết quả đạt được trong quý III và 9 tháng đầu năm 2021. - Thống nhất giao các chỉ tiêu chủ yếu kế hoạch SXKD quý IV năm 2021; các giải pháp thực hiện mục tiêu sản xuất, tiêu thụ, đầu tư xây dựng. - Thống nhất thông qua việc sửa đổi, bổ sung Quy chế Tuyển dụng lao động của Công ty.
25	51/QĐ-XMHM-HĐQT	15/10/2021	Quyết định ban hành Quy chế Tuyển dụng lao động của Công ty.
26	54/QĐ-XMHM-HĐQT	09/11/2021	Quyết định phê duyệt danh sách quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai thuộc diện VICEM quản lý giai đoạn 2021-2026
27	55/NQ-XMHM-HĐQT	09/11/2021	Thống nhất chủ trương sửa chữa, cải tạo chiều sâu, xử lý nút thắt hệ thống lò nung Nhà máy Xi măng Hoàng Mai.
28	57/NQ-XMHM-HĐQT	14/12/2021	- Thống nhất bổ nhiệm ông Nguyễn Đình Dũng, Giám đốc Xí nghiệp Tiêu thụ Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai, giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai. - Thống nhất bổ nhiệm ông Nguyễn Ngọc Tình, Trưởng phòng Kỹ thuật Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai, giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai.
29	58/QĐ-XMHM-HĐQT	14/12/2021	Quyết định bổ nhiệm ông Nguyễn Đình Dũng, Giám đốc Xí nghiệp Tiêu thụ Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai, giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai.
30	59/QĐ-XMHM-HĐQT	14/12/2021	Quyết định bổ nhiệm ông Nguyễn Ngọc Tình, Trưởng phòng Kỹ thuật Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai, giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Xi măng Vicem Hoàng Mai.
31	64/NQ-XMHM-HĐQT	27/12/2021	Thống nhất thông qua việc ký kết hợp đồng tiêu thụ sản phẩm với Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ và Thương mại Dũng Trâm

HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2021

Ban kiểm soát Công ty do Đại hội cổ đông bầu ra và chịu trách nhiệm trước các cổ đông và pháp luật về những kết quả công việc của Ban Kiểm soát với Công ty.

Năm 2021, Ban kiểm soát Công ty đã tiến hành 04 cuộc họp trực tiếp để đánh giá việc thực hiện các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty trong hoạt động của Hội đồng quản trị; việc thực hiện các Nghị quyết do Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị ban hành, của Ban Giám đốc Công ty.

Các thành viên Ban kiểm soát đã hoàn thành kế hoạch của Ban kiểm soát được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Ban kiểm soát đã đóng góp nhiều ý kiến thiết thực trong công tác quản trị Công ty.

Việc kiểm tra giám sát của Ban kiểm sát tập trung: Kiểm tra giám sát tình hình tài chính, bảo toàn vốn, hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 của Công ty, giám sát việc thực hiện chấp hành Điều lệ, Nghị quyết của ĐHĐCĐ, các quyết định, chỉ thị của VICEM đối với Công ty Cổ phần Xi măng Vicem Hoàng Mai, cụ thể:

Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng Quản trị, Ban Điều hành trong năm 2021;

Kiểm tra, giám sát việc triển khai và kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 đối với Hội đồng quản trị và Ban Điều hành;

Kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của Công ty theo các quy định của pháp luật;

Thẩm tra các Báo cáo tài chính 06 tháng, năm nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính. Đồng thời, phối hợp với Kiểm toán độc lập xem xét ảnh hưởng của các sai sót trọng yếu đến báo cáo tài chính; giám sát việc thực thi những kiến nghị do Công ty kiểm toán độc lập đưa ra;

Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc đã tạo điều kiện hỗ trợ Ban kiểm soát hoàn thành tốt nhiệm vụ giám sát việc quản lý và điều hành Công ty; duy trì mối quan hệ làm việc, phối hợp đảm bảo sự phát triển bền vững của Công ty, của cổ đông, tuân thủ các quy định của pháp luật và các văn bản quản lý nội bộ. Năm 2021, Ban kiểm soát đã phối hợp tốt với Hội đồng quản trị và Ban Điều hành trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, thể hiện:

Ban kiểm soát đã được mời tham dự đầy đủ, tham gia ý kiến tại cuộc họp định kỳ và bất thường của Hội đồng quản trị Công ty;

Ban kiểm soát được cung cấp đầy đủ về các Biên bản họp, Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị liên quan đến công tác quản lý điều hành hoạt động của Công ty;

Ban kiểm soát được cung cấp đầy đủ về các Biên bản họp, Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị liên quan đến công tác quản lý điều hành hoạt động của Công ty;

Ban kiểm soát được cung cấp đầy đủ các thông tin tài liệu liên quan đến hoạt động, tình hình tài chính của Công ty định kỳ 6 tháng, năm;

Ban kiểm soát sẽ tiếp tục thực hiện công việc kiểm tra, giám sát theo các quy định của pháp luật và công ty (Luật doanh nghiệp; Điều lệ tổ chức và hoạt động; Quy chế quản trị của Công ty; Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát);

Ban kiểm soát sẽ thực hiện các cuộc kiểm tra, kiểm soát liên quan đến hoạt động đầu tư của Công ty;

- Thực hiện các công tác khác theo chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát

KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp định kỳ quý, năm (và bất thường) theo quy định của Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Hội đồng quản trị cũng đã thông qua nhiều quyết định bằng hình thức xin ý kiến bằng văn bản. Ban Kiểm soát đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm phù hợp với quy định pháp luật (và công ty), đáp ứng kịp thời với yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty trong năm;

Hội đồng quản trị đã ban hành các Nghị quyết và Quyết định liên quan đến hoạt động của Công ty trong phạm vi trách nhiệm và thẩm quyền của HĐQT. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT ban hành đúng trình tự, đúng thẩm quyền và phù hợp căn cứ pháp lý theo quy định của pháp luật và Công ty. Trong năm 2021, HĐQT đã thảo luận và quyết định một số vấn đề quan trọng liên quan đến hoạt động của công ty.

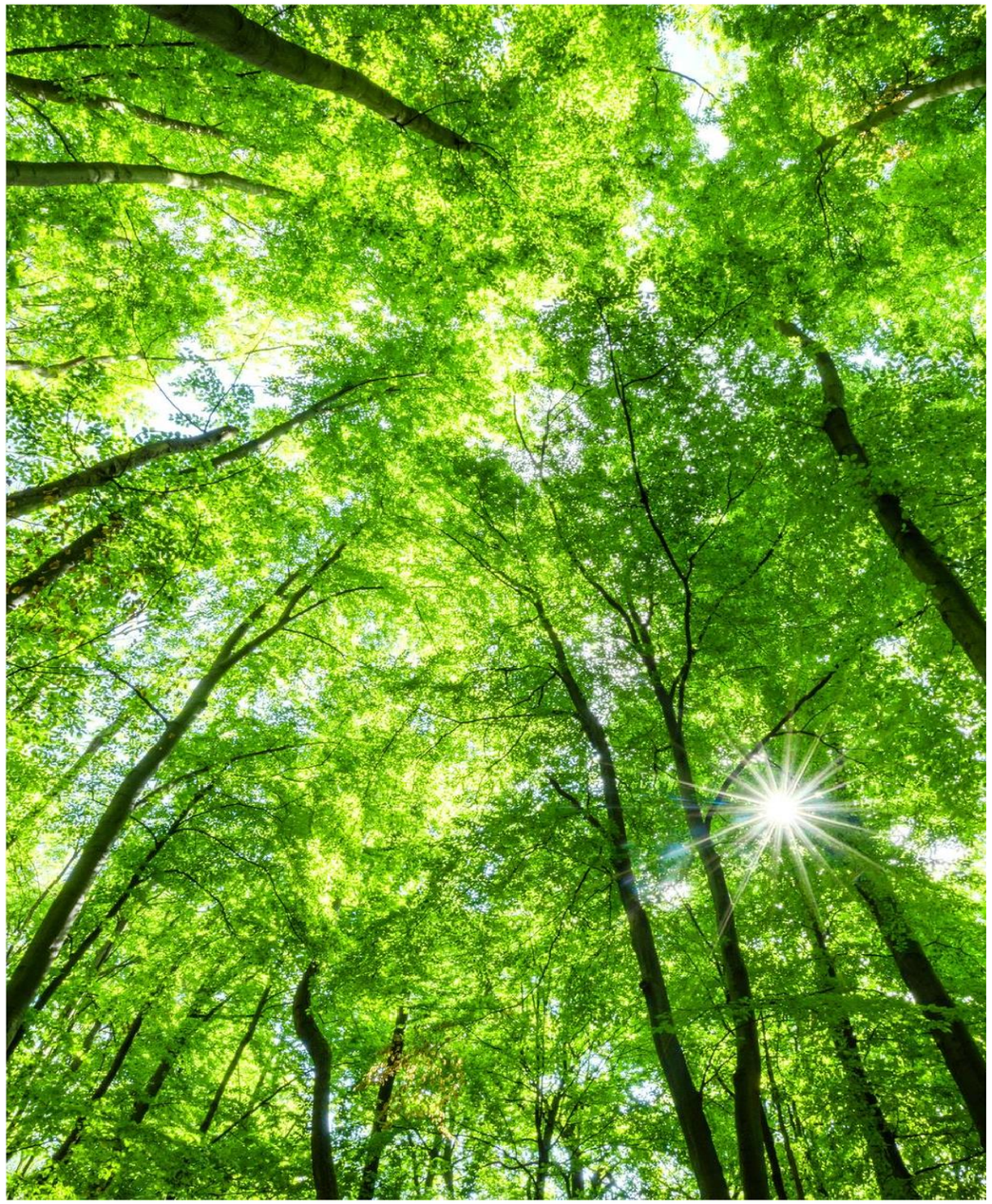
Hội đồng quản trị thực hiện giám sát hoạt động của Ban điều hành trong việc triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. HĐQT đã phối hợp cùng với Ban Điều hành chỉ đạo, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty để cố gắng hoàn thành các chỉ tiêu theo kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 đã được thông qua trong Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2021;

Các công tác khác theo chức năng và thẩm quyền của Hội đồng quản trị.

KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Về thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh: Năm 2021, Tổng giám đốc Công ty cùng với Ban điều hành đã nỗ lực điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động.

Về công tác tài chính kế toán: Ban điều hành đã chỉ đạo thực hiện nghiêm túc việc lập báo cáo tài chính quý, năm đúng hạn, đúng chuẩn mực kế toán và các quy định pháp luật của Việt Nam. Làm việc với các ngân hàng để được tiếp cận các gói vay có lãi suất ưu đãi, đôn đốc thu hồi công nợ và linh hoạt trong việc sử dụng dòng tiền nhằm giảm chi phí tài chính. Chỉ đạo việc phân tích hoạt động kinh tế để tìm ra giải pháp tiết giảm chi phí, tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh. Chỉ đạo công tác thu hồi công nợ xi măng giao thông nông thôn.



THÙ LAO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN KIỂM SOÁT

Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 thông qua phương án chi trả thù lao cho Hội đồng quản trị, ban kiểm soát như sau:
Chủ tịch HĐQT mức: 8.000.000 đồng/người/tháng
Các thành viên HĐQT mức: 6.000.000 đồng/người/tháng
Thành viên Ban kiểm soát: 4.000.000 đồng/người/tháng

STT	Họ và tên	Chức danh	Thù lao (đồng)
1	Đinh Quang Dũng	Chủ tịch HĐQT	96.000.000
2	Nguyễn Quốc Việt	Uỷ viên HĐQT	72.000.000
3	Lê Trung Kiên	Uỷ viên HĐQT	72.000.000
4	Đậu Thị Nga	Uỷ viên HĐQT	72.000.000
5	Nguyễn Văn Dũng	Uỷ viên HĐQT	49.000.000
6	Trần Đức Danh	Uỷ viên HĐQT	23.000.000
7	Cao Trọng Nghiên	Thành viên BKS	48.000.000
8	Thái Huy Chương	Thành viên BKS	48.000.000

QUẢN TRỊ RỦI RO

MỤC ĐÍCH QUẢN TRỊ RỦI RO

Trong hoạt động sản xuất kinh doanh của mình, Hội đồng quản trị và Ban Điều hành Vicem Hoàng Mai xác định quản trị rủi ro là một trong những nguyên tắc quản trị công ty hàng đầu cần được đặc biệt chú trọng. Ban lãnh đạo đã đề xuất và thực hiện nhiều biện pháp quản trị rủi ro nhằm hạn chế ở mức thấp nhất các ảnh hưởng xấu của những rủi ro này đến hoạt động sản xuất, kinh doanh. Hoạt động quản trị rủi ro hướng đến các mục tiêu:

- Kịp thời nhận diện rủi ro và khai thác các cơ hội, tối ưu hóa hiệu quả hoạt động;
- Tăng cường năng lực trong việc ra quyết định, lập kế hoạch và sắp xếp thứ tự ưu tiên công việc trên cơ sở hiểu biết thấu đáo và chặt chẽ về hoạt động kinh doanh, môi trường kinh doanh, cơ hội và thách thức của Công ty;
- Bảo vệ và tăng cường tài sản cũng như hình ảnh Công ty;
- Phân định rõ ràng trách nhiệm sở hữu và quản trị rủi ro, xây dựng cơ chế giám sát và báo cáo rủi ro liên tục trong toàn Công ty.

Công ty đã xây dựng hệ thống quản trị rủi ro dựa trên những thông lệ và chuẩn mực quốc tế, đồng thời áp dụng linh hoạt phù hợp với mô hình của hoạt động công ty và môi trường hoạt động kinh doanh tại Việt Nam.

HĐQT và Ban điều hành công ty đã nhận diện những rủi ro chính ảnh hưởng tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty gồm:

RỦI RO TRONG HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT VẬN HÀNH NHÀ MÁY

Nhà máy xi măng Hoàng Mai đã vận hành liên tục và hoạt động sản xuất 28 năm, mặc dù được sửa chữa lớn, bảo dưỡng định kỳ, thường xuyên nhưng thiết bị, máy móc trong dây chuyền công nghệ đang có xu hướng giảm tuổi thọ, bước vào giai đoạn có nguy cơ tiềm ẩn những sự cố, hỏng hóc. Những sự cố trong vận hành nếu phát sinh sẽ dẫn tới ngừng hoạt động của thiết bị chính để khắc phục, thời gian dừng hoạt động của thiết bị chính sẽ tác động lớn đến khả năng hoàn thành chỉ tiêu sản lượng sản xuất, tiêu thụ, doanh thu, lợi nhuận. Bên cạnh đó, sự cố trong vận hành nhà máy cũng có nguy cơ tác động đến môi trường, an toàn lao động. Chi phí duy tu, bảo dưỡng định kỳ và sửa chữa lớn làm tăng chi phí đầu vào của sản phẩm sản xuất. Ngoài ra, tiềm ẩn nguy cơ rủi ro về cháy nổ.

Giải pháp hạn chế rủi ro

Theo dõi giám sát liên tục toàn bộ hệ thống máy móc thiết bị hoạt động sản xuất kinh doanh. Trong năm 2021 Vicem Hoàng Mai đã thay mới hệ thống điều khiển trung tâm để quản lý toàn bộ hoạt động của các máy móc thết bị trong nhà máy để từ đó kịp thời phát hiện những lỗi trong quá trình vận hành một cách nhanh chóng chính xác nhất.

Hàng năm đều tiến hành các đợt sửa chữa bảo dưỡng, nâng cấp các thiết bị. Phối hợp với các chuyên gia Tổng công ty cũng như nước ngoài tiến hành kiểm tra đánh giá tình trạng thiết bị một cách thường xuyên để có thể có biện pháp xử lý kịp thời, giảm thiểu tối đa nhất các xự cố xảy ra

RỦI RO VỀ NHU CẦU THỊ TRƯỜNG VÀ SỨC ÉP CẠNH TRANH

Ngành xi măng đang rơi vào tình trạng "cung" vượt quá "cầu" nên cạnh tranh càng quyết liệt hơn. Thị trường trong nước tiêu thụ khó khăn, các doanh nghiệp đã tìm hướng xuất khẩu. Tuy nhiên, do ảnh hưởng của đại dịch Covid vẫn đang diễn biến phức tạp trên thế giới, việc thực hiện giãn cách xã hội làm cho nhu cầu thị trường xuất khẩu giảm, áp lực cạnh tranh lên thị trường nội địa càng lớn.

Giải pháp hạn chế rủi ro

Tiếp tục rà soát, sắp xếp lại thị trường tiêu thụ, làm việc với từng cửa hàng, Nhà phân phối để triển khai chính sách, cam kết sản lượng tiêu thụ. Điều hành và kiểm soát chính sách bán hàng một cách chuyên nghiệp trên nguyên tắc: kỷ cương về quy định giá, địa bàn tiêu thụ, gắn với sản lượng tiêu thụ gia tăng. Ứng dụng hiệu quả CNTT để triển khai và giám sát. Từ đó tối ưu hóa hiệu quả kinh doanh và tăng thị phần của Vicem Hoàng Mai

RỦI RO VỀ NGUYÊN LIỆU ĐẦU VÀO

Nguyên liệu chính làm nên xi măng gồm đá vôi, đá sét, đất giàu sắt, đất giàu silic; nhiên liệu chính gồm than, dầu, điện; kết hợp với các phụ gia như bazan, thạch cao… trong quá trình sản xuất để tạo nên thành phẩm.

Xét về nhiên liệu, bình quân mỗi tấn xi măng sản xuất phải sử dụng 80 kwh điện, chi phí điện chiếm khoảng 15% giá thành. Giá xăng dầu, giá gas biến động theo tình hình thị trường thế giới dẫn đến chỉ số giá nhóm ngành giao thông, nhà ở và vật liệu xây dựng cũng biến động cùng chiều làm ảnh hưởng đến nhu cầu đầu tư, xây dựng cơ bản. Điều này dẫn đến sản lượng tiêu thụ xi măng cũng biến động không ngừng. Vì vậy, giá nhiên liệu từ lâu đã trở thành mối quan tâm tại từng thời điểm trong năm của ngành sản xuất xi măng.

Giải pháp hạn chế rủi ro

Để hạn chế rủi ro này, trong hoạt động sản xuất Công ty luôn chú trọng việc rà soát, hoàn thiện và chuẩn hoá các Bộ định mức vật tư tiêu hao nguyên nhiên vật liệu để tiết kiệm chi phí giảm giá thành sản phẩm. Ngoài ra công ty có kế hoạch sửa chữa bảo dưỡng tổng thể Nhà máy theo định kỳ nhằm duy trì hoạt động sản xuất an toàn, hiệu quả và đảm bảo tuổi thọ của máy móc thiết bị.

Tiếp tục triển khai chương trình kinh tế tuần hoàn, tăng cường sử dụng chất thải từ các ngành khác (bùn thải, rác thải); tro, xỉ, thạch cao nhân tạo,… để sử dụng tiết kiệm, hiệu quả tài nguyên không tái tạo (đá vôi, sét, than,…), giảm giá thành sản xuất, đồng thời góp phần giải quyết các vấn đề về môi trường cho đất nước.

RỦI RO Ô NHIỄM VÀ SỰ CỐ MÔI TRƯỜNG

Ô nhiễm môi trường ảnh hưởng tiêu cực đến hoạt động sản xuất của Công ty, rõ nhất là trong lĩnh vực Sản xuất Xi măng. Chất thải rắn, nước thải, khí thải là những nguồn tác nhân có thể gây ô nhiễm nếu không được xử lý, ảnh hưởng ngược lại tới chính hoạt động sản xuất của công ty. Những sự cố nếu xảy ra không chỉ ảnh hưởng đến môi trường xung quanh mà còn làm giảm uy tín của Công ty.

Giải pháp hạn chế rủi ro

Công ty thành lập ban An toàn và Môi trường luôn luôn theo dõi giám sát vận hành quản lý các vấn đề liên quan đến môi trường của nhà máy trong suốt quá trình hoạt động.

Trong quá trình hoạt động sản xuất, các loại chất thải được áp dụng nguyên tắc 3R: Reduce – Reuse – Recycle (Cắt giảm – Tái sử dụng – Tái chế) để hạn chế tối đa khả năng gây ô nhiễm. Hệ thống lò nung đều được thiết kế để khí thải ra môi trường đáp ứng các quy chuẩn Việt Nam về khí thải. Nước thải cũng được xử lý đạt chuẩn trước khi xả ra ngoài, đồng thời có hệ thống theo dõi chất lượng khí thải và truyền dữ liệu trực tuyến về Sở tài nguyên môi trường tỉnh và Tổng Công ty Xi măng Việt Nam. Đối với hoạt động có rủi ro gây ô nhiễm môi trường về hóa chất, kế hoạch ứng phó sự cố được xây dựng và phê duyệt bởi cơ quan quản lý nhà nước.

RỦI RO AN TOÀN, SỨC KHỎE

Sự cố nếu xảy ra sẽ ngay lập tức làm ảnh hưởng đến sức khỏe, thậm chí tính mạng người lao động. Do đó vấn đề này đều được đặt lên vị trí hàng đầu ở mọi doanh nghiệp. Đặc biệt trong lĩnh vực Công nghiệp cụ thể là sản xuất Xi măng. Ngoài ảnh hưởng đến con người, chi phí giải quyết và trách nhiệm pháp lý sau đó cũng khiến doanh nghiệp bị ảnh hưởng nặng nề

Giải pháp hạn chế rủi ro

Ngoài những quy định theo luật pháp để đảm bảo an toàn sức khỏe cho lao động, ví dụ như khám sức khỏe, trang bị bảo hộ lao động, tập huấn, Vicem Hoàng Mai còn đầu tư vào dây chuyền sản xuất, công cụ thiết bị hiện đại để giảm thiểu, phòng ngừa tối đa rủi ro xảy ra sự cố, hạn chế công việc nguy hiểm và độc hại với người lao động. Ở nhà máy, ban an toàn được thành lập và luân phiên giám sát vấn đề an toàn, các tiêu chuẩn quốc tế để đảm bảo an toàn lao động. Để thúc đẩy sự cải thiện, Công ty cũng thiết lập Bộ chỉ số giới hạn đảm bảo an toàn " 10 nguyên tắc ngăn ngừa tai nạn lao động nặng hoặc chết người", trong đó một trong những chỉ số quan trọng nhất là số tai nạn xảy ra. Chỉ số này sẽ được theo dõi và báo cáo hàng năm để đánh giá tình trạng an toàn trong sản xuất.

RỦI RỦI RO VỀ KHÍ HẬU, THIÊN TAI

Đây là rủi ro quan trọng tác động trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Vicem Hoàng Mai. Tình hình thiên tai mưa bão năm nào cũng diễn ra tại Miền Trung, là địa điểm sản xuất của Công ty, cũng như thị trường tiêu thụ chính của Công ty

Giải pháp hạn chế rủi ro

Công ty thành lập ban chỉ đạo phòng chống thiên tai, thường xuyên theo dõi cập nhật và dự báo các rủi ro mà thiên tai có thể gây ra. Hàng năm báo cáo đánh giá thiên tai và tiến hành cải tiến những tồn tại hạn chế đang gặp phải trong quá trình hoạt động.

Ngoài ra, các Máy móc thiết bị trong nhà máy được đánh giá mức độ rủi ro và lựa chọn các gói bảo hiểm phù hợp nhằm hạn chế thiệt hại khi có rủi ro xảy ra

RỦI RO PHÁP LÝ

Rủi ro pháp lý xảy ra cho Vicem Hoàng Mai trong quá trình chấp hành pháp luật do thay đổi quy định, không tuân thủ đúng quy định hoặc khi phát sinh các tranh chấp pháp lý, ... từ các bên đối tác trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh.

Vicem Hoàng Mai hiện nay đã niêm yết cổ phiếu trên Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội, hoạt động kinh doanh được chi phối bởi Luật Doanh nghiệp và các văn bản pháp luật về chứng khoán, thương mại, thuế, ... Ngoài ra, hoạt động của Công ty cũng bị chi phối bởi các chính sách về môi trường cũng như các quy định về xuất nhập khẩu, cạnh tranh của Việt Nam và nước ngoài.

Giải pháp hạn chế rủi ro

Vicem Hoàng Mai xây dựng tại mỗi phòng ban đơn vị đều có các cán bộ chuyên viên phụ trách về Pháp luật liên quan đến các vấn đề liên quan đến các đơn vị đó, trước các vấn đề lớn cần có sự tham gia của các đơn vị với nhau thì thực hiện thành lập Tô chuyên gia để cùng thảo luận và tham mưu cho Tổng giám đốc;. Tiến hành ký các hợp đồng với các đơn vị tư vấn chuyên nghiệp pháp luật liên quan để phục vụ các vấn đề liên quan đến pháp luật. Ngoài ra Tổng công ty Xi măng Việt Nam có Ban pháp chế luôn kịp thời tư vấn thông báo cho các đơn vị Thành viên cập nhật các văn bản pháp luật mới, tổ chức những buổi đào tạo nội bộ Toàn công ty về những thay đổi của pháp luật có ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty

RỦI RO TÀI CHÍNH

RỦI RO TÍN DỤNG

Rủi ro tín dụng ảnh hưởng trực tiếp tới các hoạt động kinh doanh (chủ yếu đối với các khoản phải thu khách hàng) và các hoạt động tài chính của Vicem Hoàng Mai, bao gồm tiền gửi ngân hàng, nghiệp vụ hối đoái và các công cụ tài chính khác.

Giải pháp hạn chế rủi ro

Để kiểm soát hiệu quả rủi ro tín dụng, Vicem Hoàng Mai xem xét, đánh giá định kỳ sự suy giảm trong chất lượng tín dụng của các khoản phải thu khách hàng, tiền gửi,.... Vicem Hoàng Mai cũng đồng thời chú trọng duy trì kiểm soát chặt chẽ đối với các khoản phải thu khách hàng tồn đọng và có nhân viên kiểm soát theo dõi để giảm thiểu rủi ro. Hàng quý, năm Vicem Hoàng Mai thông qua danh sách các khách hàng được đánh giá tín dụng căn cứ vào tình hình tài chính và mức độ thanh toán của khách hàng. Mặt khác, rủi ro tín dụng đối với số dư tiền gửi tại các ngân hàng được quản lý bởi nhân viên kế toán ngân hàng theo chính sách của Công ty, trong đó chỉ lựa chọn đối tác là các ngân hàng lớn và có tín nhiệm cao để phân bổ tiền gửi và duy trì tài khoản thanh toán. Hệ thống báo cáo và cảnh báo rủi ro liên tục duy trì để giám sát chặt chẽ các hoạt động này.

RỦI RO LÃI SUẤT

Rủi ro do thay đổi lãi suất chủ yếu liên quan đến nợ vay ngắn hạn có lãi suất cũng như các khoản tiền gửi ngắn hạn của Công ty từ đó gây tổn thất cho Công ty.

Giải pháp hạn chế rủi ro

Vicem Hoàng Mai quản lý rủi ro lãi suất thông qua theo dõi chặt chẽ tình hình thị trường tiền tệ, tình hình kinh tế trong nước và quốc tế. Trên cơ sở đó, Bộ phận Tài chính của Vicem Hoàng Mai dự tính, phân tích độ nhạy và điều chỉnh mức đòn bẩy tài chính cũng như kiểm soát rủi ro lãi suất nằm trong giới hạn quản lý của mình.

Công ty tiến hành kiểm soát chặt chẽ công nợ phải thu, tối ưu hoá việc sử dụng vốn, tăng vòng quay đồng tiền, ưu tiên thanh toán nợ trước hạn đối với các khoản vay có lãi suất cao, cơ cấu lại các khoản vay từ lãi suất cao xuống lãi suất thấp. Rủi ro lãi suất được theo dõi và quản lý chặt chẽ tại và phòng Tài chính – Kế toán. Ngoài ra, Vicem Hoàng Mai đã tổ chức triển khai lập báo cáo quản trị theo Quý phục vụ Ban lãnh đạo ra quyết định điều hành kinh doanh. Chủ động lập kế hoạch tài chính, bao gồm kế hoạch đầu tư, kế hoạch cân đối dòng tiền ngắn hạn và dài hạn phù hợp với kế hoạch kinh doanh hàng năm.

RỦI RO TUÂN THỦ

Đây là rủi ro gây nên tổn thất cho Vicem Hoàng Mai do việc Công ty, nhân viên Công ty vi phạm hoặc không tuân thủ các quy định pháp luật, Điều lệ Công ty, vi phạm các Quy định, quy chế nội bộ, quy trình hoạt động đã ban hành.

Giải pháp hạn chế rủi ro

Trong năm 2021, Tổ pháp chế, cũng như phòng Tổ chức đã phối hợp cùng các bộ phận liên quan áp dụng các biện pháp xác định và kiểm soát rủi ro tuân thủ. Đồng thời thực hiện kiểm tra, giám sát việc tuân thủ pháp luật và các quy trình, quy định nội bộ. Việc kiểm soát được thực hiện theo hình thức định kỳ và đột xuất, trong đó tập trung hơn tại các bộ phận có khả năng xảy ra nhiều sai phạm. Kết quả được báo cáo trực tiếp cho Hội đồng quản trị, Ban Điều hành, từ đó giúp các bộ phận rà soát, sửa đổi quy trình nghiệp vụ cho phù hợp.

RỦI RO QUẢN TRỊ NHÂN LỰC

Rủi ro quản trị nhân lực là rủi ro xuất phát từ sự kém hiệu quả trong công tác quản trị nguồn nhân lực dẫn đến thiếu hụt hoặc dư thừa nhân viên hoặc nhân viên được tuyển dụng không đáp ứng nhu cầu của công việc trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Giải pháp hạn chế rủi ro:

Vicem Hoàng Mai hướng trọng tâm vào việc tuyển dụng và đào tạo nhân sự đầy đủ năng lực, chuyên môn sâu, có đạo đức nghề nghiệp. Đồng thời, Công ty không ngừng cải thiện chính sách đãi ngộ, quy chế thi đua khen thưởng, quy định thưởng phạt,..đảm bảo công bằng trong nội bộ và cạnh tranh với thị trường, tuân thủ pháp luật, tạo một môi trường làm việc chuyên nghiệp cho nhân viên. Tiếp tục làm việc với các đơn vị tư vấn chuyên nghiệp về định biên lao động Công ty giải quyết lao động dôi làm tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

KẾ HOẠCH QUẢN TRỊ RỦI RO NĂM 2022

Trong năm 2022, Vicem Hoàng Mai sẽ tiếp tục duy trì và vận hành hoạt động quản trị rủi ro theo hệ thống đã được thiết lập, đồng thời tiếp tục nâng cấp hệ thống quản trị rủi ro bao gồm cả con người, quy trình, phần mềm và trang thiết bị cần thiết để bảo đảm thực hiện tốt nhất mục tiêu quản trị rủi ro, đặc biệt trong bối cảnh đại dịch Covid-19 vẫn đang hoành hành trên thế giới và có nguy cơ bùng phát đột biến trở lại bất cứ lúc nào ở Việt Nam.

Các bước kế hoạch hoạt động cụ thể:

- Nâng cao hiệu quả hệ thống quản trị rủi ro (chính sách, thủ tục, quy trình, hệ thống báo cáo) và hệ thống kiểm soát cho từng hoạt động cụ thể tại Công ty và các đơn vị trực thuộc (như quy chế quản lý đầu tư, công bố thông tin, quản lý tài chính, quản trị nội bộ, ...).
- Liên tục cập nhật quy chế, quy trình kiểm soát phù hợp với các quy định của pháp luật và phù hợp với những thay đổi thực tế của thị trường.
- Đẩy mạnh đầu tư các công cụ, phần mềm tự động hóa để nâng cấp các hoạt động quản trị rủi ro.

BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2021

Đơn vị kiểm toán độc lập

Công ty TNHH Deloitte Việt Nam

Trụ sở chính: Tầng 15, Tòa nhà Vinaconex, 34 Láng Hạ, P. Láng Hạ, Q. Đống Đa, Hà Nội

Điện thoại: (84.24) 7105 0000

Fax: (84.24) 6288 5678

Ý kiến kiểm toán

"Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2021, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính."

Báo cáo tài chính được kiểm toán

Toàn văn Báo cáo tài chính được kiểm toán của Công ty được đăng tải trên website: ximanghoangmai.vn